HÖGANÄS KOMMUN

Kallelse
Kommunfullmäktige

Välkommen

Datum och tid: 2026-11-12, kl 13:00
Plats: Sessionssalen

Ledamot eller ersättare som är förhindrad att närvara vid sammanträdet bör snarast anmäla detta till Fanny Keats, fanny.keats@hoganas.se.

Lunch kommer att serveras inför sammanträdet för de förtroendevalda som anmält det.
I pausen under sammanträdet kommer det serveras fika, kaffe och te till både förtroendevalda och åhörare. Det serveras ingen kvällsmat efter sammanträdets slut.

Allmänheten har möjlighet att ställa frågor till kommunfullmäktige i en inledande frågestund vid varje sammanträde. Frågor ska vara av övergripande kommunal karaktär och lämnas i förväg via kommunens e-tjänst: minasidor.hoganas.se/fragafullmaktige

De frågor som besvaras meddelas i förväg och frågeställaren förväntas närvara vid mötet.

Välkomna.

Péter Kovács (M)
Ordförande

1. Upprop

2. Justering

Förslag till beslut
Digitalt den 24 november 2026.

3. Fastställande av ärendelistan

Förslag till beslut
Förslag:
Kommunfullmäktige beslutar

att fastställa ärendelistan.

4. Aktuell information

Förslag till beslut
Förslag:
Kommunfullmäktige beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

SVAR PÅ MOTIONER, INTERPELLATIONER OCH FRÅGOR

(inga inkomna)

BESLUTSÄRENDEN

5. Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029

(KS/2026/182)
Förslag till beslut
Kommunstyrelsens förslag:
Kommunfullmäktige beslutar

att för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona,

att godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029,

att uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr,

att uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr,

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 231 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr),

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år för budgeten år 2027 och under planperioden 2028-2029, samt att omsätta lån som förfaller till betalning, och att firmatecknare bemyndigas att underteckna lånehandlingar avseende sådan nyupplåning och omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige,

att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin ”stärks social hållbarhet”,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index,

att följande tillägg görs i arvodesregler för förtroendevalda: "Om ledamot eller ersättare deltar på mindre än hälften av sammanträdets längd betalas endast halvt sammanträdesarvode ut",

att godkänna kultur- och fritidsutskottets förslag för taxor och avgifter 2027.

Kommunfullmäktiges presidiums förslag:
Kommunfullmäktige beslutar

att revisionens resultatbudgetram för år 2027 fastställs till 1 420 tkr samt att planeringsramarna för 2028 och 2029 fastställs till 1 450 tkr respektive 1 481 tkr.

6. Val av ledamöter till fullmäktigeberedning

(KS/2026/367)
Förslag till beslut
Förslag:
Kommunfullmäktige beslutar

att utse följande ledamöter till fullmäktigeberedningen för ungdomsinflytande och Höganäsmedalj:

Ordinarie
1.
2.

Ersättare
1.
2.

INKOMNA MOTIONER

(inga inkomna)

INKOMNA INTERPELLATIONER

(inga inkomna)

ANMÄLAN OM NYA FÖRTROENDEVALDA I KOMMUNFULLMÄKTIGE

(inga inkomna)

AVSÄGELSER

(inga inkomna)

FYLLNADSVAL

7. Fyllnadsval efter Lene Pedersen (S)

(KS/2026/878)

Förslag till beslut

Förslag:

Kommunfullmäktige beslutar

att välja … som suppleant i Höganäs Omsorg AB,

att välja … som ersättare i utbildningsnämnden.

8. Fyllnadsval efter Peter Schölanders (M) avsägelse avseende samtliga uppdrag

(KS/2026/821)

Förslag till beslut

Förslag:

Kommunfullmäktige beslutar

att välja … som ombud vid förbundsmöte för Skånes kommuner,

att välja … som ombud vid bolagsstämma för Höganäs Energi Support AB,

att välja … som ombud vid bolagsstämma för BM S1 AB (Widdings villa),

att välja … som ombud vid bolagsstämma för AB Höganäshem,

att välja … som ombud vid Höganäs Energi Support AB,

att välja … som ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB,

att välja … som ersättare till ombud vid bolagsstämma för Nordvästra Skånes Renhållnings Aktiebolag (NSR),

att välja … som ordförande för Norra Höganäs markutveckling AB,

att välja … som ordförande för Hotell Strandbaden Höganäs AB,

att välja … som ordförande för Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32,

att välja … som ordförande för Höganäs Mark- och Exploatering AB,

att välja … som ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB.

REDOVISNINGAR

9. Redovisning av beslut fattade i kommunstyrelsen

Förslag till beslut
Ordförandeförslag:
Kommunfullmäktige beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

Beslutsunderlag
269719 Protokoll KS 2026-10-29
269934 Protokoll KS 2026-10-27

5

Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029

KS/2026/182

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll

Kommunstyrelsen

2026-10-27

Närvarande

Beslutande ledamöter	Pia Möller (M) (ordförande) Lennart Nilsson (S) (2:e vice ordförande) Sandra Kovács (M) Nils Hyllienmark (M) Anneli Söderhjelm (M) Lars Linderot (M) Margareta Widell (M) Roger Andersson (M) Eva Hemström (C) Barbara Struglics Bogs (KD) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Emma Wennerholm (V) Louise Stjernquist (L) Lars Sundström (SD) Cecilia Andersson (MP) ersätter Johan Ingvarson (MP) (vice ordförande)
Ej tjänstgörande ersättare	Charlotte Lewenhaupt (M) Drazen Leibel (M) Gustaf Wingårdh (M) Mona Björkman Narheim (M) Marie Irell (M) Fredrik Joneman (MP) Jörgen Wallin (KD) Ulf Silfverström (C) Therese Wendel (C) Reinhold Knutsson (S) Heléne Nyholm (S) Ronnie Larsson (S) Mikael Bendz (L) Magnus Hansson (SD)
Övriga närvarande	Caroline Pamp (verksamhetscontroller) Djana Jahic (ekonomichef) Fanny Keats (kommunsekreterare) Herman Crespin (kommunchef) Sandra Flodmark (redovisningsansvarig)
Sammanträdestid	Kl 15:00-17:00
Paragrafer	§207

Justering

Utsedd att justera	Anneli Söderhjelm (M) Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll

Kommunstyrelsen

2026-10-27

Ordförande(n)	Pia Möller (M)
Justerare	Anneli Söderhjelm (M)
Protokollet justerades	2026-11-05
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-11-05

KS/2026/182

§ 207
Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029

Sammanfattning av ärendet
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars 2026, § 25, om förslag till planeringsförutsättningar och ramar för budget 2027 och plan 2028–2029. Nämnderna har därefter lämnat förslag till budget samt plan utifrån planeringsramarna. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, om förslag till budgetramar för budget 2027 och plan 2028–2029 baserat på SKRs prognos för skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning från 29 april 2026.

Befolkningsutvecklingen i Höganäs kommun har under 2026 varit svagare än tidigare bedömningar. Enligt befolkningsstatistiken för vecka 43 har kommunens befolkning minskat med 122 invånare sedan årsskiftet och är 173 invånare lägre än den nivå som ligger till grund för befolkningsprognosen i budget 2027. Med anledning av utvecklingen under 2026 görs en revidering av befolkningsprognosen för budget- och planperioden 2027–2029. Det innebär att befolkningstalen justeras även för planåren 2028 och 2029 och att de ekonomiska beräkningarna för dessa år uppdateras utifrån den reviderade prognosen. Budgeten uppdateras även med den senaste SKRs prognos för skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning och baseras i sin helhet på prognos från 6 oktober 2026.

Nämndernas budgetramar har tillförts medel för löneökningar, viss kompensation för inflation samt i viss mån verksamhetsförändringar. Nämnderna har kompenserats med 2 procent för prisökningar i budget 2027 samt 3 procent för löneökningar. För den typ av köp av verksamhet som påverkas av både löne- och övriga prisökningar exempelvis köp av omsorgs- och utbildningsplatser tillämpas olika vägda index för uppräkning av budgetram.

Ett långsiktigt hållbart Höganäs är en central del av kommunens vision. I visionen betonas vikten av en stark ekonomi och hög beredskap för ekonomiska risker. God ekonomisk hushållning utgör en grundförutsättning för att nå visionen och säkerställa en hållbar utveckling över tid. Budgeten för 2027 och planperioden 2028–2029 bygger på ett ansvarsfullt och återhållsamt förhållningssätt, där målsättningen är att upprätthålla en stabil ekonomi samtidigt som kommunens verksamheter utvecklas. Det finansiella målet för planeringsperioden motsvarar en nivå som är nödvändig för att hantera effekterna av de investeringsbehov som finns. Planerat resultat på cirka 4 procent bedöms vara en nödvändig nivå för att möta kommande investeringsbehov och säkerställa långsiktig finansiell hållbarhet.

Investeringsvolymen är fortsatt hög under planperioden. Till budgetförslaget följer en investeringsplan för kommande tioårsperiod. Planen bedöms klara den finansiella målsättningen om självfinansiering av investeringar i den skattefinansierade verksamheten.

Enligt kommunallagen ska kommunfullmäktige besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning och finansiella mål för god ekonomisk hushållning ska anges. Kommunallagen anger också att budgeten ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. De finansiella målen är att:

- Kommunen ska redovisa ett positivt resultat, inklusive finansnetto, del av outnyttjade reserver men exklusive exploatering, som uppnår minst 4,1 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag för 2027 och 3,9 procent för 2028 samt 3,7 procent för 2029.
- Självfinansiering av investeringar inom skattefinansierad verksamhet. Undantag kan göras för större investeringsprojekt.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, att uppmana utbildningsnämnden att reflektera över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits, att kommentera om de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till annan strategi, att kommentera om mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index, att senast inkomma med svar inför kommunstyrelsens sammanträde den 27 oktober 2026. Detta har utbildningsnämnden gjort och återkopplar att utgångspunkten har varit att skolan är elevernas arbetsplats, men huvudsaken är inte vilken strategi målet kopplas till, utan att målet mäts och följs upp. Utbildningsnämnden anser att de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till en annan strategi, såsom ”Stärkt social hållbarhet” eller ”Utveckla dialog och service”. Utbildningsnämnden anser däremot inte att mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index.

Koncernens bolag ska bidra till god ekonomisk hushållning genom att sammantaget uppfylla mål utifrån kommunfullmäktiges vision och strategier samt ägardirektivens krav på ekonomiska mål. Kommunens bolag Höganäs Energi AB föreslås bidra med 7 000 tkr i utdelning till koncernägaren under 2027. AB Höganäshem föreslås bidra med 2 000 tkr i värdeöverföring till koncernägaren under 2027 för att främja integration och social sammanhållning eller tillgodose bostadsbehovet för personer för vilka kommunen har ett särskilt ansvar. Värdeöverföringen från AB Höganäshem är utöver den ordinarie utdelningen som avser avkastning på tillskjutet aktiekapital.

De ekonomiska förutsättningarna, tillsammans med verksamheternas och bolagens måluppfyllelse, innebär att en god ekonomisk hushållning kan upprätthållas.

Ytterligare medel som föreslås tillföras i budget 2027:

- Kommunledningskontoret föreslås tilldelas 3 600 tkr för finansiering av kostnader att säkerställa efterlevnad av NIS2-direktivet.
- Samhällsbyggnadsförvaltningen har begärt totalt 3 200 tkr; 1 400 tkr för utökade ytor, 500 tkr för ogräsbekämpning samt 1 400 tkr för miljövänligare asfalt. Samhällsbyggnadsförvaltningen föreslås tilldelas 2 500 tkr.
- Socialförvaltningen föreslås tilldelas 10 000 tkr för volymökningar till följd av förändringar i demografin inom den kommunala hälso- och sjukvården.
- Räddningstjänsten föreslås tilldelas 1 600 tkr för förstärkning av grundbemanningen med fyra heltidsbrandmän för avslagen dispens för dygnstjänstgöring samt en ny ansökan om begränsad dispens för dygnstjänstgöring.
- Kultur- och fritidsförvaltningen föreslås tilldelas 900 tkr; 700 för Mobila Naturskolan och After school, 50 tkr för ökad hyra för Tivolihuset samt 150 tkr för utökat driftbidrag till Jonstorps Hockey.
- Revisionen föreslås tilldelas 150 tkr för att kunna möjliggöra granskning enligt den nya standarden för kommunal räkenskapsrevision (KISA) som infördes 2024.
- Socialförvaltningen föreslås tilldelas 2 800 tkr för högre kostnader för institutionsplaceringar och för försörjningsstöd.
- Utbildningsförvaltningen föreslås tilldelas 1 700 tkr för att kunna genomföra reformen om lärarnas utökade undervisningstider.

De förändringar gällande fasta arvoden för förtroendevalda som föreslås enligt bilaga överensstämmer med den parlamentariska gruppens beslut om arvoden från den 11 maj 2026, § 2.

Beslutsunderlag

Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 20 oktober 2026,
Kommunledningskontoret, bilaga 1: arvodesregler för förtroendevalda den 21 oktober 2026,
Utbildningsnämnden, yttrande till kommunstyrelsen avseende utbildningsnämndens mål den 17 september 2026, § 46,
Kommunstyrelsens arbetsutskott, beslut den 16 juni 2026, § 69,
Kommunledningskontoret, budget 2027 samt verksamhetsberättelser,
Kommunledningskontoret, utkast till budgetdokument 2027 och plan 2028–2029 inklusive investeringsplan 2027–2036,
Kommunstyrelsens arbetsutskott, beslut avseende planeringsramar för budget 2027 och plan 2028–2029 den 24 mars 2026, § 25,
Kommunstyrelsen, beslut gällande godkännande av kommunstyrelsens förvaltningars budget den 26 maj 2026, § 112,
Höganäs Omsorg AB, beslut den 25 maj 2026, § 55,
Bygg- och miljönämnden, beslut den 12 maj 2026, § 73,
Utbildningsnämnden, beslut den 19 maj 2026, § 36,
Socialnämnden, beslut den 20 maj 2026, § 69,
Valnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Överförmyndarnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Revisionen, tjänsteskrivelse den 26 maj 2026,
Kommunfullmäktige, beslut den 23 april 2026, § 47.

Mötet ajourneras mellan kl. 16:15-16:25.

Deltar inte i beslutet
Emma Wennerholm (V) deltar inte i beslutet.

Arbetsutskottets förslag
Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta *att* för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona, *att* godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029, *att* uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr, *att* uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr, *att* för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr), *att* för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 231 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr), *att* för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr), *att* för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr), *att* för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr), *att* för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr), *att* vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år för budget året 2027 och under planperioden 2028-2029, samt att omsätta lån som förfaller till betalning, och att firmatecknare bemyndigas att underteckna lånehandlingar avseende sådan nyupplåning och omsättning

av lån, *att* uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån, *att* uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) yrkar, i tillägg till arbetsutskottets förslag till beslut, att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta *att* anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga, *att* besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin ”stärkt social hållbarhet”, *att* besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index samt *att* följande tillägg görs i arvodesregler för förtroendevalda: "Om ledamot eller ersättare deltar på mindre än hälften av sammanträdets längd betalas endast halvt sammanträdesarvode ut".

Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wirehed (S) yrkar avslag på Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande om att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga.

Louise Stjernquist (L) och Lars Sundström (SD) yrkar avslag på Pia Möllers (M) fjärde tilläggsyrkande om tillägg i arvodesregler för förtroendevalda.

Lennart Nilsson (S) yrkar i ändring till arbetsutskottets förslag *att* socialnämndens ram utökas med ytterligare 5 300 tkr för att göra vårdförbättrande åtgärder inom äldreomsorgen/hemtjänsten (5 000 tkr) och höja habiliteringsersättningen till 110 kr/dag (300 tkr), *att* utbildningsnämndens ram utökas med ytterligare 5 100 tkr för att börja införa barnomsorg på OB-tid (2 500 tkr), förbättra skolskjutsverksamheten (300 tkr), införa fria pedagogiska måltider (300 tkr) och satsa på personalförstärkning för att kunna minska klasstorlekar (2 000 tkr) samt *att* kommunstyrelsens förvaltningars ram utökas med ytterligare 800 tkr för att ge ungdomar fritt inträde i simhallen (300 tkr) och ge förstärkning till Eric Ruuth (500 tkr).

Louise Stjernquist (L) yrkar i ändring till arbetsutskottets förslag *att* socialnämndens ram utökas med ytterligare 4 200 tkr.

Beslutsgång - *avseende arbetsutskottets förslag till beslut*
Ordförande Pia Möller (M) ställer arbetsutskottets förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslutsgång - *avseende Lennart Nilssons (S) ändringsyrkande att utöka socialnämndens, utbildningsnämndens och kommunstyrelsens förvaltningars ramar*
Ordförande Pia Möller (M) ställer Lennart Nilssons (S) ändringsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att avslå yrkandet.

Beslutsgång - *avseende Louise Stjernquists (L) ändringsyrkande att utöka socialnämndens ram*
Ordförande Pia Möller (M) ställer Louise Stjernquists (L) ändringsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att avslå yrkandet.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) andra tilläggsyrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin stärkt social hållbarhet*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt andra tilläggsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) tredje tilläggsyrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt tredje tilläggsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt första tilläggsyrkande mot Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wireheds (S) avslagsyrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Omröstning begärs.
Ledamöterna godkänner följande beslutsgång:
Ja-röst för bifall till ordförande Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande.
Nej-röst för bifall till Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wireheds (S) avslagsyrkande.

Med 10 ja-röster för bifall till ordförande Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande och 4 nej-röster för bifall till Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wireheds (S) avslagsyrkande beslutar kommunstyrelsen att bifalla ordförandens yrkande.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) fjärde tilläggsyrkande om tillägg i arvodesregler för förtroendevalda*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt fjärde tilläggsyrkande mot Louise Stjernquists (L) och Lars Sundströms (SD) avslagsyrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Beslut
Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona,

att godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029,

att uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr,

att uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr,

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 231 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr,

kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr),

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år för budgeten år 2027 och under planperioden 2028-2029, samt att omsätta lån som förfaller till betalning, och att firmatecknare bemyndigas att underteckna lånehandlingar avseende sådan nyupplåning och omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige,

att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin ”stärks social hållbarhet”,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index,

att följande tillägg görs i arvodesregler för förtroendevalda: "Om ledamot eller ersättare deltar på mindre än hälften av sammanträdets längd betalas endast halvt sammanträdesarvode ut".

Reservationer och protokollsanteckningar
Lennart Nilsson (S) reserverar sig mot beslutet att avslå hans ändringsyrkande.

Louise Stjernquist (L) reserverar sig mot beslutet att avslå hennes ändringsyrkande.

Louise Stjernquist (L), Kerstin Björkäng Wirehed (S) och Lars Sundström (SD) reserverar sig mot beslutet att bifalla Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande.

Louise Stjernquist (L) och Lars Sundström (SD) reserverar sig mot beslutet att bifalla Pia Möllers (M) fjärde tilläggsyrkande.

Emma Wennerholm (V) anmäler att hon vill bifoga en protokollsanteckning som bilaga till protokollet, vilket ordförande Pia Möller (M) godkänner.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-12-01

HÖGANÄS KOMMUN

Omröstningslista

Kommunstyrelsen

2026-10-27

Omröstningslista: § 207
Ärende: Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029, KS/2026/182

Omröstningslista(or)
Omröstning avseende Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Pia Möller (M), ordförande	*X*		
Lennart Nilsson (S), 2:e vice ordförande		*X*	
Sandra Kovács (M), ledamot	*X*		
Nils Hyllienmark (M), ledamot	*X*		
Anneli Söderhjelm (M), ledamot	*X*		
Lars Linderot (M), ledamot	*X*		
Margareta Widell (M), ledamot	*X*		
Roger Andersson (M), ledamot	*X*		
Eva Hemström (C), ledamot	*X*		
Barbara Struglics Bogs (KD), ledamot	*X*		
Kerstin Björkäng Wirehed (S), ledamot		*X*	
Emma Wennerholm (V), ledamot			
Louise Stjernquist (L), ledamot		*X*	
Lars Sundström (SD), ledamot		*X*	
Cecilia Andersson (MP), ersättare	*X*		
Resultat	*10*	*4*	

Protokollsanteckning ärende 3 Kommunstyrelsen förslag till budget 2027 och plan 2028-2029

Vänsterpartiet deltar inte i beslutet då vi återkommer med eget förslag till kommunfullmäktige denna gång

Vänsterpartiet Höganäs

2026-10-26

Emma Wennerholm

Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029

Sammanfattning av ärendet
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars 2026, § 25, om förslag till planeringsförutsättningar och ramar för budget 2027 och plan 2028–2029. Nämnderna har därefter lämnat förslag till budget samt plan utifrån planeringsramarna. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, om förslag till budgetramar för budget 2027 och plan 2028–2029 baserat på SKRs prognos för skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning från 29 april 2026.

Befolkningsutvecklingen i Höganäs kommun har under 2026 varit svagare än tidigare bedömningar. Enligt befolkningsstatistiken för vecka 43 har kommunens befolkning minskat med 122 invånare sedan årsskiftet och är 173 invånare lägre än den nivå som ligger till grund för befolkningsprognosen i budget 2027. Med anledning av utvecklingen under 2026 görs en revidering av befolkningsprognosen för budget- och planperioden 2027–2029. Det innebär att befolkningstalen justeras även för planåren 2028 och 2029 och att de ekonomiska beräkningarna för dessa år uppdateras utifrån den reviderade prognosen. Budgeten uppdateras även med den senaste SKRs prognos för skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning och baseras i sin helhet på prognos från 6 oktober 2026.

Nämndernas budgetramar har tillförts medel för löneökningar, viss kompensation för inflation samt i viss mån verksamhetsförändringar. Nämnderna har kompenserats med 2 procent för prisökningar i budget 2027 samt 3 procent för löneökningar. För den typ av köp av verksamhet som påverkas av både löne- och övriga prisökningar exempelvis köp av omsorgs- och utbildningsplatser tillämpas olika vägda index för uppräkning av budgetram.

Ett långsiktigt hållbart Höganäs är en central del av kommunens vision. I visionen betonas vikten av en stark ekonomi och hög beredskap för ekonomiska risker. God ekonomisk hushållning utgör en grundförutsättning för att nå visionen och säkerställa en hållbar utveckling över tid. Budgeten för 2027 och planperioden 2028–2029 bygger på ett ansvarsfullt och återhållsamt förhållningssätt, där målsättningen är att upprätthålla en stabil ekonomi samtidigt som kommunens verksamheter utvecklas. Det finansiella målet för planeringsperioden motsvarar en nivå som är nödvändig för att hantera effekterna av de investeringsbehov som finns. Planerat resultat på cirka 4 procent bedöms vara en nödvändig nivå för att möta kommande investeringsbehov och säkerställa långsiktig finansiell hållbarhet.

Investeringsvolymen är fortsatt hög under planperioden. Till budgetförslaget följer en investeringsplan för kommande tioårsperiod. Planen bedöms klara den finansiella målsättningen om självfinansiering av investeringar i den skattefinansierade verksamheten.

Enligt kommunallagen ska kommunfullmäktige besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning och finansiella mål för god ekonomisk hushållning ska anges. Kommunallagen anger också att budgeten ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. De finansiella målen är att:

• Kommunen ska redovisa ett positivt resultat, inklusive finansnetto, del av outnyttjade reserver men exklusive exploatering, som uppnår minst 4,1 procent av kommunens skatteintäkter och

generella statsbidrag för 2027 och 3,9 procent för 2028 samt 3,7 procent för 2029.
• Självfinansiering av investeringar inom skattefinansierad verksamhet. Undantag kan göras för större investeringsprojekt.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, att uppmana utbildningsnämnden att reflektera över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits, att kommentera om de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till annan strategi, att kommentera om mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index, att senast inkomma med svar inför kommunstyrelsens sammanträde den 27 oktober 2026. Detta har utbildningsnämnden gjort och återkopplar att utgångspunkten har varit att skolan är elevernas arbetsplats, men huvudsaken är inte vilken strategi målet kopplas till, utan att målet mäts och följs upp. Utbildningsnämnden anser att de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till en annan strategi, såsom ”Stärkt social hållbarhet” eller ”Utveckla dialog och service”. Utbildningsnämnden anser däremot inte att mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index.

Koncernens bolag ska bidra till god ekonomisk hushållning genom att sammantaget uppfylla mål utifrån kommunfullmäktiges vision och strategier samt ägardirektivens krav på ekonomiska mål. Kommunens bolag Höganäs Energi AB föreslås bidra med 7 000 tkr i utdelning till koncernägaren under 2027. AB Höganäshem föreslås bidra med 2 000 tkr i värdeöverföring till koncernägaren under 2027 för att främja integration och social sammanhållning eller tillgodose bostadsbehovet för personer för vilka kommunen har ett särskilt ansvar. Värdeöverföringen från AB Höganäshem är utöver den ordinarie utdelningen som avser avkastning på tillskjutet aktiekapital.

De ekonomiska förutsättningarna, tillsammans med verksamheternas och bolagens måluppfyllelse, innebär att en god ekonomisk hushållning kan upprätthållas.

Ytterligare medel som föreslås tillföras i budget 2027:
• Kommunledningskontoret föreslås tilldelas 3 600 tkr för finansiering av kostnader att säkerställa efterlevnad av NIS2-direktivet.
• Samhällsbyggnadsförvaltningen har begärt totalt 3 200 tkr; 1 400 tkr för utökade ytor, 500 tkr för ogräsbekämpning samt 1 400 tkr för miljövänligare asfalt. Samhällsbyggnadsförvaltningen föreslås tilldelas 2 500 tkr.
• Socialförvaltningen föreslås tilldelas 10 000 tkr för volymökningar till följd av förändringar i demografin inom den kommunala hälso- och sjukvården.
• Räddningstjänsten föreslås tilldelas 1 600 tkr för förstärkning av grundbemanningen med fyra heltidsbrandmän för avslagen dispens för dygnstjänstgöring samt en ny ansökan om begränsad dispens för dygnstjänstgöring.
• Kultur- och fritidsförvaltningen föreslås tilldelas 900 tkr; 700 för Mobila Naturskolan och After school, 50 tkr för ökad hyra för Tivolihuset samt 150 tkr för utökat driftbidrag till Jonstorps Hockey.
• Revisionen föreslås tilldelas 150 tkr för att kunna möjliggöra granskning enligt den nya standarden för kommunal räkenskapsrevision (KISA) som infördes 2024.
• Socialförvaltningen föreslås tilldelas 2 800 tkr för högre kostnader för institutionsplaceringar och för försörjningsstöd.

• Utbildningsförvaltningen föreslås tilldelas 1 700 tkr för att kunna genomföra reformen om lärarnas utökade undervisningstider.

De förändringar gällande fasta arvoden för förtroendevalda som föreslås enligt bilaga överensstämmer med den parlamentariska gruppens beslut om arvoden från den 11 maj 2026, § 2.

Beslutsunderlag
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 29 maj 2026,
Kommunledningskontoret, budget 2027 samt verksamhetsberättelser,
Kommunledningskontoret, utkast till budgetdokument 2027 och plan 2028–2029 inklusive investeringsplan 2027–2036,
Kommunstyrelsens arbetsutskott, beslut avseende planeringsramar för budget 2027 och plan 2028– 2029 den 24 mars 2026, § 25,
Kommunstyrelsen, beslut gällande godkännande av KS förvaltningars budget den 26 maj 2026, § 112,
Höganäs Omsorg AB, beslut den 25 maj 2026, § 55,
Bygg- och miljönämnden, beslut den 12 maj 2026, § 73,
Utbildningsnämnden, beslut den 19 maj 2026, § 36,
Socialnämnden, beslut den 20 maj 2026, § 69,
Valnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Överförmyndarnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Revisionen, tjänsteskrivelse den 26 maj 2026,
Kommunfullmäktige, beslut den 23 april 2026, § 47.

Förslag till beslut
Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona,

att godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029,

att uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr,

att uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr,

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 23 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med

156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr),

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år för budget året 2027 och under planperioden 2028-2029, samt att omsätta lån som förfaller till betalning, och att firmatecknare bemyndigas att underteckna lånehandlingar avseende sådan nyupplåning och omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige.

Förslag:
Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till en strategi ”Stärk social hållbarhet”

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index.

Herman Crespin
Kommunchef

Djana Jahic

Ekonomichef


Budget 2027
Plan 2028-2029
HÖGANÄS
KOMMUN

Innehåll

Inledning 3
Organisation 4
God ekonomisk hushållning 5
Vision och strategier 6
Ekonomi 13
Planeringsförutsättningar 2027–2029 16
Finansiell analys 22
Finansförvaltning 30
Ekonomisk översikt 31
Investeringsbudget 33
Exploateringsbudget 42
Medfinansiering 44
Vatten och avlopp 45
Vad betyder det? Ord- och begreppslista 47
Budgetprinciper 48

Beslutad av kommunfullmäktige 2026-11-XX

Förvaltnings- och bolagsplaner finns i en bilaga

Informationstext till KS

Sedan kommunstyrelsens arbetsutskott (KSAU) fattade beslut i juni har förutsättningarna förändrats. Dokumentet har därför behövt justeras. För att tydliggöra skillnaderna jämfört med det dokument som KSAU beslutade om är helt ny text markerad i grönt, medan justerad eller uppdaterad text är markerad i gult.

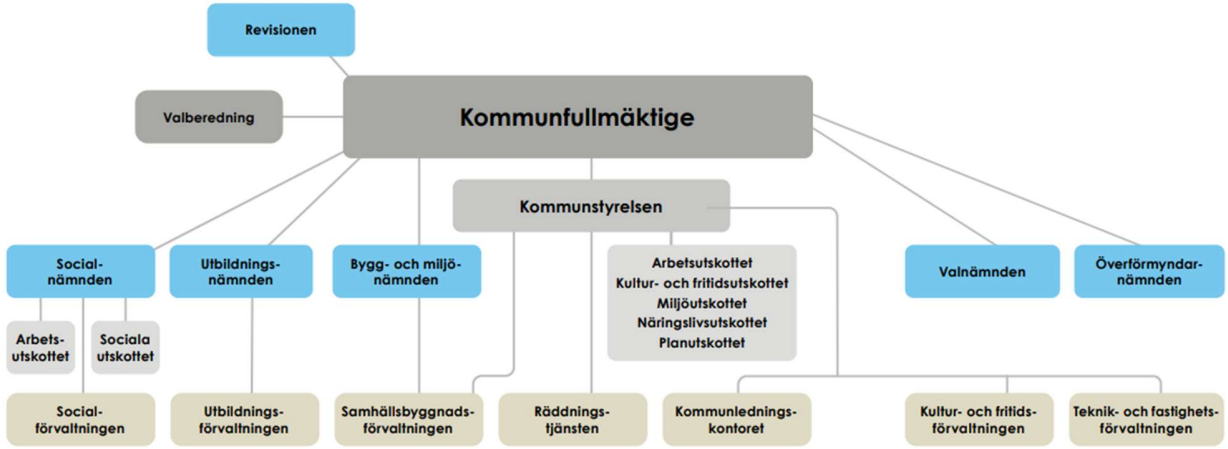


Inledning

Förvaltningsplan

Budgeten är framtagen för 2027 med plan för åren 2028 och 2029. En vision som berättar hur kommunen ska utvecklas utgör grunden. Den handlar om hur kommunen ska möta invånarnas behov av boende, utbildning, arbete och upplevelser. Visionen berättar också om vårt förhållningssätt till de invånare och företag som vill etablera sig och utvecklas i kommunen. Enligt kommunallagen ska kommuner ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet och enligt redovisningslagstiftningen ska mål för god ekonomisk hushållning formuleras även för koncernen. Varje år i samband med budget fastställer kommunfullmäktige i Höganäs de finansiella mål och strategier som ligger till grund för uppföljning och värdering av god ekonomisk hushållning för nästkommande år. Varje nämnd och bolag ska också fastställa mål för nämndens verksamhet som är kopplade till strategierna.

Organisation



Koncernföretag

- **Höganäs Energi AB**
  Höganäs Energi Handel AB
  Höganäs Energi Support AB
  Höganäs Energi Elnät AB
- **AB Höganäshem**
  Fastighets AB Viken Eken
  Höganäs Kaktusen HB
- **Höganäs Omsorg AB**
- **Höganäs Mark- och Exploatering AB**
  Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB
  Norra Höganäs Markutveckling AB
  Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32
  Höganäs Odéon AB
  BM S1 AB
- **Hotell Strandbaden Höganäs AB**

Företag med ägarintressen

- **NSR 11,5%**
- **Sydvatten AB 2,9%**
- **Höganäs Hamnbyggnads AB 3,3%**
- **Ängelholm/Helsingborgs flygplats Holding AB 10,7%**

God ekonomisk hushållning

Ett långsiktigt hållbart Höganäs är en central del av kommunens vision. I visionen framhålls bland annat att *”vi har en mycket stark ekonomi och hög beredskap för ekonomiska risker”*. God ekonomisk hushållning är en förutsättning för en hållbar utveckling.

God ekonomisk hushållning innebär att styra både ekonomi och verksamhet i såväl ett kort som ett långt tidsperspektiv. Det kräver ett långsiktigt ansvarstagande där varje generation bär kostnaderna för de resurser den förbrukar. Annars riskerar framtida invånare att behöva finansiera både sin egen service och tidigare generationers överutnyttjande.

Som förvaltare av medborgarnas skattepengar ska Höganäs kommun säkerställa att resurserna används kostnadseffektivt och för ändamål som skapar största möjliga nytta. Kommunen ska ha en långsiktigt hållbar ekonomi och ett resultat som möjliggör en bibehållen eller förbättrad nivå på verksamhet, service och anläggningar även för kommande generationer.

Strategier, mål och riktlinjer ska bidra till att resurserna används där de gör mest nytta och att de används effektivt och hållbart.

För att säkerställa god ekonomisk hushållning har kommunen fastställt:

- finansiella mål och riktlinjer
- strategier, mål och riktlinjer för verksamheten

För kommunkoncernen gäller att Höganäs Omsorg AB, Höganäshem AB och Höganäs Energi AB, med utgångspunkt i kommunfullmäktiges vision, strategier och ägardirektiv, har formulerat egna mål och riktlinjer för god ekonomisk hushållning.

Koncernens bolag ska sammantaget bidra till god ekonomisk hushållning genom att uppfylla mål i enlighet med kommunfullmäktiges vision och strategier samt de ekonomiska krav som anges i ägardirektiven. Målen beslutas av respektive bolagsstyrelse och rapporteras till kommunfullmäktige.

Uppföljning av god ekonomisk hushållning görs av kommunfullmäktige i samband med budget, delårsrapport och årsredovisning.

Vision och strategier

Styrmodell

Höganäs kommuns styrmodell tydliggör hur visionen omsätts i praktiken genom strategier, mål och resursfördelning. Modellen beskriver hur de förtroendevalda styr och följer upp verksamheten, samt hur resultaten redovisas.

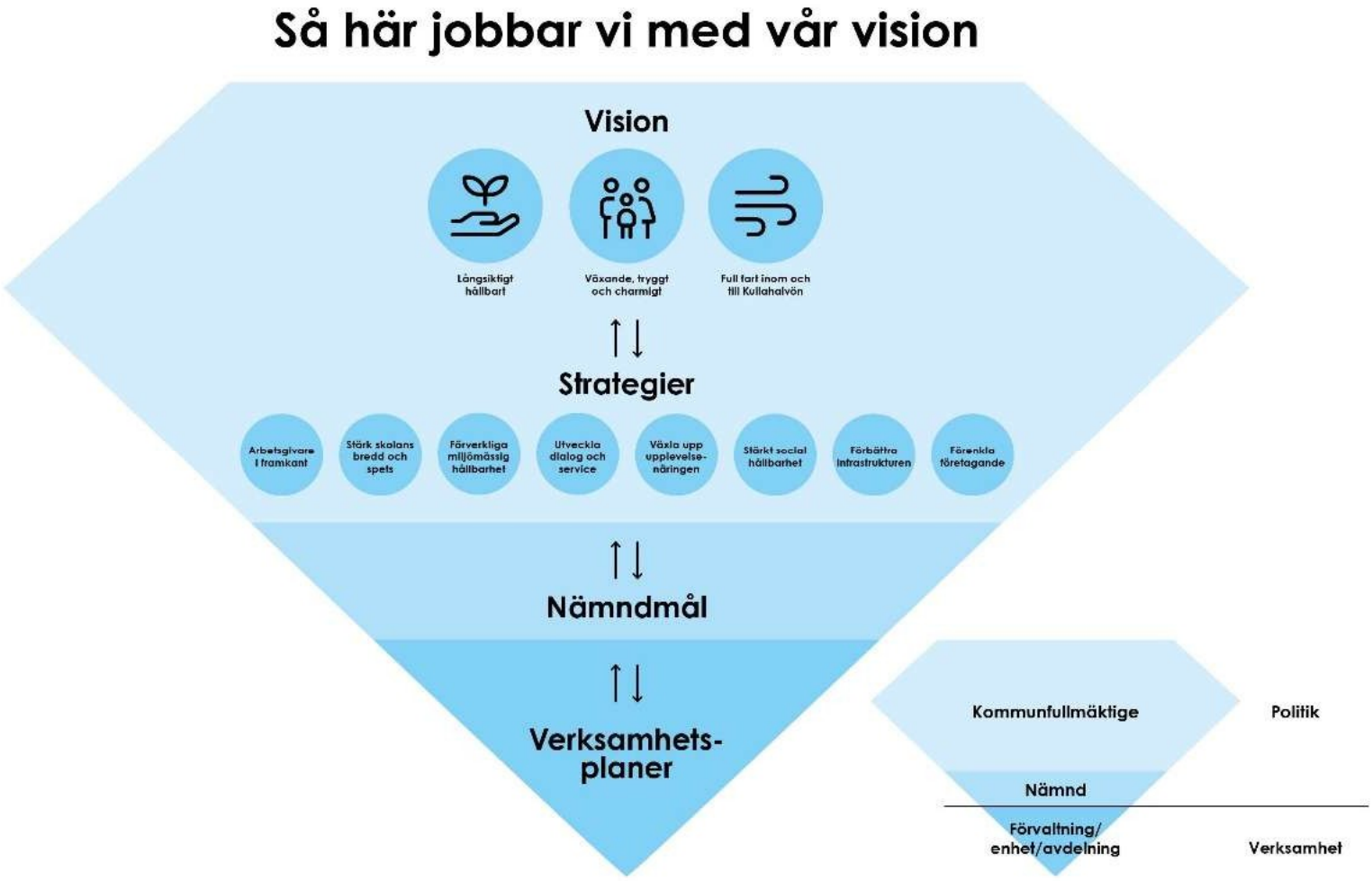


Bild: Bilden är en modell över hur Höganäs kommun arbetar med visionen. Den beskriver vilka delar som kommunfullmäktige och nämnderna ansvar för och vilka delar som verksamheterna ansvarar samt rapporteringens gången.

Vision, strategier och mål

Den 27 mars 2025 beslutade kommunfullmäktige om Höganäs kommuns vision som gäller från och med 2026. **Höganäs vision består av tre delar:**

Långsiktigt hållbart: *Höganäs kommun utvecklas med minimal belastning på miljö och klimat. Vi har en mycket stark ekonomi och hög beredskap för ekonomiska risker. Här känner sig invånarna trygga, delaktiga och har tillgång till tjänster och resurser för att leva ett värdigt och meningsfullt liv.*

Hela människan hela livet!

Växande tryggt och charmigt*: I Höganäs kommun finns varierade mötesplatser och boendeformer som möjliggör en levande, trygg och dynamisk miljö. Här är det nära till allt, det är lätt att leva och verka för boende, besökare och verksamheter. Här finns en välutvecklad fysisk och digital infrastruktur.*

Full fart inom och till Kullahalvön: *Kullahalvön är en attraktiv plats för invånare, besökare och företagande. Människor väljer Kullahalvön för upplevelser i härlig miljö!*

Visionen beskriver hur vi vill att Höganäs ska utvecklas och vara i framtiden. Den visar riktningen för vårt arbete och ska vara något vi strävar mot och inspireras av.

För att styra mot visionen finns åtta strategier som hjälper oss att hålla rätt kurs. Till varje strategi finns en strategiambassadör kopplad, det är en tjänsteperson som arbetar med strategin helt eller delvis i sitt dagliga arbete. Till sin hjälp finns ett antal nyckeltal som hjälper ambassadören att följa upp strategin. I uppföljningen av visionen, som görs i delårsrapport och i årsredovisningen, tar strategiambassadörerna och kommunchef del av hur det gått för de nämndmål och styrelsemål som finns kopplade till strategierna. I bedömningen inkluderas också deras kunskap och erfarenheter kring årets händelser och aktiviteter gällande strategin. Strategierna stämdes av både mot Höganäs omvärldsanalys gentemot Agenda 2030 i samband med den uppdaterade visionen antogs. Strategierna revideras när våra förtroendevalda anser att det är lämpligt, exempelvis om det händer något som kommunen bör prioritera eller agera på.

Strategierna följs upp genom att en bedömning görs utifrån:

- Hur det gått för de nämnd- och styrelsemål som är kopplade till strategin
- De indikatorer eller nyckeltal som är kopplade till strategin
- Strategiambassadörens och kommunchefens kunskaper kring aktiviteter som genomförts under perioden samt av observation och analys av omvärlden.

I uppföljningen görs en sammanfattande beskrivning av hur kommunen har arbetat med visionens strategier samt en färgbedömning.

- Strategin är nådd och styr rakt mot visionen
- Strategin är nästan nådd
- Strategin är inte nådd, men vi rör oss i rätt riktning
- Strategin är inte nådd

sVåra strategier

Stärk skolans bredd och spets

Vi ska bygga en stabil kunskapsgrund för ett livslångt lärande. Vi ska skapa samarbeten där förskola, skola och eftergymnasial verksamhet möter näringsliv, universitet/högskola och föreningar, i syfte att rusta barn och elever för en internationell kunskapskonkurrens och ge dem värden och färdigheter för ett aktivt och självständigt liv. Vi ska spetsa och profilera gymnasieskolan med utbildningar av hög kvalitet.

Önskad effekt: Höganäs kommun har en bra skola, där barn, elever och personal trivs. Skolorna ger utbildning av högsta kvalitet.

Nyckeltal:

- Andel elever i år 9 som är behöriga till yrkesprogram.
- Andel elever som känner sig trygga i skolan
- Gymnasieelever med examen inom tre år

Växla upp upplevelsenäringen

Vi ska skapa förutsättningar för utveckling av nya attraktioner och vässa de befintliga, för invånare och besökare. Vi ska arbeta tillsammans med företag och föreningar för att stärka upplevelseutbudet och destinationen Kullahalvön. Vi ska utveckla utbudet av gastronomi-, kultur-, sport- och rekreationsmöjligheter. Vi ska stärka Höganäs stadskärna till en livligare upplevelse- och handelsplats.

Önskad effekt**:** Besöksnäringen växer och utvecklas hållbart på Kullahalvön. Det finns ett brett upplevelse- och aktivitetsutbud för invånare och besökare.

Nyckeltal:

- Antal följare på Instagram @kullahalvoncom
- Antalet besökare på www.kullahalvon.com per år
- Antalet vandrare på Kullaberg juni - augusti och september - maj
- Antal gästnätter september – maj
- Antal nya varumärkesstärkande evenemang per år



Stärkt social hållbarhet

Vi ska utveckla förutsättningar för ett hälsosamt liv med stimulerande livsmiljöer för att möta olika behov och skeenden i livet. Vi ska utöka möjligheterna till möten mellan människor, såväl fysiskt som digitalt. Vi ska erbjuda alla samma möjligheter att bidra och att vara med i samhällsgemenskapen. Vi ska verka för att fler aktörer samverkar och gemensamt bidrar till ett socialt hållbart Höganäs.

Önskad effekt: I Höganäs kommun lever kommuninvånarna ett gott liv med god hälsa och hög livskvalitet. Kommuninvånarna känner sig trygga och inkluderade och det finns ett rikt utbud av mötesplatser, aktiviteter och möjligheter till engagemang. Här bor människor kvar och fler vill bli nya kommuninvånare.

Nyckeltal:

- Befolkningsstatistik – inflyttade och utflyttade till/från kommunen, antal
- Deltagartillfällen i idrottsföreningar, barn och unga, 7 – 20 år
- Arbetslöshet – arbetslösa 18 – 65 år
- Problemindex i Polisens trygghetsmätning
- Elever i åk 9 som är behöriga till ett yrkesprogram

Arbetsgivare i framkant

Vi ska vara en modern och innovativ arbetsgivare. Vi ska ha ett ledarskap och ett medarbetarskap som är tydligt, engagerat och professionellt. Vi ska skapa utvecklingsmöjligheter, ta vara på kompetenser och främja ett inkluderande och hållbart arbetsliv.

Önskad effekt: Höganäs kommun uppfattas som en av de bästa arbetsplatserna i Sverige. Vi attraherar, rekryterar, utvecklar och behåller rätt kompetens.

Nyckeltal:

- Medarbetarnas uppfattning om kommunen som arbetsgivare enligt i HME
- Index för ledarskap i medarbetarundersökningen
- Frisknärvaro



Förenkla företagande

Vi ska arbeta för att göra det ännu enklare att starta, etablera, driva och utveckla företagande. Företag och företagande ska vara en självklar del av kommunens utveckling. Vi ska ha ett gemensamt förhållningssätt till det goda värdskapet såväl inåt som utåt. Vi ska skapa de bästa möjligheterna för företagande.

Önskad effekt: Befintliga verksamheter är nöjda och fler vill starta och etablera verksamheter i Höganäs kommun.

Nyckeltal:

- Svenskt Näringslivs ranking av företagsklimat.
- SKR:s Insiktsmätning av myndighetsutövning, NKI.

Förbättra infrastrukturen

Vi ska arbeta proaktivt med lokala, regionala och nationella aktörer för att främja utvecklingen av en modern och hållbar infrastruktur, som stödjer både invånarnas och företagens behov.

Önskad effekt: Höganäs kommun är integrerad med växande regioner. Det finns en tillgänglig, hållbar och robust infrastruktur som möter invånarnas och företagens behov.

Nyckeltal:

- Hållbart resande - Andel resor med kollektivtrafik, cykel och gång
- Gång och cykeltrafik - Medborgarbetyg: tillgång till gång- och cykelvägar
- Kollektivtrafik - Medborgarbetyg: möjlighet att använda kollektivtrafiken för resor
  - Antal resor med kollektivtrafik

Utveckla dialog och service

Vi ska skapa forum och former för konstruktiv dialog med invånare, näringsliv och föreningsliv. Vi ska utveckla en service i framkant för att möta krav på tillgänglighet, trovärdighet och tydlighet.

Önskad effekt: Invånarna i Höganäs kommun är nöjda med sina möjligheter till påverkan i kontakt med kommunen.

Nyckeltal:

- Andelen nöjda med bemötandet vid kontakt med tjänsteperson i kommunen
- Andelen som upplever att de får svar på sina frågor vid kontakt med kommunen
- Andelen invånare som upplever att de har goda möjligheter till insyn och inflytande över kommunens beslut och verksamheter

Förverkliga miljömässig hållbarhet

Vi ska integrera miljömässig hållbarhet i alla processer och verksamheter. Vi ska tydliggöra konsekvenser för miljö och klimat inför beslut. Vi ska visa vägen och underlätta en hållbar omställning för de som bor och verkar i Höganäs kommun

Önskad effekt: Höganäs kommun bidrar till en miljömässigt hållbar värld.

Nyckeltal:

- Årliga utsläpp av växthusgaser för kommunens område. (Ton koldioxidekvivalenter per år)
- Årlig besparing genom internt återbruk. (Kronor per år)
- Mängd fossila drivmedel. (Liter per år).

Nämnder och styrelser

Varje nämnd och styrelse tar fram mellan tre och fem mål som är kopplade till en eller flera av kommunens strategier. På så sätt skapas en tydlig röd tråd mellan visionen, strategierna och nämndernas och styrelsernas mål.

Nämnd- och styrelsemålen redovisas i verksamhetsplanen under respektive nämnds eller bolags avsnitt. Till varje mål kopplas minst ett mätetal som helt eller delvis möjliggör uppföljning av måluppfyllelsen.

Uppföljningar och analyser rapporteras löpande från verksamheterna till den politiska nivån, bland annat genom de månatliga rapporterna till kommunstyrelsen, men framför allt i delårsrapport och årsredovisning.

Målen följs upp genom en samlad bedömning baserad på:

- förvaltningschefens kunskap och analys av genomförda aktiviteter, åtgärder och projekt kopplade till målet under perioden, samt relevanta förändringar i omvärlden
- de mätetal som är kopplade till målet

Målet är nått och styr rakt mot visionen
Målet är nästan nått
Målet är inte nått, men vi rör oss i rätt riktning
Målet är inte nått

Väl värt att investera i och från kol till diamant

Vår devis är: *Höganäs – väl värt att investera i.*
Den uttrycker att Höganäs är en plats där människor vill investera – i sitt liv, sitt boende, sitt arbete och sitt företagande.

Resan dit beskriver vi som *"Från kol till diamant"*. Den symboliserar vår utveckling och ska vara en levande del i vårt arbete. Det innebär ett inifrånperspektiv där vi som arbetar i kommunkoncernen ständigt strävar efter att utvecklas, göra det lilla extra och bidra till ett gott värdskap.

Slipa diamanten – vi är bra, men kan bli ännu bättre.

Våra ledord är *kommunikation* och *koncerntanke* och som genomsyrar vårt förhållningssätt och vårt sätt att arbeta. Dessa ord är inte bara värdeord – de är vägvisare för hur vi agerar i vardagen, hur vi möter varandra och hur vi tillsammans skapar värde för invånaren.



Bild: Bilden visar Höganäs vision tillsammans med de åtta strategier som styr mot visionen.

Ekonomi

Samhällsekonomisk bakgrund

Vi lever i en orolig tid. Oro i omvärlden skapar ekonomisk osäkerhet och dämpar den globala konjunkturen. De geopolitiska spänningarna i Mellanöstern påverkar energipriserna och bidrar till ökad osäkerhet i världsekonomin. Högre energi- och råvarupriser dämpar hushållens köpkraft och ökar företagens kostnader, samtidigt som osäkerheten i sig riskerar att hålla tillbaka investeringar och konsumtion. Den globala efterfrågan utvecklas fortsatt svagt, vilket påverkar Sverige. Trots omvärldsläget bedöms svensk BNP öka snabbare i år än de senaste tre åren. Svensk ekonomi är på väg in i en återhämtningsfas. Konjunkturuppgången i Sverige är dock inte självklar utan bygger på antaganden om en successiv stabilisering i omvärlden och ett gradvis ökat förtroende hos hushåll och företag. Om dessa förutsättningar förändras riskerar återhämtningen att fördröjas.

Skatteunderlaget utvecklades relativt svagt under 2025 och ökade med 3,6 procent, vilket bland annat hänger samman med en svag arbetsmarknad och minskat antal arbetade timmar. Under 2026 vänder utvecklingen och antalet arbetade timmar börjar öka. SKR:s prognos från oktober 2026 pekar på en starkare skatteunderlagstillväxt 2027, då skatteunderlaget väntas öka med 5,0 procent. Ökningen förklaras framför allt av en tydlig uppgång i antalet arbetade timmar och därmed en starkare lönesummeutveckling. Under 2028 och 2029 bedöms skatteunderlaget växa med 4,2 respektive 4,0 procent. På längre sikt begränsas utvecklingen av en svag ökning av befolkningen i arbetsför ålder, vilket dämpar möjligheterna till fortsatt tillväxt i antalet arbetade timmar.

Samtidigt finns tydliga strukturella begränsningar kopplade till demografin framöver gällande tillväxten i antalet arbetade timmar som är en viktig faktor bakom den reala utvecklingen av skatteunderlaget. SCB:s befolkningsframskrivning visar att antalet personer i arbetsför ålder ökar långsamt framöver.

Arbetslösheten är hög, samtidigt rapporterar offentlig sektor och näringsliv brist på rätt kompetens. Det råder därmed en obalans på arbetsmarknaden där kompetensbrist existerar parallellt med en hög strukturell arbetslöshet. Ökad konkurrens om arbetskraften visar hur viktig både teknikutvecklingen och stärkt humankapital, matchning, samt väl fungerande lönebildning är för ekonomisk tillväxt.

Efter flera år av ekonomisk press förbättrades resultaten i kommunsektorn under 2025. Positiva resultat är en grundläggande förutsättning för en långsiktigt hållbar ekonomi. Resultaten fungerar som en buffert för att hantera variationer i konjunktur, skatteunderlag och kostnadsutveckling. De möjliggör också egenfinansiering av investeringar och bidrar till att upprätthålla en stabil finansiell ställning. Det är särskilt viktigt då investerings- och reinvesteringsbehoven fortsatt är stora inom flera olika områden såsom VA, transportinfrastruktur och kollektivtrafik, klimatanpassning, verksamhetsfastigheter och civilt försvar. Till följd av de höga investeringsbehoven förväntas kommunernas kapitalkostnader öka och tränga undan utrymme för kärnverksamhet.

Återhämtningen i svensk ekonomi bidrar nu till att stärka kommunsektorns förutsättningar. Samtidigt kvarstår flera strukturella utmaningar. Demografin och den förändrade befolkningsstrukturen med en

växande andel äldre och en svagare utveckling av befolkningen i arbetsför ålder, ställer ökade krav på anpassning och prioriteringar i välfärden.

Inflationen har dämpats under 2026 men väntas öka under 2027 och 2028. Enligt SKR:s prognos från oktober 2026 bedöms KPIF-inflationen uppgå till 2,2 procent 2027 och 2,5 procent 2028, för att därefter sjunka till 2,0 procent 2029. Uppgången under 2027 förklaras bland annat av högre energipriser och en högre underliggande inflation.

…ur ett Höganäsperspektiv

Utvecklingen nationellt gäller även för Höganäs kommun och det osäkra omvärldsläget påverkar kommunen. Resultatet förväntas ligga på en nivå inom det finansiella målet 3–5 procent under planperioden. Under budget- och planperioden 2027–2029 utvecklas befolkningstillväxten i Höganäs i en långsammare takt jämfört med de senaste åren. Enligt prognosen har Höganäs fortsatt en befolkningstillväxt och verksamheterna ska hantera förändrade behov. De äldre ökar mest i Höganäs, men samtliga nämnder påverkas av den demografiska tillväxten. Den demografiska utvecklingen behöver kontinuerligt analyseras för att ha möjlighet att fokusera på omställning och anpassning.

Enligt prognosen har Höganäs fortsatt en befolkningstillväxt, men med en förändrad demografisk utveckling där de äldre ökar mest. Den demografiska förändringen påverkar dock samtliga nämnder och verksamheterna behöver kontinuerligt analysera demografin för att kunna hantera förändrade behov genom omställning och anpassning.

Investeringsbehoven för planeringsperioden är fortsatt mycket stora. De består både av nya verksamhetslokaler inom skola och vård, många exploateringsprojekt och hög investeringsvolym inom VA. I Höganäs drivs VA-investeringarna, precis som i hela landet, av ett stort reinvesteringsbehov i befintlig infrastruktur, men också av en omfattande exploateringsverksamhet. Andra områden som är aktuella ur ett investeringsperspektiv är klimatanpassning och civilt försvar. Kommunen behöver prioritera investeringar för att förhindra att kapitalkostnaderna tränger undan utrymme för kärnverksamhet.

Sammanfattning Budget 2027 och plan 2028–2029 för Höganäs kommun

För att välfärden i Höganäs kommun ska bibehållas och fortsatt utvecklas i en positiv riktning förutsätter det att vi planerar för en fortsatt stark ekonomi. Det krävs också att verksamheterna intensifierar arbetet med att skapa nya metoder och arbetssätt. De kommande årens demografiska utveckling och behovsökning kan inte bara mötas med resurstillskott. Under kommande budget- och planeringsperiod innebär det för Höganäs att tänka nytt, innovativt, vara kreativa och frångå invanda mönster. Det är nödvändigt att engagera våra invånare i större utsträckning i utvecklingen av välfärd och våga utmana oss själva för att ligga steget före i nyttjandet av resurser. Vi behöver fortsätta vara en attraktiv arbetsplats och nyttja möjligheterna med aktivitetskravet.

Den budget som presenteras för planeringsperioden är återhållsam och ansvarsfull med ett finansiellt mål om 4,1 procent för 2027. Det ligger inom kommunens långsiktiga mål för resultatnivån som ligger på 3–5 procent. Verksamheternas budgetramar har tillförts medel för löneökningar, viss kompensation för inflation samt i viss mån även för volym- och verksamhetsförändringar. För planperioden 2028–2029 planeras det finansiella målet nå upp till 3,9 procent respektive 3,8 procent. Målsättningen för planeringsperioden motsvarar en nivå som är nödvändig för att hantera effekterna av de investeringsbehov

som finns. Investeringsbehoven är fortsatt mycket stora under planperioden, med en liten förskjutning framåt i tid.

De ekonomiska förutsättningarna innebär att en god ekonomisk hushållning kan upprätthållas.



Planeringsförutsättningar 2027–2029

Befolkning

Under 2025 ökade befolkningen i Sverige med 0,2 procent, vilket motsvarar 17 800 personer. Det är den lägsta folkökningen som uppmätts under 2000-talet. Det föddes 97 500 barn, vilket var det lägsta antalet födda på 23 år. Folkmängden minskade i 14 (9) av 21 län och i 180 (169) av landets 290 kommuner. Det är fler län och kommuner som hade en folkminskning 2025 än 2024.

Den svaga befolkningsutvecklingen har fortsatt under 2026. Under första halvåret ökade Sveriges befolkning med endast cirka 5 000 personer och uppgick vid halvårsskiftet till 10,61 miljoner invånare. Under perioden föddes cirka 50 300 barn. Även framåt väntas befolkningstillväxten bli låg. SCB bedömer i sin senaste befolkningsframskrivning att befolkningen under perioden 2026–2030 ökar med i genomsnitt drygt 5 000 personer per år, vilket är betydligt lägre än under perioden 2021–2025 då ökningen uppgick till i genomsnitt 45 000 personer per år.

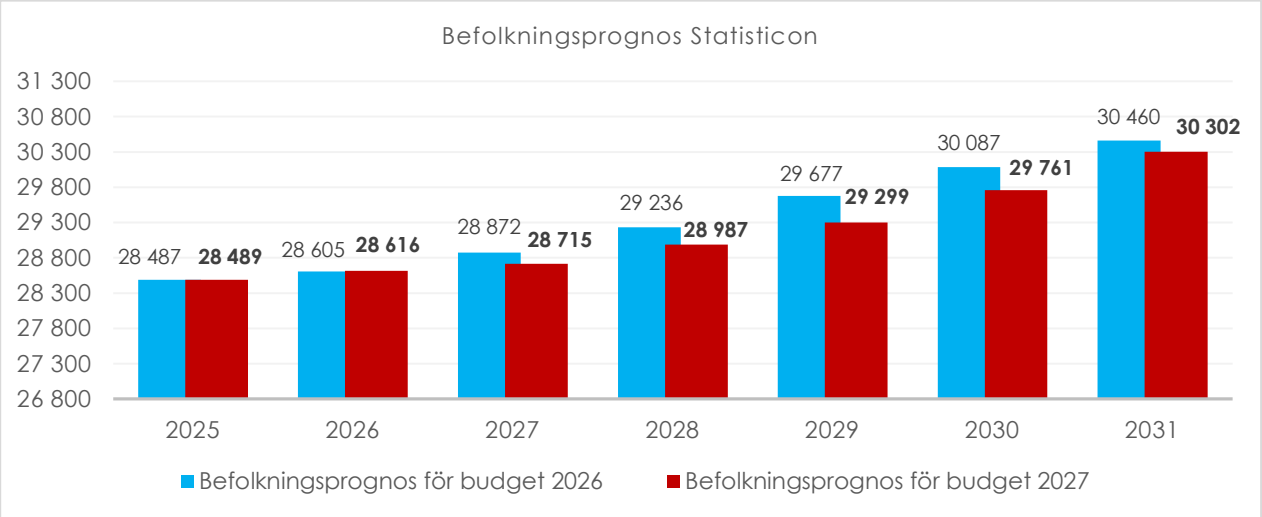
Höganäs växte med 59 personer under 2025. Under 2026 har dock utvecklingen varit svagare och befolkningen har minskat. I oktober var antalet invånare 122 färre än vid årsskiftet, det vill säga 28 367. Befolkningsutvecklingen följs löpande och innebär att kommunens befolkningsprognoser har justerats ned jämfört med tidigare bedömningar. På längre sikt prognostiseras fortfarande en ökning av befolkningen, bland annat till följd av planerad bostadsutbyggnad och exploatering, men i en långsammare takt än vad som tidigare antagits.

I budgeten räknar vi med ytterligare minskning och beräknar vara 28 350 personer den 1 november 2026. I budgetarbetet görs ett försiktighetsatagande då antalet personer den 1 november avgör vilka skatteintäkter kommunen får följande år.

Befolkningsprognos från Statisticon – antal invånare 31 december

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
Antal invånare totalt	28 489	28 616	28 715	28 987	29 299	29 761	30 302
Årlig förändring	59	127	99	272	312	462	541

I tabellen ovan redovisas verkligt utfall för 2025 samt prognossiffror från Statisticon för efterföljande år. Under en femårsperiod, 2026–2030, prognosticeras folkmängden i Höganäs kommun öka med 1 272 invånare, från 28 489 till 29 761 personer. Det är en ökning med i genomsnitt 254 personer per år eller 0,9 procent, vilket kan jämföras med närmast föregående period 2021–2025 då ökningen var i snitt 264 personer per år eller 1,0 procent.


Befolkningsprognos Statisticon
31 300
30 800
30 300
29 800
29 300
28 800
28 300
27 800
27 300
26 800
28 487
28 489
28 605
28 616
28 872
28 715
29 236
28 987
29 677
29 299
30 087
29 761
30 460
30 302
2025
2026
2027
2028
2029
2030
2031
Befolkningsprognos för budget 2026
Befolkningsprognos för budget 2027


BUDGET
2027
HÖGANÄS KOMMUN

På tio års sikt prognostiseras befolkningen i Höganäs öka med 13 procent. Alla åldersgrupper ökar förutom gruppen 13–15 år, med störst ökning inom åldersgruppen 80 år och äldre. Sammantaget innebär vår demografiska utveckling att färre behöver försörja fler och att målgruppen som kan bli aktuell för äldreomsorg växer kraftigt. Trots utjämnade bidrag från staten för skillnader i åldersstruktur mellan olika kommuner kvarstår utmaningen, då utvecklingen ser likadan ut för riket i stort. Välfärdsbehoven och efterfrågan på kommunala tjänster ökar med anledning av vår demografiska utveckling.

Skatteintäkter

Skattesatsen i Höganäs Kommun är 19,73 kr. Den senaste skattehöjningen som innebar en ökad skattesats för kommuninvånarna gjordes 1995 (undantaget en skatteväxling i samband med Ädel-reformerna). Av Sveriges 290 kommuner har endast 27 kommuner en lägre skattesats än Höganäs och i Skåne län ligger vi på sjätte plats. Kommunen räknar med en oförändrad skattesats i budget 2027 och för planeringsperioden 2028–2029.

Budgeten bygger på SKR:s skatteunderlagsprognos över förväntade skatteintäkter, generella statsbidrag, utjämning och kommunala fastighetsavgifter från 6 oktober 2026 (cirkulär 26:28). Kommunens faktiska befolkningsutveckling och den egna befolkningsprognosen utgör underlag för beräkning av skatteintäkterna. Försiktighetsprincipen tillämpas i bedömningen av befolkningsökning per år. Skatteintäkterna baseras på invånarantalet den 1 november föregående år.

SKR:s prognos från oktober 2026 visar en starkare skatteunderlagsutveckling under 2027. Skatteunderlaget bedöms öka med 3,7 procent 2026 och 5,0 procent 2027, där uppgången 2027 framför allt förklaras av en tydlig ökning av antalet arbetade timmar och en starkare lönesummeutveckling. Därefter väntas ökningstakten dämpas till 4,2 procent 2028 och 4,0 procent 2029. I genomsnitt bedöms skatteunderlaget öka med cirka 4,2 procent per år under perioden 2026–2029.

Skatteintäkter 2026–2030

mnkr	2026	2027	2028	2029	2030
Skatteintäkter	1 646	1 722	1 797	1 858	1 943
Kommunalekonomisk utjämning	273	274	288	313	327
Kommunal fastighetsavgift	84	89	89	89	89
Totalt	**2 003**	**2 085**	**2 174**	**2 260**	**2 359**

Utjämningssystemet syftar till att garantera alla kommuner och regioner likvärdiga ekonomiska förutsättningar. Utjämningskommittén presenterade 2024 sitt slutbetänkande SOU 2024:50 Nätt och jämnt – Likvärdighet och effektivitet i kommunsektorn, med förslag till förändringar i det kommunalekonomiska utjämningssystemet. Förslagen bereds fortsatt inom Regeringskansliet. Regeringen har därutöver remitterat promemorian Justerad beräkning av administration i kostnadsutjämningen för kommuner, som innehåller förslag om förändringar av ersättningen för merkostnader för administration och politisk verksamhet. Förändringarna föreslås träda i kraft den 1 januari 2027.

Personalkostnader

Pensionskostnader och pensionsskuld budgeteras utifrån en prognos som är framtagen av KPA Pension. Pensionskostnaderna minskade kraftigt 2025, vilket beror på att inflationen sjunkit till en nivå i linje med Riksbankens mål. Under 2026 väntas kostnaderna sjunka ytterligare och sedan vara i det närmaste oförändrade 2027. Prognosen bygger på att inflationen fortsatt kommer ligga kvar nära målnivån, vilket därmed bidrar till fortsatt stabila pensionskostnader de närmaste åren. Det finns dock betydande ekonomiska och geopolitiska risker i vår omvärld, som snabbt kan ändra denna bild.

Kommunens pensionsåtagande, utöver den del som är försäkrad, beräknas vid utgången av 2027 uppgå till 161 mnkr inklusive löneskatt. Vid årsbokslutet 2025 hade kommunen ett pensionsförsäkringskapital hos KPA Pension och Skandia om 590 mnkr, vilket motsvarade en försäkringsnivå på 93 procent av de totala pensionsförpliktelserna.

I budgeten för 2027 har ett personalomkostnadspålägg (PO-pålägg) om 40,87 procent fördelats inom driftramarna. Nivån baseras på KPA Pensions beräkningar för Höganäs kommun och utgår från kommunens rapporterade löneunderlag. SKR:s rekommenderade PO-pålägg för 2026 uppgår till 40,51 procent, vilket innebär en ökning med 0,27 procentenheter jämfört med 2025. PO-pålägget för förtroendevalda bedöms vara oförändrat och uppgår fortsatt till 31,42 procent.

Lönekostnaderna förväntas öka med 3 procent årligen, vilket nämnderna har kompenserats med i budgetramarna för 2027. Ytterligare 0,5 procent budgeteras i ett centralt anslag för 2027, vilket är en reserv för lönejusteringsåtgärder för särskilda grupper som fördelas efter genomförda lönerevisioner.

Pris- och volymförändringar

Nämnderna och förvaltningarna har kompenserats för löneökningar och delvis för inflation vilket innebär att de sammantaget tillförs 60 mnkr och får därmed en större budgetram 2027 än vad de hade 2026. För köp av verksamhet som påverkas av både löne- och övriga prisökningar exempelvis köp av omsorgs- och utbildningsplatser tillämpas olika vägda index för uppräkning av budgetram.

Nämndernas ramar har uppräknats med index enligt följande tabell:

%	2027	2028	2029
PO förtroendevalda	31,42 %	31,42 %	31,42 %
PO anställda	40,87 %	40,87 %	40,87 %
Lönekostnader, per nämnd	3,0 %	3,0 %	3,0 %
Lönekostnader, central reserv	0,5 %	0,5 %	0,5 %
Övrig förbrukning	2,0 %	2,0 %	2,0 %
Köp av verksamhet, UN	2,6 %	2,6 %	2,6 %
Köp av verksamhet, SN	2,9 %	2,9 %	2,9 %
Intern hyra	2,1 %	2,1 %	2,1 %
Intern städ	2,9 %	2,9 %	2,9 %
Intern kost	2,5 %	2,5 %	2,5 %
Intern IT	2,2 %	2,2 %	2,2 %
Intern övrigt	2,2 %	2,2 %	2,2 %
Externa intäkter	1,5 %	1,5 %	1,5 %
Internränta	2,5 %	2,5 %	2,5 %
Internränta VA	2,75 %	2,75%	2,75%

Innovations- och digitaliseringsfond

Innovations- och digitaliseringsfonden är viktig för att stimulera möjliggörandet av goda idéer som bidrar till utveckling och förbättring. Det kommer in förslag med syfte att effektivisera och utveckla välfärden i Höganäs kommun och fonden skapar möjligheter, samt främjar åtgärder som bidrar till digitalisering, effektivare verksamhet samt bättre klimat och miljö. Fonden ska underlätta för verksamheten att komma i gång med innovativa idéer så de initiala kostnaderna inte blir ett hinder för att förverkliga dessa. Ett exempel är Lovot, en avancerad social robot som kan ge sällskap och bidra till en känsla av trygghet och närvaro för omsorgstagare. Ett annat exempel är nytt bidrags- och bokningssystem. Det pågår också tester med AI-drivet stöd inom redovisning och upphandling. Fondens omfattning omprövas årligen i samband med budgetprocessen. För 2027 uppgår fonden till 4 mnkr.

Investeringar

Den demografiska utvecklingen för Höganäs innebär ökade behov av äldreboende, förskolor, skolor, fritidsanläggningar med mera. Det finns även ett stort investeringsbehov inom VA på grund av stora reinvesteringsbehov i ledningar och anläggningar, men också till följd av exploatering.

Höganäs kommun arbetar med en tioårig investeringsplan för att säkerställa ett långsiktigt och hållbart perspektiv. Planen tydliggör också för invånarna vilka bygg- och anläggningsprojekt som planeras.

Investeringsplanen utgör en del av budgetbeslutet, där kommunfullmäktige fastställer investeringsutgifter per investeringsgrupp samt den totala årliga utbetalningsnivån. Samtliga tidsbestämda projekt som överstiger 2 mnkr redovisas i planen. Den interna uppföljningen av investeringsprojekten sker, i likhet med tidigare, på projektnivå. De delar av planen som ligger utanför budgetens planeringsperiod på de närmaste tre ska betraktas som en politisk viljeinriktning, baserad på den nuvarande behovsanalysen.

Exploatering

Det övergripande syftet med exploateringsverksamheten är att skapa förutsättningar för kommunens långsiktiga tillväxt och utveckling. Detta sker genom att säkerställa tillgången på mark för bostadsbyggande samt näringslivets behov av etablering och expansion.

En central del av arbetet är även att identifiera och förvärva mark utifrån strategiska behov, exempelvis för framtida samhällsservice, infrastruktur eller näringslivsutveckling. Marken förvaltas därefter aktivt fram till dess att exploatering kan genomföras. För att skapa en tydlig struktur och framförhållning i detta arbete arbetar Höganäs kommun med en 10-årig exploateringsplan. Planen ger en samlad bild av prioriterade exploateringsprojekt och utbyggnadsområden.

Finansiell analys

Finansiella mål

Kommunen har definierat strategier, mål och riktlinjer för verksamheten, samt finansiella mål för att nå en god ekonomisk hushållning

%	Mätetal	Mål 2027	Mål 2028	Mål 2029
Resultat* i förhållande till kommunens skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	Resultat	4,1	3,9	3,8
Självfinansiering av investeringar inom skattefinansierad verksamhet. (Undantag kan göras för större investeringsprojekt)	Själv-finansiering	100	100	100

** Resultat inklusive finansnetto, del av outnyttjade reserver, exklusive exploateringsintäkter*

För att uppnå den finansiella målsättningen om självfinansiering av investeringar inom den skattefinansierade verksamheten behöver kommunen planera för ett resultat på mellan 3 och 5 procent av skatteintäkter och generella statsbidrag. Resultatnivån beräknas uppgå till cirka 4 procent, inklusive outnyttjade reserver. Under planperioden ligger investeringsnivån på en hög nivå. Eftersom stora byggprojekt ska genomföras under planperioden har antagandet om genomförandegrad höjts till 80 procent för år 2027 och 100 procent för åren 2028–2029. Detta innebär att resultatet bedöms ligga på en tillräcklig nivå för att möta de investeringsbehov som finns, samtidigt som det skapar förutsättningar för en långsiktigt hållbar ekonomi.

Under perioden görs bedömningen att VA-verksamheten som är avgiftsfinansierad kan behöva finansiera delar av investeringarna genom externa lån. Lånebehovet är avhängigt genomförandegraden på investeringarna och förväntas maximalt uppgå till 100 mnkr årligen.

Resultat och kapacitet

Skatteintäkter och nettokostnadsutveckling

%	Bokslut 2025	Prognos 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Skatteintäkter och stadsbidrag Förändring %	4,9	2,4	4,1	4,3	4,0
Verksamheternas nettokostnad Förändring %	-3,0	7,6	3,3	4,3	4,0

I skatteintäkterna inräknas kommunens egna skatteintäkter, kommunal utjämning, fastighetsavgifter samt övriga generella stadsbidrag. Det reala skatteunderlaget ökade med 4 procent 2025, vilket beror på nedgången i kostnader för de anställdas avtalspensioner. I takt med att prisutvecklingen bedöms växla upp 2027 och framåt kommer tillväxten i det reala skatteunderlaget, det vill säga kommunsektorns köpkraft, att bli succesivt lägre. Under perioden 2026–2029 beräknas skatteunderlaget i reala termer öka med 1,4 procent per år i genomsnitt. Det faktiska skatteunderlaget bedöms av SKR ligga på en genomsnittlig ökning med 4,3 procent per år under perioden 2026–2029, vilket är i linje med det historiska genomsnittet.

Årets resultat

	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Årets resultat*	85	85	85
Årets resultat* i förhållande till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning (%)	4,1	3,9	3,8

** Resultat inklusive finansnetto, del av outnyttjade reserver, exklusive exploateringsintäkter*

Höganäs kommun budgeterar ett resultat om 85 mnkr, inklusive del av outnyttjade reserver och exklusive exploateringsintäkter, för år 2027. Reserverna som ingår i det finansiella målet är kommunfullmäktiges reserv för oförutsedda händelser på 10 mnkr per år. Därmed uppnås det finansiella målet att kommunen ska ha ett resultat på 4,1 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag för 2027.

Budgeterad investeringsvolym

	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Nettoinvesteringar (mnkr)	218	371	281	398	353
Andel av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning (%)	11,1	18,6	13,5	18,3	15,6

Investeringarna inom både skatte- och avgiftsfinansierad verksamhet fortsätter att ligga på en hög nivå. Planerade investeringar för perioden 2027–2029 uppgår till i genomsnitt 345 mnkr per år. Det kan jämföras med genomsnittliga nettoinvesteringar under perioden 2021–2025, som var 195 mnkr per år.

Finansiering

En kassaflödesanalys har gjorts för att beräkna kommunens möjligheter att finansiera investeringarna med egna likvida medel. Analysen visar att med nuvarande förutsättningar har kommunen möjlighet att finansiera investeringar i den skattefinansierade verksamheten under planeringsperioden. Den avgiftsfinansierade verksamheten förväntas delvis finansieras med lån under planeringsperioden, upp till 100 mnkr per år. Det är dock beroende av genomförandegraden, som har varierat mellan åren.

Hyresfond

Nya investeringar medför ökade driftskostnader. I hyresfonden reserveras medel för att möta de framtida ökade lokalkostnader som direkt följer av en större investering i verksamhetslokaler. Med lokalkostnader avses interna hyror, interna städkostnader och ersättning för motsvarande kostnader. Hyresfonden är upprättad för att täcka behoven i enlighet med den uppdaterade investeringsplanen för 2027–2036. Fonden kan även innehålla poster för andra stora investeringar som ej avser verksamhetslokaler och därmed hyreskostnader, det kan röra sig om större projekt som medför ökade driftkostnader i form av underhållskostnader som skötsel av ytor etcetera.

Risk och kontroll

Marknadsräntorna ligger nu på en nivå som historiskt sett motsvarar en normalnivå, som många bedömer blir en ny långsiktig nivå. Låneskulden uppgår den 1 maj 2026 till 308 mnkr och avser den avgiftsfinansierade verksamheten. Kassaflödesanalysen visar att kommunen troligen behöver öka låneskulden för att finansiera VA-investeringar. Ingen amortering är planerad för befintliga lån. Ökad upplåning exponerar kommunen ytterligare för risken för räntehöjningar.

Känslighetsanalys

Känslighetsanalysen beskriver de konsekvenser som en förändring av ±1 % eller 100 personer innebär, uttryckt i miljoner kronor. En förändring på 1 procent av skatteintäkterna har störst effekt på kommunens intäkter (cirka 20 mnkr). På kostnadssidan är det en förändring av nettokostnaderna som ger störst effekt, 20 mnkr, tätt följt av personalkostnaderna, 10 mnkr. Kommunen köper mest huvudverksamhet från Höganäs Omsorg AB som står för mellan 50–60 % av den huvudverksamhet som kommunen köper.

Effekt på kommunens intäkter och kostnader	Förändring	Effekt ± mnkr
Skatteintäkter	1 %	16
Generella stadsbidrag och utjämning	1 %	4
Nettokostnader	1 %	20
Ränta låneskuld (VA)	1 %	3,1
Befolkningsantagande	100 personer	7,5
Personalkostnader, inklusive pensionskostnader	1 %	10
Köp av huvudverksamhet	1 %	8

Soliditet

%	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Soliditet	62	63	63	61	61

Soliditet är ett mått på kommunens långsiktiga finansiella handlingsutrymme och styrka. Den visar hur stor del av kommunens tillgångar som har finansierats med eget kapital. Ett viktigt kriterium för god ekonomisk hushållning är att soliditeten över en längre period inte försvagas. Den framräknade budgeten möjliggör att Höganäs kommun kan upprätthålla en fortsatt stark soliditet.

Kassalikviditet

%	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kassalikviditet	67	50	62	42	35

Kassalikviditeten är kommunens mått på den kortsiktiga betalningsberedskapen. Vårt finansiella mål att investeringar inom skattefinansierad verksamhet ska vara självfinansierade förutsätter en stark likviditet.

Kommunen går från en relativt god likviditet till en tydligt svagare nivå i slutet av planperioden. Variationen beror på den höga investeringsvolymen och visar behovet av aktiv en likviditetsstyrning.

Balanskrav och resultatreserv (RER)

Balanskravet är ett lagstadgat krav som kommunen måste uppfylla enligt kommunallagen. Balanskravet innebär i korthet att kommuner ska besluta om en budget där intäkterna överstiger kostnaderna.

Det är viktigt att kunna se ekonomin, kassaflödet och resultatnivåerna i ett långsiktigt perspektiv och därför finns sedan 2024 möjlighet att reservera medel i en resultatreserv (RER) för att uppnå god ekonomisk hushållning. RER ersätter den tidigare resultatutjämningsreserven (RUR). Reglerna för den nya reserven är lite friare då reserven kan användas för att öka flexibiliteten i användningen av sparade medel. Mer konkret innebär det möjlighet att nyttja RER för att täcka planerade kostnader eller oförutsedda utgiftsökningar och kopplingen till konjunkturen får mindre betydelse. Reserveringen är begränsad till 5 % av skatter och statsbidrag.

Höganäs kommun har tidigare gjort bedömningen att inget behov av resultatutjämningsreserv (RUR) har funnits för kommunens del då kommunen haft goda förutsättningar att redovisa positiva resultat. Detsamma gäller för den nya RER. Kommunen planerar för positiva resultat och har därmed gjort bedömningen att det inte finns något behov av en RER i dagsläget.

Vid goda resultat och stark likviditet prioriterar Höganäs kommun att lösa in pensionsavsättningar i stället för att avsätta medel i en RER.

Finansiella nyckeltal

Resultat och kapacitet (%)	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Skatteintäkter och statsbidrag, förändring %	4,9	2,4	4,1	4,3	4,0
Verksamhetens nettokostnad, förändring %	-3,0	7,6	3,8	4,3	4,1
Årets resultat* i relation till skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning	4,2	3,8	4,1	3,9	3,8
Nettoinvesteringar (mnkr)	218	371	281	398	353
Finansnetto (mnkr)	-26,5	-1,5	-4,0	-7,4	-10,2
Kommunal skattesats	19,73	19,73	19,73	19,73	19,73
Risk och kontroll (%)					
Kassalikviditet	67	50	62	42	35
Soliditet	62	63	63	61	61
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser	57	58	59	58	58
Egen låneskuld, VA (mnkr)	308	358	408	508	608

** Resultat inklusive finansnetto, del av outnyttjade reserver, exklusive exploateringsintäkter*

Resultatbudget

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	514	400	412	423	439
Verksamhetens kostnader	-2 198	-2 216	-2 274	-2 364	-2 454
Avskrivningar	-120	-126	-144	-151	-160
Verksamhetens nettokostnader	**-1 804**	**-1 942**	**-2 006**	**-2 092**	**-2 175**
Skatteintäkter	1 591	1 670	1 722	1 797	1 858
Kommunalekonomisk utjämning, fastighetsavgift	364	339	363	377	402
Verksamhetens resultat	**151**	**67**	**79**	**82**	**85**
Finansiella intäkter	18	9	9	9	9
Finansiella kostnader	-45	-11	-13	-16	-19
Resultat efter finansnetto	**124**	**65**	**75**	**75**	**75**

Balansbudget

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Immateriella anläggningstillgångar	0	0	0	0	0
Materiella anläggningstillgångar	2 214	2 383	2 461	2 711	2 906
Finansiella anläggningstillgångar	62	62	62	62	62
Summa anläggningstillgångar	**2 276**	**2 445**	**2 523**	**2 773**	**2 968**
Omsättningstillgångar					
Förråd	34	34	34	34	34
Kortfristiga fordringar	168	142	114	82	58
Kassa och bank	93	49	115	72	70
Summa omsättningstillgångar	**295**	**225**	**263**	**188**	**162**
Summa tillgångar	**2 570**	**2 670**	**2 786**	**2 961**	**3 130**
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital	1 605	1 670	1 745	1 820	1 895
Avsättningar					
Avsättningar för pension och liknande förpliktelser	59	58	56	55	55
Andra avsättningar	34	24	24	24	24
Skulder					
Långfristiga skulder	483	538	591	693	795
Kortfristiga skulder	390	380	370	370	361
Summa skulder och eget kapital	**2 571**	**2 670**	**2 786**	**2 962**	**3 130**

Kassaflödesbudget

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Den löpande verksamheten					
Årets resultat inklusive del av outnyttjade reserver	124	75	85	85	85
Justering för ej likviditetspåverkande poster	171	156	165	177	178
Övriga likviditetspåverkande poster	0	-15	-5	-5	-4
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital	**295**	**216**	**245**	**257**	**259**
Förändring av periodiserade anslutningsavgifter	1	5	2	2	2
Förändring av kortfristiga fordringar	-7	0	0	0	0
Förändring av förråd och varulager	-16	0	0	0	0
Förändring av kortfristiga skulder	5	-10	-9	-1	-8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	**278**	**211**	**238**	**258**	**253**
Investeringsverksamheten					
Investering i fastigheter och inventarier	-268	-296	-222	-401	-355
Investering i aktier och andelar	-31	0	0	0	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	10	0	0	0	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	**-289**	**-296**	**-222**	**-401**	**-355**
Finansieringsverksamheten					
Nyupptagna lån	90	50	50	100	100
Amortering av skulder för finansiell leasing	-15	0	0	0	0
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	**75**	**50**	**50**	**100**	**100**
Bidrag till infrastruktur					
Utbetalning av bidrag till statlig infrastruktur	0	-9	0	0	0
Årets kassaflöde	**64**	**-44**	**66**	**-43**	**-2**
Egna likvida medel vid årets början	29	93	49	115	72
Egna likvida medel vid årets slut	**93**	**49**	**115**	**72**	**70**

Finansförvaltning

I finansförvaltningen redovisas skatteintäkter och statsbidrag, finansiella poster, exploatering, utvecklingsmedel, oförutsedda behov samt budgeterade reserver. Finansförvaltningen ingår i resultatbudgeten där skatter och kommunalekonomisk utjämning framgår på enskilda rader. Den totala omfattningen för finansförvaltningen finns i den ekonomiska översikten med driftramar.

I tabellen nedan presenteras poster som möjliggör satsningar och kan täcka upp för oförutsedda kostnader i det osäkra geopolitiska läge som vi befinner oss i. Även finansiella poster redovisas här.

Utveckling och reserver

mnkr	Budget 2026*	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Pensionskostnader	-26 472	-14 527	-25 361	-34 966
Lönejusteringsåtgärder	-1 391	-4 889	-11 726	-19 061
Exploatering, driftskostnader	-12 500	-12 500	-12 500	-12 500
Exploatering, kapitalkostnader	-1 722	-2 000	-2 000	-2 000
Tillskott Ängelholms flygplats	-2 670	-2 670	-2 670	-2 670
Oförutsedda behov Kommunfullmäktige	-10 000	-10 000	-10 000	-10 000
Oförutsedda behov Kommunstyrelse	-1 500	-1 500	-1 500	-1 500
Hyresfond	-29 573	-21 000	-30 000	-37 000
Innovations- och digitaliseringsfond	-4 000	-4 000	-4 000	-4 000
Demografifond	0	-10 000	-10 000	-10 000
Reformutrymme	0	0	-250	-500
Intern ränta	53 520	53 660	59 115	66 654
Finansiella intäkter och kostnader				
Kommunens medelsförvaltning och lån	-9 800	-11 045	-14 436	-17 253
Utdelning/värdeöverföring kommunala bolag	9 000	9 000	9 000	9 000

* Budget per 2026-05

Ekonomisk översikt

Samtliga nämnders och förvaltningars budgetramar har räknats upp med 60 mnkr för ökade lönekostnader samt generell indexering för befintlig drift. Därutöver har det gjorts tillägg i budgetramarna enligt tabellen nedan, där det framgår vilka anslag som tillförs respektive år i planperioden. Tilläggen avser ökade kostnader inom IT-säkerhet, samt utökad bemanning inom räddningstjänsten då kommunen inte längre har dispens inom reglerna för dygnsvila. Samhällsbyggnadsförvaltningen tillskjuts medel för utökade ytor, mer ogräsbekämpning, samt för övergång till mer miljövänlig asfalt som har testats med bra resultat. Inom kultur och fritid finansieras en fortsättning på aktiviteterna Mobila naturskolan och After school. Detta eftersom det inte längre finns bidrag för att genomföra dem. Kultur och fritid får även tillägg för höjd hyra och utökat driftbidrag till ishallen i Jonstorp för att kunna erbjuda is fler månader av året. Inom revisionen ska tillägget finansiera ytterligare en fördjupad granskning per år.

Övriga tillägg

Nämnd/förvaltning, tkr	Avser	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tillägg nämnder/förvaltningar				
Socialnämnden	Volymer vård och omsorg	10 000	10 290	10 588
Socialnämnden	Ökade kostnader inom institutionsplaceringar och för försörjningsstöd	2 800	2 800	2 800
Utbildningsnämnden	Utökning av lärarnas undervisningstid	1 700	1 700	1 700
Kommunledningskontor	NIS2, IT-beredskap o cybersäkerhet	3 600	4 672	4 765
Räddningstjänst	Utökad bemanning dygnsvila	1 600	1 648	1 697
Samhällsbyggnadsförvaltning	Utökade ytor	1 000	1 020	1 040
Samhällsbyggnadsförvaltning	Ogräsbekämpning	500	510	520
Samhällsbyggnadsförvaltning	Grön Asfalt	1 000	1 020	1 040
Kultur och fritid	Mobila naturskolan, After school	700	714	728
Kultur och fritid	Ökad hyra Tivolihuset	50	51	52
Kultur och fritid	Utökat driftbidrag Jonstorp Hockey	150	153	156
Revisionen		150	153	156
Totalt tillägg i budgetramar		23 250	24 731	25 244

Driftramar inklusive tillägg

tkr	Budget 2026*	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Kommunfullmäktige	2 620	2 680	2 745	2 810
Valnämnden	1 019	72	173	850
Revisionen	1 244	1 420	1 450	1 481
Överförmyndarnämnden	4 556	4 689	4 826	4 968
Kommunstyrelsen	439 682	453 820	468 545	485 134
Kommunstyrelsens egen verksamhet	*19 822*	*16 140*	*16 618*	*17 108*
Kommunledningskontoret	*124 349*	*135 724*	*140 963*	*144 922*
Räddningstjänsten	*35 083*	*37 737*	*39 421*	*40 795*
Samhällsbyggnadsförvaltningen	*119 458*	*126 759*	*130 845*	*134 583*
Teknik- o fastighetsförvaltningen skattefinansierad vht	*50 985*	*43 467*	*44 125*	*48 510*
Teknik- o fastighetsförvaltningen avgiftsfinansierad vht	*0*	*0*	*0*	*0*
Kultur- o fritidsförvaltningen	*89 985*	*93 992*	*96 573*	*99 216*
Bygg- och miljönämnden	1 406	1 443	1 480	1 519
Utbildningsnämnden	830 935	858 657	883 411	908 828
Socialnämnden	617 373	650 817	669 928	689 460
SUMMA SAMTLIGA NÄMNDER	**1 898 836**	**1 973 599**	**2 032 560**	**2 095 050**
Finansförvaltningen	**1 898 836**	**1 973 599**	**2 032 560**	**2 095 050**

* Budget per 2026-05

Investeringsbudget

Investeringsprojekt uppdelade i projekttyper

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tidsbestämda projekt, summa	**170**	**312**	**233**	**348**	**303**
Verksamhetslokaler	102	123	62	202	143
Vatten och avlopp	29	131	120	108	114
Gator och parker	27	36	25	28	26
Fysisk planering	5	14	20	6	12
Maskiner och inventarier	7	8	5	4	9
Årsanslag, summa	**66**	**58**	**50**	**51**	**50**
Vatten och avlopp	26	28	19	19	19
Verksamhetslokaler	20	10	10	10	10
Maskiner och inventarier	8	9	10	11	10
Gator och parker	12	11	11	11	11
Fysisk planering		0	0	0	0
Total investeringsvolym	**236**	**371**	**281**	**398**	**353**

Verksamhetslokaler står för den största delen av investeringsvolymen under planperioden 2027–2029. Det handlar dels om skolpaketet med ny gymnasieskola och andra projekt kopplade till det, dels ny förskola, renovering av bassängen på Sportcenter och lokaler för stöd och vård. Kommunen har även stora investeringar inom vatten- och avloppsverksamheten samt inom gata- och parkverksamheten där det ingår många utvecklingsprojekt för staden och andra orter inom kommunen.

I investeringsplanen för planperioden 2027–2029 finns ett antal tillkommande projekt. Främst är det projekt inom VA-verksamheten som planerats utifrån utredningen av investeringsbehov inom hela VA-anläggningen med tillhörande nät som finns i kommunen. Det finns också tillkommande projekt i den skattefinansierade verksamheten som nytt kommunikationssystem inom räddningstjänsten, utveckling av Mölle hamn, tömstation för husbilar och konsttroll av konstnären Thomas Dambo.

Stora lokalprojekt som förväntas färdigställas inom planperioden är bland annat en ny gymnasieskola, en ny förskola i Jonstorp, utökade platser på vårdboendet Revalyckan, samt renovering av bassängen på Sportcenter. Inom vatten och avlopp finns många projekt inom planperioden, exempelvis förstärkning Nytorp-Nyhamn, nytt överordnat styrsystem och investeringar vid reningsverket. Inom gator och parker är utveckling av Bruksgatan, keramiskt stråk mellan Salthallarna och stadskärnan, samt upprustning i Höganäs hamn planerat att genomföras under planperioden.

Investeringsplan 10 år

Höganäs kommun arbetar med en 10-årig investeringsplan i syfte att säkerställa ett långsiktigt och hållbart arbetsätt, samt att visa kommuninvånarna vad kommunen planerar att bygga och anlägga i framtiden.

I föregående års budget saknades investeringar för VA-verksamheten i 10-årsplanen för perioden 2029–2035. Verksamheten såg stora volymökningar för investeringar vilket krävde en fördjupad analys kring prioritering, finansiering, kapitalkostnader och dess påverkan på framtida taxenivå för VA-kollektivet. Nu har verksamheten genomfört analysen och investeringsbudgeten för VA-verksamheten ingår nu för alla år i 10-årsplanen. Analysen visar fortsatt stora investeringsvolymer. VA är ett av de områden som SKR pekar ut som mest utmanande av de samlade investeringsbehoven för Sverige.

Investeringsplan 10 år per nämnd

Kommunstyrelsen

tkr	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Årsanslag - maskiner och inventarier	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 800	4 450	4 450	4 450	3 450
Årsanslag - gator och parker	10 650	10 650	10 650	10 650	10 650	10 650	10 650	10 650	10 650	10 650
Årsanslag - lokalverksamhet	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Årsanslag - vatten och avlopp	18 500	18 500	18 500	18 500	18 500	20 500	20 500	28 500	23 000	23 000
Årsanslag - fysisk planering	400	400	400	400	400	400	400	400	400	400
Tidsbestämda projekt – maskiner och inventarier	4 550	4 050	8 700	750	6 900	16 150	15 000	1 500	0	0
Tidsbestämda projekt - gator och parker	25 200	27 829	25 500	21 000	20 000	6 500	9 500	14 000	10 000	3 000
Tidsbestämda projekt - fysisk planering	19 500	5 825	12 000	4 000	0	1 000	0	0	0	0
Tidsbestämda projekt - verksamhetslokaler	62 207	201 970	143 000	105 000	63 000	0	0	75 000	0	0
Tidsbestämda projekt - vatten och avlopp	120 362	107 600	113 555	125 100	118 500	113 000	110 500	102 500	107 000	107 000
(varav exploatering)	(27 362)	(16 500)	(17 000)	(28 000)	(28 000)	(25 000)	(25 000)	(25 000)	(25 000)	(25 000)
Total investeringsvolym	**274 919**	**394 124**	**347 105**	**300 200**	**252 750**	**183 000**	**181 000**	**247 000**	**165 500**	**157 500**

Socialnämnden

Årsanslag - maskiner och inventarier	**2 500**	**2 000**	**1 500**	**1 500**	**1 500**	**1 500**	**1 500**	**1 500**	**1 500**	**1 500**

Utbildningsnämnden

Årsanslag - maskiner och inventarier	**2 500**	**4 500**	**4 500**	**3 500**	**2 500**	**2 500**	**2 500**	**2 500**	**2 500**	**2 500**

Totalt samtliga nämnder

Totala investeringsvolym	**279 919**	**400 624**	**353 105**	**305 200**	**256 750**	**187 000**	**185 000**	**251 000**	**169 500**	**161 500**

Investeringsbudget med objekt per kategori under planeringsperioden 2027–2029

I förteckningen nedan visas tidsbestämda projekt som pågår eller planeras att starta under planperioden 2027 – 2029. Endast större investeringar, med en totalutgift på 2 mnkr eller högre, finns med i listan.

Maskiner och inventarier
RFG bil 4070
Räddningsbåt RIB
SVEN, Kommunikationssystem
Kranväxlare

Fysisk planering
Åtgärder erosionsskador, hårda skydd MMD
Byte konstgräs sportcenter
Vikens hamn, spont från slip
Vikens hamn, sättningar i huvudpir
Höganäs hamn, inre spont och ny kaj

Gator och parker
Keramiskt stråk
Nya parkeringsytor
Bruksgatan etapp 2, 3 och 4
Upprustning ytor Höganäs hamn
Smart belysning
Bruksplatsen, gamla bibliotekstorget
Lerbergsskogens entré
NSR tippen
Calderys park
Vinpark
Lekplats Folkparken
Karlsfältsvägen
Ytor runt Gymnasieskolan
Groddgränd renovering
Thomas Dambos Troll
Mölle hamns badplats
Förlängning av Allegatan
Ombyggnad väg 1412
Tömstation Husbilar
Arilds hamnplan

Verksamhetslokaler
Toalett Nymbergs park
Vårdboende Revalyckan, utökade platser
Ny gymnasieskola i centrum
Idrottshall centrala Höganäs
Anpassning Kullagymnasiet till grundskola
Sportcenter renovering bassäng
Solcellspaket 2 och 3
Förskola Jonstorp 6 avdelningar
Bastubyggnad i Mölle hamn
Paviljong Delfinens kontor
Kamera Jonstorp, Nyhamn, Busstorg, ÅVS

Vatten och avlopp
Dagvattenmagasin Tjörröd
Tjörröd Etapp 3
Förstärkning Jonstorp
Förstärkning Nytorp-Nyhamn
Kvarteret Kaktusen
Ny slamavvattningsbyggnad reningsverk
Nytt överordnat styrsystem
Röda ladan
Viken Södra
Vikens gamla förskola
Tornlyckan etapp 2, 3 och 4
Dagvattenledning Tornlyckan
Utbyte vattenmätare
Flödesmätning vattenledningsnätet
Brunnbyvallen
Bagerigatan
Brunnby-Bräcke 9:3 (Lyckos)
Karlsfältsvägen, Viken
Hjärtevägen, ny spillvattenledning
Utöka solcellskapaciteten
Viken centrum
Bruksgatan fortsättning
Gössarpsvägen, Väsby
Brandstorpsvägen etapp 3
Stora Rydsgatan
Brunnbykyrka
Reinvestering gamla vattentornet
Niagaravägen – NSVA
Dagvattenutlopp Revavägen Jonstorp
Asfaltplan samordning reinvesteringar ledningsnät
Strandbaden reinvesteringar ledningsnät 10-årsplan
Viken reinvesteringar ledningsnät
Nyhamnsläge reinvesteringar ledningsnät
Huvudvattenledningar förstärkning 2029
Tryckspilledningar reinvesteringar 2029
Vacuumsystem utbyte
Avloppsreningsverket Reinvesteringar
Dricksvattenanläggningar Reinvesteringar
Pumpstation Reinvesteringar

Investeringsbudget med objekt per kategori under planeringsperioden 2030 - 2036

Höganäs kommun har en 10-årig investeringsplan. År 4 till år 10 av denna plan visar en viljeinriktning för investeringsverksamheten. I listan nedan visas tidsbestämda projekt som planeras att pågå eller starta under perioden 2030 – 2036. Endast större investeringar, med en totalutgift på 2 mnkr eller högre, finns med i listan.

Maskiner och inventarier
Räddningsbil
4030 stegbil
Hjullastare
Sopmaskin
Lastväxlare

Verksamhetslokaler
Anpassning Tornlyckeskolan, under utredning
Idrottshall Centrala Höganäs
Kontor ersättning Delfinen
Förskola Höganäs 6 avdelningar
Anpassning Kulla till gymnasieskola

Gator och parker
Arilds hamnplan
Cykelväg Hästhagevägen
Ny belysning Köpmansgatan
Tillgänglighetsanpassa stråk o naturmiljöer
Smart belysning
Nimis lekplats
Västas parkering
NSR tippen
Dagvattenhantering i Stadsmiljön
Plönningenvägen, breddning och G/C-väg
Badplats Margareteberg
Ytor rumt gymnasieskolan
Thomas Dambos Troll
Bamselekplatsen
Utökning av ärtan och bönan
Centralgatan
Förlängning av Allegatan
Kyrkplatsen

Vatten och avlopp
Ny Spolbil, utbyte
Eleshult 2:5
Jonstorp Centrum
Viken Södra
Tornlyckan etapp 3 och 4
Kvarteret Kaktusen
Dagvattenutlopp Revavägen Jonstorp
Asfaltplan, reinvesteringar ledningsnät 10-årsplan
Viken reinvesteringar ledningsnät 10-årsplan
Nyhamnsläge reinvesteringar ledningsnät 10-årsplan
Huvudvattenledningar förstärkning 10-årsplan
Tryckspilledningar reinvesteringar 10-årsplan
Vacuumsystem utbyte 10-årsplan
Tjörröd Etapp 3
Norra Höganäs
Exploateringar framtid
Avloppsreningsverket Reinvesteringar 10-årsplan
Dricksvattenanläggningar Reinvesteringar 10-årsplan
Pumpstation Reinvesteringar 10-årsplan
Fastighetsunderhåll 10-årsplan

Fysisk planering
Mölle hamn reparation betongdäck
Mölle hamn genomföring pirens början

Projektbeskrivningar för 10-års plan investeringar

Namn	Projektbeskrivning
Verksamhetslokaler 2027–2036	
Vårdboende Revalyckan, utökade platser	Utbyggnad av Revalyckan med 20 platser.
Ny gymnasieskola i centrum	Ny gymnasieskola i Höganäs centrum till 550 elever. Ej Inköp av mark och rivning.
Anpassning Kullagymnasiet till grundskola	Ombyggnad till grundskola 4-9 för 500 elever, samt Komvux.
Solcellspaket 2 och 3	Fortsatt installation av solceller, inventering pågår av lämpliga ställen.
Förskola Jonstorp 6 avdelningar	Nybyggnad av förskola med 6 avdelningar.
Anpassning Tornlyckeskolan, under utredning	Eventuell ombyggnad av Tornlyckeskolan till en F-3 skola för 350 elever inklusive särskola.
Idrottshall Centrala Höganäs	Ny idrottshall i centrala Höganäs.
Förskola Höganäs 6 avdelningar	Nybyggnad av förskola med 6 avdelningar.
Sportcenter renovering bassäng	Ombyggnad av omklädning och duschar. Byta tätskikt och kakel i gamla delen, samt renovering av vattenreningsutrustning med mera.
Bastubyggnad i Mölle hamn	Bastubyggnad om ca 35 kvm.
Paviljong Delfinens kontor	Tillfälliga ersättningslokaler för Delfinens kontor.
Kamera Jonstorp, Nyhamn, Busstorg, ÅVS	Kamera utan uppkoppling.
Kontor nybyggt ersättning Delfinen	Ersättningskontor Delfinen.
Toalett Nymbergs park	Nybyggnation av offentlig toalett.
Vatten och avlopp 2027-2036	
Dagvattenmagasin Tjörröd	Dagvattenmagasin i de norra delarna av Tjörröds industriområde för omhändertagande av dagvatten.
Förstärkning Jonstorp	Byta ut gamla vattenledningar i Jonstorp till nya vattenledningar samt förstärkning.
Förstärkning Nytorp-Nyhamn	Ny vattenledning mellan Nyhamnsläge och Brunnby för att säkerställa vattentillgången i Nyhamnsläge, Arild och Mölle.
Kvarteret Kaktusen	Exploateringsområde.
Ny slamavvattningsbyggnad reningsverk	Ny slamavvattningsbyggnad på avloppsreningsverket.
Nytt överordnat styrsystem	Nytt överordnat övervakningssystem på avloppsreningsverket.
Röda ladan	Anläggning av nytt mindre dagvattenmagasin.
Viken Södra	Exploateringsområde.
Vikens gamla förskola	Exploateringsområde.
Tornlyckan etapp 2, 3 och 4	Exploateringsområde.
Dagvattenledning Tornlyckan	Ny dagvattenledning mellan Tornlyckan och Öresund.
Utbyte vattenmätare	Byta ut klassiska vattenmätare till moderna fjärravlästa mätare.
Flödesmätning vattenledningsnätet	Mäta mängden vatten per tidsenhet på strategiska ställen i vattenledningsnätet. För att öka förståelsen för var vattnet förbrukas samt identifiera läckor.
Brunnbyvallen	Exploateringsområde.
Bagerigatan	Omläggning VA-ledningar.
Brunnby-Bräcke 9:3 (Lyckos)	Exploateringsområde.
Karlsfältsvägen, Viken	Omläggning VA-ledningar.
Hjärtevägen, ny spillvattenledning	Omläggning VA-ledningar.
Utöka solcellskapaciteten	Byta ut befintliga solceller mot effektivare.

Viken centrum	Exploateringsområde.
Bruksgatan fortsättning	VA-arbete i samband med SBF gatuombyggnad.
Gössarpsvägen, Väsby	Omläggning VA-ledningar.
Dagvattenutlopp Revavägen Jonstorp	Förlänga dagvattenutloppet ut i havet.
Brandstorpsvägen etapp 3	Omläggning VA-ledningar.
Stora Rydsgatan	Byte av VA-ledning.
Brunnbykyrka	Omläggning VA-ledningar.
Reinvestering gamla vattentornet	Byta ut pumpar och styrning.
Niagaravägen – NSVA	Nyanläggning av spillvattenledningar till 4 st fastigheter inom NSVA:s ansvarsområde. Ska betals delvis av NSVA.
Strandbaden reinvesteringar ledningsnät	Omläggning av VA-ledningar enligt VA:s förnyelseplan 2027 i Strandbaden.
Ny Spolbil, utbyte	Ny spolbil, utbyte.
Eleshult 2:5	Exploateringsområde.
Jonstorp Centrum	Exploateringsområde.
Viken Södra	Exploateringsområde.
Kvarteret Kaktusen	Exploateringsområde.
Asfaltplan samordning, reinvesteringar ledningsnät	Omläggning VA-ledningar. Synkat med Stadsmiljös asfaltplan.
Viken reinvesteringar ledningsnät	Omläggning av VA-ledningar enligt VA:s förnyelseplan i Viken.
Nyhamnsläge reinvesteringar ledningsnät	Omläggning av VA-ledningar enligt VA:s förnyelseplan i Nyhamnsläge.
Huvudvattenledningar förstärkning	Förstärkning av huvudvattenledningsnätet - ökad kapacitet.
Tryckspilledningar reinvesteringar	Omläggning av tryckspilledningar.
Vacuumsystem utbyte	Utbyte av hela vacuumspillvattensystemet från Häljaröd till Jonstorp.
Tjörröd Etapp 3	Fortsättning av exploateringsområde i Tjörröd, Etapp 3-nyanläggning av VA-ledningar.
Norra Höganäs	Nyanläggning av VA-ledningar för exploateringsområdet Norra Höganäs.
Exploateringar framtid	Framtida exploateringar 2032-2036.
Avloppsreningsverket reinvesteringar	Reinvesteringar inom avloppsreningsverket. T ex ny förtjockare och energieffektivare rötkammare, omhändertagande av bräddvatten samt klimatanpassningsåtgärder.
Dricksvattenanläggningar reinvesteringar	Reinvesteringar dricksvattenanläggningar. Förstärka för att kunna försörja kommunen med vatten under kris, förstärka försörjningen ytterligare mot de norra delarna av kommunen samt underhåll av bef. anläggningar.
Pumpstation reinvesteringar	Reinvesteringar pumpstationer. Fortsätta att bygga bort stationer utan redundans och dålig arbetsmiljö och byta ut gamla till nya styrskåp.
Fastighetsunderhåll 10-årsplan	Fastighetsunderhåll yttre anläggningar.
Gator och parker 2027-2036	
Keramiskt stråk	Projektet ska skapa ett rörelsestråk med utsmyckning från stadskärnan ut till Magasin 57.
Nya parkeringsytor	Ökad efterfrågan på parkeringar både i stadskärnan och ute i våra orter.
Bruksgatan etapp 2, 3 och 4	Utveckling av Bruksgatan och anpassning till de förändringar som sker i och runt stadskärnan
Upprustning ytor Höganäs hamn	Byggnation av gator och torg samt cykelvägar, samt dekoration runt hamnområdet i Höganäs.
Smart belysning	Inköp och uppsättning av styrbar gatubelysning i kommunen.

Bibliotekstorget	Torget är slitet och i behov av ett ansiktslyft.
Lerbergsskogens entré	En entré in i vårt kommande natureservat som kommer att gynna våra boende och skolbarn.
NSR tippen	Tillsammans med NSR ska vi skapa en frilufspark i samband med sluttäckningen.
Calderys park	Söder om Stora Nygatan ligger ett skyddsområde som med enkla medel kan bli en fin parkmiljö, detta gör vi tillsammans med Calderys som äger marken.
Vinpark	Anläggning av en park på östra sidan av 111:an i höjd med Lerberget. Parken ska ha ett vintema.
Lekplats Folkparken	Folkparkens lekplats börjar bli sliten. När parken gjordes om tillfördes lite utrustning men ingen större investering gjordes, vilket nu behövs.
Groddgränd renovering	Groddgränd har flera stora träd som förstört beläggningen. Behöver tas ner och ytorna återställas.
Karlsfältsvägen	En G/C-väg behöver byggas längs vägen för att knyta samman G/C-nätet.
Ytor runt Gymnasieskolan	När gymnasieskolan byggs så kommer det behöva ordnas kring skolan.
Thomas Dambos Troll	Thomas Dambos Troll är konstverk som lockar besökare, och kan locka besökare till vår halvö.
Förlängning av Allegatan	När Tornlyckan växer ökar belastningen på rondellen vid 111:an. Allegatan ska öppnas upp förbi sportcenter för avlastning.
Mölle hamns badplats	Anläggning av betongtrappa i slutet av Mölle hamnplan.
Ombyggnad väg 1412	Ombyggnad av väg 1412 genom Viken till en stadsgata. Projektet ska genomföras i samband med utbyggnaden av Vikens entré.
Arilds hamnplan	Utveckling av hamnplan för att underlätta för boende och besökare att ta sig dit. Bland annat fler besöksparkeringar samt höjning av standarden på material och ytor.
Tömstation Husbilar	Etablering av ytterligare en tömstation underlättar för besökare med husbil.
Cykelväg Hästhagevägen	Ny gång- och cykelväg längs Hästhagevägen i Viken.
Ny belysning Köpmansgatan	Belysningen längs Köpmansgatan ska bytas ut till samma lyktor som finns på nya Storgatan.
Tillgänglighetsanpassa stråk o naturmiljöer	Utveckling av naturstråk för medborgare och besökare. Genom att avhjälpa mindre kopplingar kan flera attraktiva stråk skapas.
Nimis lekplats	En ny lekplats med temat Nimis planeras.
Västas parkering	Genom att omdisponera parkeringen ska ett naturligt stråk skapas från Köpmansgatan ner till Kvickbadet.
Dagvattenhantering i Stadsmiljön	Smarta lösningar i stadsmiljön krävs för att hantera skyfall mm, genom enkla ombyggnader och planering.
Plönningenvägen, breddning och G/C-väg	Plöningevägen har tagits över, en framtida viktig trafikled. Den är i behov av att breddas och en G/C väg behöver byggas.
Badplats Margareteberg	För att möta det ökande besöksantalet så ska nivån på badplatsen höjas och kunna ta emot fler besökare.
Bamselekplatsen	Samarbete initierat med Bamses förlag för att skapa en lekplats som hyllning till Bamse, då skaparen var från Viken.
Utökning av ärtan och bönan	Ökade krav på grönområden medför att mark planeras att förvärvas för ett sammanhängande naturområde samt en dagvattendamm.
Centralgatan	Anpassning efter nya förutsättningar och byggnationer. Framkomlighet är prioriterat för bil, cykel och gående.
Kyrkplatsen	Anpassning till stadens utveckling. Mål att sätta teman för alla våra torg i stadskärnan.

Fysisk planering 2027–2036	
Åtgärder erosionsskador, hårda skydd MMD	Åtgärder mot erosionsskador i Nyhamnsläge och Jonstorp i form av stenskoning.
Byte konstgräs sportcenter	Ersättning av ytskikt av 2 konstgräsplaner vid Sportcenter. Utredning av val av material pågår. Reinvestering 50%/Förbättring 50%.
Vikens hamn, spont från slip	Stålspont längs med kajen mot södra sidan.
Vikens hamn sättningar i huvudpir	Lagning med betong och storgatsten i kaj p g a sättningar.
Höganäs hamn, inre spont och ny kaj	Ny spont inre hamnen och betongdäck för förvaring av muddermassor.
Mölle hamn rep betongdäck	Undergjutning av betongdäck på grund av sättningar.
Mölle hamn genomföring pirens början	Genomföring med större betongrör i piren för genomströmning av vatten.

Exploateringsbudget

Kommunstyrelsen, kommunledningskontoret										
tkr	2027	2028	2029	2030	2031	2032	2033	2034	2035	2036
Tidsbestämda projekt	**-18 353**	**-17 379**	**-2 983**	**12 572**	**-39 566**	**-25 830**	**-23 850**	**-9 000**	**700**	**700**
Utgifter	49 047	28 021	45 783	40 320	12 934	12 670	5 850	4 700	700	700
Inkomster	-67 400	-45 400	-48 766	-27 748	-52 500	-38 500	-29 700	-13 700	0	0
Årsanslag mark	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
Förvärv	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Försäljning	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000	-1 000
Totalt	**-18 353**	**-17 379**	**-2 983**	**12 572**	**-39 566**	**-25 830**	**-23 850**	**-9 000**	**700**	**700**

Namn	Projektbeskrivning	Projektperiod
Tornlyckan etapp 1	Allégatan är utbyggnaden av första etappen av Tornlyckanområdet med cirka 350-450 bostäder.	-2027
Tornlyckan etapp 2	Nästa etapp på området Tornlyckan. I projektet ingår en skola, en förskola samt cirka 200–300 bostäder.	-2030
Tornlyckan etapp 3 och 4	Ytterligare 300–400 bostäder, samt förskola i denna etapp av Tornlyckan.	2029–2034
Eleshult 2:5	Utbyggnad av tomter i södra delen av Nyhamnsläge. Mellan 20–40 tomter.	2027–2032
Folkparken/Julivallen	Förtätning runt Folkets park med cirka 220 bostäder.	-2028
Jonstorp centrum	Förtätning och förädling av Jonstorp centrum med framför allt bostäder, cirka 50–75 bostäder.	2027–2031
Kaktusen	Förtätningsprojekt i centrala Höganäs avseende cirka 200 bostäder med mera.	-2029
Kvarteret Röret med flera	Ett framtida bostads- och utvecklingsområde centralt beläget i Höganäs. Området bör kunna bebyggas med mellan 150–300 bostäder.	-2031
Lerberget Sydöst 49:707	Bostadsprojekt i Östra Lerberget med cirka 100 bostäder (fribygggartomter).	-2032
Brunnbyvallen	Runt Brunnbyvallen i Nyhamnsläge finns det möjlighet att förtäta med bostäder. Förslaget som finns tillåter cirka 40–60 bostäder.	-2028
Röda Ladan	Förädling av industritomt i centralt läge.	-2029
Tjörröd utvidgning	Outletområdet i Höganäs byggs ut med mer handel och verksamhet. Cirka ett tiotal fastigheter.	-2028
Tjörröd utvidgning etapp 2	Fortsatt utbyggnad av ett verksamhetsområde i anslutning till outletområdet i Höganäs. Cirka ett tiotal fastigheter.	-2029
Tjörröd utvidgning etapp 3	Verksamhetsområdet Tjörröd utvidgas med 6 ha norr om Måarpsvägen.	–2033

Viken centrum	Centralt i Viken ligger den gamla Statoil-macken som ägs av kommunen. Projektet innefattar även omkringliggande ytor. Planen är att området ska bebyggas med bland annat bostäder i trygghetsbostadsform, centrumverksamhet och handel.	-2028
Viken södra	Projekt kopplat till utveckling av Viken södra. Projektet ska leda till cirka 1500 bostäder under ett 30-tal år, med cirka 50 bostäder per år.	-2032
Naturvård	Genomförande enligt naturvårdsplanen.	–2027
Röret östra	Centralt inom Höganäs tätort planeras ett nytt bostadsområde. I området ska etableras en byggrätt för bostadsbebyggelse på minst 7 000 kvm BTA, utan källare med parkering i markplan under bebyggelsen.	–2027
Jonstorps gamla bibliotek	Projektet avser att förnya och förädla Jonstorps gamla bibliotek på Tunneberga 5:2. Detaljplanen ska möjliggöra cirka 14 bostäder och en servicelokal.	-2027
Brorsbacke	Förtätningsprojekt centralt inom Höganäs tätort med planering för ett nytt bostadsområde. I området ska etableras en byggrätt för bostadsbebyggelse på minst 2 500 kvm BTA (bruttototalarea).	-2027
Brunnby-Bräcke 9:3 (Lyckos)	Privat bostadsprojekt i Brunnbybräcke med cirka 50–70 bostäder.	–2027
Viken gamla förskola	Förtätningsprojekt inom Viken för bostadsbebyggelse i form av radhus.	–2028
Norra Höganäs	En ny stadsdel till Höganäs tätort, norr om väg 112. Området ska exploateras och bebyggas med bostäder.	–2033
Örestrand	Projektet avser att utveckla fastigheten till en mer lämplig användning.	2029

Medfinansiering

Rondellen vid Kullagatan/Bruksgatan har anlagts under våren 2026.

Utbyggnad GC-väg Nyhamn/Brunnby/Arild har pausats medan kommunen undersöker förutsättningar för en alternativ dragning då Trafikverket aviserat en fördubbling av kommunens andel av kostnaderna. Medfinansiering om 12 500 tkr har sedan tidigare kostnadsförts i kommunens redovisning. Ytterligare kostnader utelämnas i årets budget tills utredningen visat vilken lösning som blir aktuell för byggandet av GC-väg.

Vatten och avlopp

VA-verksamheten tilldelas ingen ram eftersom verksamheten finansieras med avgifter. Avgifterna tas ut enligt självkostnadsprincipen, vilket innebär att avgifterna ska täcka de kostnader som är nödvändiga för att ordna och driva VA-verksamheten i kommunen. Över- eller underskott av avgiftsuttaget regleras under en treårsperiod för att balansera resultatet över tid. Ett ackumulerat överskott redovisas som en skuld till avgiftskollektivet, medan ett ackumulerat underskott resultatförs i kommunen via eget kapital. Både över- som underskott ska återställas inom tre år.

VA-verksamheten redovisade ett positivt resultat för 2025 och kunde återställa hela det ackumulerade underskottet som fanns vid årsskiftet 2024. Kommande års ökande investeringar kommer till viss del att finansieras via ökad upplåning. Den ökande låneskulden bidrar till att VA-taxorna blir mer räntekänsliga, vilket riskerar att leda till ökad volatilitet i taxenivåerna framöver. Från bokslutet 2025 till planperiodens slut 2029 visar investeringsplanen att värdet av anläggningstillgångar i balansräkningen kommer att fördubblas.

Resultatbudget Vatten och avlopp

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Verksamhetens intäkter	99	110	117	123	134
Verksamhetens kostnader	-68	-82	-84	-85	-87
Avskrivningar	-15	-15	-18	-20	-25
Verksamhetens nettokostnader	16	13	15	18	22
Finansiella intäkter	0	0	0	0	0
Finansiella kostnader	-11	-13	-15	-18	-22
Resultat efter finansnetto	**5**	**0**	**0**	**0**	**0**
Resultat att redovisa i eget kapital	5	0	0	0	0

Balansbudget Vatten och avlopp

mnkr	Bokslut 2025	Budget 2026	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Tillgångar					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	481	626	744	893	1 000
Finansiella anläggningstillgångar	13	13	13	13	13
Summa anläggningstillgångar	494	639	757	906	1 013
Omsättningstillgångar					
Kortfristiga fordringar	5	6	3	4	7
Summa omsättningstillgångar	5	6	3	4	7
Summa tillgångar	**499**	**645**	**760**	**910**	**1 020**
Eget kapital, avsättningar och skulder					
Eget kapital	0	0	0	0	0
Skulder					
Långfristiga skulder	498	640	755	905	1 015
Kortfristiga skulder	1	5	5	5	5
Summa skulder och eget kapital	**499**	**645**	**760**	**910**	**1 020**

Vad betyder det? Ord- och begreppslista

Anläggningstillgångar - Fast och lös egendom avsedda för stadigvarande bruk till exempel byggnader, mark, aktier, inventarier och maskiner.

Avsättning - En förpliktelse som på balansdagen är säker eller sannolik till förekomst men oviss avseende belopp eller tidpunkt då den ska infrias.

Avgiftskollektivet - Kunder inom VA och renhållningsverksamheterna.

Avskrivning - Årlig värdeminskning av anläggningstillgångar. Avskrivningen sker utifrån förväntad nyttjandeperiod.

Balansräkning - Visar den ekonomiska ställningen den 31 december, samt hur kapitalet använts (tillgångar) och hur det anskaffats (skulder och eget kapital).

Eget kapital - Skillnaden mellan tillgångar, skulder och avsättningar. Kommunens egna kapital består av anläggningskapital (bundet kapital i anläggningar för stadigvarande bruk) och rörelsekapital (fritt kapital för framtida drift- och investeringsändamål).

Finansnetto - Finansiella intäkter (till exempel utdelningar och ränteintäkter), med avdrag för finansiella kostnader (till exempel räntekostnader).

Fysisk planering - Arbeten på fastigheter som inte är verksamhetslokaler, gator eller parker. Ett exempel på fysisk planering är investeringar i kommunens hamnar.

Justerad budget – Beslutad budget med tillägg och avdrag för förändringar under året. Exempelvis faktiskt utfall av lönerevision eller tilldelning av medel från hyresfond. I budgetdokumentet redovisas justerad budget för 2026.

Kapitalkostnader - Samlingsbegrepp för planmässig avskrivning och ränta som utgör en årlig kostnad för anläggningstillgångar.

Kassaflödesanalys - Beskriver hur verksamhet och investeringar har finansierats under året och hur likvida medel har förändrats.

Kommunkoncern - I kommunkoncernen ingår kommunen tillsammans med de dotterbolag och de företag med ägarintresse som kommunen har varaktigt och betydande inflytande i.

Kortfristig fordran/skuld - Kortfristigt lån, fordran eller skuld som förfaller till betalning inom ett år.

Likvida medel - Kontanter eller tillgångar som kan omsättas på kort sikt till exempel kassa- och banktillgångar samt värdepapper.

Långfristig fordran/skuld - Långfristigt lån, fordran eller skuld som förfaller till betalning senare än ett år efter räkenskapsårets utgång.

Nettokostnader - Driftskostnader inklusive avskrivningar efter avdrag för driftbidrag, avgifter och ersättningar.

Omsättningstillgångar - Tillgångar som, till skillnad från anläggningstillgångar, inte innehas för stadigvarande bruk utan omsätts löpande.

Resultaträkning - Sammanfattar intäkter och kostnader samt visar årets resultat (förändring av det egna kapitalet).

Självfinansieringsgrad - Beskriver hur stor del av kommunens intäkter som finansierar årets investeringar.

Soliditet - Andelen totala tillgångar som är finansierade med eget kapital.

Soliditet inklusive pensionsförpliktelser - Soliditet, justerat för den del av pensions-förpliktelsen som är upptagen som en ansvarsförbindelse.

Taxor och avgifter - En taxa är en fastställd avgift för utförandet, eller tillhandahållandet av en viss typ av tjänst. En avgift är det pris som betalas av kunden för att nyttja tjänsten.

Budgetprinciper

1 Generella villkor

Villkor för kommunens nämnder är:

- *att kommunens mål, riktlinjer, principer, praxis, anvisningar, reglementen och policys med mera följs*
- *att lagar och avtal följs*
- *att beslut ryms inom tilldelad budget*
- *att de strategier som kommunfullmäktige angivit följs*
- *att ha ett kvalitativt och ekonomiskt ansvar för den verksamhet som bedrivs, även av externa utförare.*

Principiella ställningstaganden och ärenden av större vikt ska alltid behandlas av kommunstyrelsen och kommunfullmäktige. Det kan gälla till exempel tillämpningsföreskrifter för taxor och avgifter. Regelsystemets bevarande och frihet kräver att nämnder visar stor lojalitet mot Höganäs kommuns beslut och intentioner.

2 Ekonomiskt ansvar

Kommunfullmäktige tilldelar kommunens nämnder en nettoram för driften. Inom ramen ska nämnderna ta ett självständigt ansvar för sin ekonomi. Nämnderna ska själva upprätta rutiner för budgetuppföljning och intern kontroll. Vid befarat underskott ska förvaltningschefen utarbeta förslag till åtgärder som ska rapporteras till nämnden. Nämnden är skyldig att fatta beslut om åtgärder så att ramen inte överskrids. Om nämnden trots detta inte anser sig klara sig inom tilldelad ram ska omedelbar rapportering ske till kommunstyrelsen.

Nämnden är skyldig att göra uppföljning med så täta intervaller som krävs för att ha en god kontroll. Uppföljning och prognos lämnas till kommunfullmäktige vid minst två tillfällen under året, per 31 augusti och vid bokslut per 31 december. Rapporten per 31 augusti är kommunens delårsrapport. Därutöver lämnas fortlöpande en månadsrapportering till kommunstyrelsen om det ekonomiska läget.

3 Budgetansvar

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutar under våren respektive nämnds planeringsram. Beslutet kan också innefatta direktiv om verksamhetens inriktning, omfattning och kvalitet. Nämnden ska upprätta ett budgetförslag som ska hållas inom planeringsram och ska av informationsskäl anges per verksamhetsområde.
Nämnder/förvaltningar uppmanas att arbeta igenom sina behov och att alltid tänka i effektiviseringstermer.

Beslutade planer och policys ska alltid beaktas när budgetförslaget upprättas, det vill säga att policydokument och vad som stadgas i kommunal författningssamling ska beaktas.
Nämndens budget ska innehålla:

- *förslag till nämndmål som är kopplade till de övergripande strategierna*
- *verksamhetsplan*
- *resultatbudget per nämnd*
- *nettokostnader per verksamhetsområde*
- *investeringsplan för kommande tioårsperiod*
- *förslag till revidering av taxor och avgifter*

Förvaltningarna ska upprätta en internbudget. Internbudgeten är en planering inom förvaltningen för nästkommande år med handlingsplaner för verksamheten samt fördelning av de ekonomiska anslagen. En fördelning av anslagen görs till budgetansvariga. Förvaltningschefen delegerar budgetansvaret ut i verksamheten på lämplig nivå. Anvisningarna ska också ange befogenhetsfördelningen mellan nämnd och dess förvaltning. Den av kommunfullmäktige fastställda budgeten är bindande avseende såväl anslag som mål och riktlinjer. Budgetansvaret innebär en skyldighet att planera och genomföra verksamheten inom fastställda ramar för att nå uppsatta mål. För att verksamheten ska kunna utföras så att resurstillgången ligger inom fastställd budget, krävs att budgetansvariga fortlöpande följer upp och analyserar budgetavvikelser, vidtar nödvändiga åtgärder för att den ekonomiska ramen ska kunna hållas samt håller närmaste chef informerad om enhetens ekonomiska läge. Om åtgärderna berör flera nämnder ska samråd ske med berörda nämnder före genomförandet. Budgetuppföljningen är en del av budgetansvaret. Med det delegerade budgetansvaret följer rätten att fatta inköpsbeslut enligt gällande lagar, förordningar och antagna styrdokument.

4 Uppsiktsplikten

Kommunstyrelsen ansvarar för att hålla uppsikt över hela koncernens samlade verksamheter, för såväl nämnder som för kommunala bolag. Budget med flerårsplan, verksamhetsplaner och mål är viktiga styrdokument som ger underlag för genomförande av verksamhet och ekonomi. Under året gör månadsrapporter där prognoser om större budgetavvikelser eller andra större avvikelser i verksamheten redovisas. Per 31 augusti varje år görs en delårsrapport med uppföljning av verksamheter och ekonomi. Efter årets slut upprättas ett bokslut med årsredovisning.

5 Intern kontroll

Kommunens nämnder och helägda bolag är inför nämnden och styrelsen ansvariga för den interna kontrollen inom sina respektive områden. Genom uppsiktsplikten har kommunstyrelsen ett övergripande ansvar och en samordnande roll för intern kontroll inom hela koncernen. Arbetet följer reglementet för intern kontroll med därtill framarbetade anvisningar och rapporterings- och uppföljningsmaterial. Intern kontroll är ett viktigt kvalitetsverktyg, där visade avvikelser är en möjlighet till förbättring, och kontroller, som inte leder till anmärkning, ger en god kvalitetsstämpel inom aktuellt område.

Nämnderna har det yttersta ansvaret för den interna kontrollen inom sitt verksamhetsområde. Nämnden ska styra, löpande följa upp och besluta om eventuella åtgärder med anledning av resultaten av den interna kontrollen.

Riskanalys, plan och uppföljning ska beslutas av nämnden och rapporteras till kommunstyrelsen.

Kommunstyrelsen utvärderar nämndernas uppföljningsrapporter i kommunens samlade system för intern kontroll och i de fall förbättringar behövs, beslutas om sådana. Den samlade utvärderingen ska rapporteras till kommunfullmäktige.

6 Investeringar

Investeringsbudgeten utgår från en 10-årig investeringsplan. Förvaltningarna ska årligen se över alla projekt med tillhörande belopp i 10-årsplanen och säkerställa att dessa fortsatt är relevanta. Eventuella behov av justeringar ska rapporteras inom budgetprocessen.

Investeringarna delas in i följande investeringsgrupper; lokaler, gator och parker, vatten och avlopp, fysisk planering, exploatering samt maskiner och inventarier. De är också uppdelade i tre projekttyper; tidsbestämda projekt, årsanslag samt exploateringsinvesteringar. För att en utgift ska klassas om en investering ska:

- Nyttjandeperioden vara tre år eller mer
- Anskaffningsvärdet ska överstiga ett prisbasbelopp.

Om anskaffningens delar är ett led i en större investering eller det finns ett naturligt samband mellan flera investeringar kan ett sammanlagt anskaffningsvärde användas. Vid gränsdragningsfrågor mellan investering och drift ska bedömning göras i samråd mellan berörd förvaltning och ekonomiavdelningen.

Kommunfullmäktige fattar beslut om total utgift per investeringsgrupp och år. Beslutet innebär en fastställd totalutgift per investeringsgrupp och förvaltning samt utbetalningsplan för budgetår samt två planeringsår. Kommunfullmäktige beslutar även om vilka projekt som ingår i investeringsbudgeten. I budgetbeslutet är den 10-åriga planen endast en inriktning för investeringsplaneringen.

Under projektets genomförande ska det ske löpade avstämning av det ekonomiska utfallet jämfört med budget. Om det vid den ekonomiska uppföljningen visar sig att projekten inte kan genomföras inom anvisad investeringsram ska detta rapporteras till kommunstyrelsen, som beslutar om investeringsprojektet ska få utökad budget, om investeringsprojekten ska anpassas efter nya förutsättningar eller om det ska avslutas. Överskott eller underskott för pågående men inte avslutade investeringsprojekt överförs till nästa eller kommande budgetår till dess investeringarna är genomförda och slutredovisade.

Kapitalkostnader består av avskrivningar och internränta. Den interna räntan följer Sveriges kommuner och regioner, SKRs rekommendationer om inget annat anges. Kommunen tillämpar komponentavskrivningar som beräknas efter bedömd ekonomisk livslängd. Byggprojekt och investeringar belastas inte med ränta under byggperioden.

För investeringar inom den avgiftsfinansierade verksamheten tillämpas marknadsränta som tas fram i budgetprocessen. Den baseras på en ränteprognos från kommunens låneinstitut Kommuninvest och belastar VA-verksamheten preliminärt under året. Ränta beräknas både på pågående och färdiga anläggningars bokförda värde. Vid årets slut görs en avstämning av räntekostnaderna hos Kommuninvest och VA-verksamheten påförs faktisk ränta.

Investeringsbidrag kopplade till en specifik investering redovisas på samma projektnummer som investeringen. Redovisningen sker enligt bruttoprincipen, vilket innebär att bidrag redovisas som inkomst. Statliga investeringsbidrag periodiseras över investeringens avskrivningstid.

När en investering ersätter en tidigare investering ska en utrangering från anläggningsregistret göras så inte anläggningsregistret innehåller anläggningar som inte finns kvar.

6.1 Tidsbestämda projekt

Avser oftast ny-, till- och ombyggnation av lokaler. Kapitalkostnaderna belastar ansvarig nämnd/förvaltning. Kapitalkostnader för lokaler belastar teknik- och fastighetsförvaltningen som finansierar detta i form av en hyra av hyresgästen. Ökade hyror ska i första hand prioriteras inom verksamhetsansvarig nämnds budgetram. Vid större investeringar som medför ökade hyreskostnader kan nämnden kompenseras med medel från hyresfonden. Verksamhetsansvarig nämnd bekostar behovsanalyser inom sin driftsbudget. Förstudier i investeringsprojekt som inte resulterar i en investering bekostas av beställande nämnds driftbudget. Verksamhetsanpassningar av lokaler finansieras av hyresgästen.

Andra tidsbestämda investeringar utgörs av till exempel gator och parker, fysisk planering, vatten och avlopp eller större maskininvesteringar. Andra tidsbestämda investeringar i den skattefinansierade verksamheten kan också medföra ökade driftskostnader i form av underhållskostnader som skötsel av ytor etc. Ökade driftkostnader ska i första hand prioriteras inom verksamhetsansvarig nämnds budgetram. Gäller det större investeringar ska behov om kompensation prövas i samband med budgetprocessen och finansiering kan ske via hyresfonden.

6.2 Årsanslag

Årsanslag är investeringar som bygger på ett återkommande behov och som ligger på en någorlunda jämn nivå. I budgeten beräknas kapitalkostnader för årsanslag från halvårsskiftet. Årsanslagen ses över årligen i samband med 10-årsplanen.

6.3 Exploateringsinvesteringar

Alla investeringar i exploateringsområden redovisas särskilt. När ett projekt är färdigställt förs det till aktuell investeringsgrupp, VA- investeringar belastar VA-kollektivet. Kapitalkostnader påförs färdiga projekt enligt samma princip som övriga investeringar, se information ovan (6 Investeringar).

7 Exploatering

I Höganäs bruttoredovisas exploateringsprojekten enligt Lagen om kommunal bokföring (2018:597) och redovisning (LKBR). Offentliga bidrag från stat eller EU periodiseras över tillgångens nyttjandeperiod. Övriga inkomster, som investeringsersättning och försäljning av tomtmark, intäktsredovisas i sin helhet när intäktskriterierna är uppfyllda. I praktiken innebär detta att intäkterna kan växla över tid och vissa år kan intäkterna vara betydligt högre än andra. Tillgångarna tas upp i kommunens anläggningsregister och skrivs av under tillgångens nyttjandeperiod. Intäkter och kostnader matchar inte varandra under ett räkenskapsår. Intäkterna ska stärka kommunens egna kapital i syfte att möta de kapitalkostnader som anläggningstillgångarna genererar. Därför ska intäkterna inte budgeteras.

8 Avgiftsfinansierad verksamhet

Vatten och avlopp (VA) är avgiftsfinansierad, det innebär att verksamheten ej erhåller skattemedel utan finansieras med avgifter som tas ut av kollektivet. Fullmäktige fastställer taxorna och kommunstyrelsen ska utifrån taxan besluta om budget för verksamhetsåret. Verksamheten bedrivs inom kommunens ekonomi och det är viktigt att ha en klar rågång mellan de avgiftsfinansierade verksamheterna och övrig skattefinansierad verksamhet.



Verksamhetsplan Budget 2027

Plan 2028-2029

Bilaga

HÖGANÄS KOMMUN

Innehållsförteckning

Kommunfullmäktige 3
Valnämnden 4
Revisionen 5
Överförmyndarnämnden 6
Kommunstyrelsen 8
Kommunledningskontoret 9
Räddningstjänsten 13
Samhällsbyggnadsförvaltningen 16
Teknik- och fastighetsförvaltningen 19
Teknik- och fastighetsförvaltningen Avgiftsfinansierad verksamhet 22
Kultur- och Fritidsförvaltningen 24
Bygg- och Miljönämnden 27
Utbildningsnämnden 29
Socialnämnden 34
Höganäs Omsorg AB 38
AB Höganäshem 42
Höganäs Energi AB 44

Informationstext till KS

Sedan kommunstyrelsens arbetsutskott (KSAU) fattade beslut i juni har förutsättningarna förändrats. Dokumentet har därför behövt justeras. För att tydliggöra skillnaderna jämfört med det dokument som KSAU beslutade om är helt ny text markerad i grönt, medan justerad eller uppdaterad text är markerad i gult.

Kommunfullmäktige

Ordförande: Péter Kovács (M)

Kommunfullmäktige är Höganäs kommuns högsta beslutande organ. Här fattas principiella beslut om bland annat mål och riktlinjer för kommunens verksamheter, om översiktsplaner och detaljplaner som styr användningen av mark och vatten. Även beslut om ekonomi, såsom budget och skatt fattas här. Nämndernas organisationer och verksamhetsformer styrs av kommunfullmäktige genom reglementen, budget och direkta anvisningar för nämndernas verksamheter. Det är kommuninvånarna som utser ledamöterna i kommunfullmäktige vid allmänna val som görs vart fjärde år. Vid de allmänna valen i september 2022 valdes ledamöterna för mandatperioden 15 oktober 2022 – 14 oktober 2026. Kommunfullmäktige har 41 ledamöter. Mandatfördelningen är följande: Moderaterna 15, Centerpartiet 2, Liberalerna 4, Kristdemokraterna 2, Socialdemokraterna 8, Vänsterpartiet 1, Miljöpartiet de gröna 3, Sverigedemokraterna 6.

Den 13 september 2026 är det val till fullmäktige och det nyvalda fullmäktige sammanträder första gången den 15 oktober. Vid sammanträdet kommer kommunfullmäktiges ordförande samt vice ordförande att väljas.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**2 680**	**2 745**	**2 810**
Politisk verksamhet	2 680	2 745	2 810

Valnämnden

Ordförande: Gertrud Green (C) Förvaltningschef: Herman Crespin

Valnämnden har fem ledamöter och fem ersättare som ansvarar för att genomföra allmänna val, val till EU-parlamentet och folkomröstningar. Kommunledningskontoret administrerar dessa val.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**27**	**127**	**28**
Politisk verksamhet	27	127	28

Verksamhetsplan

Valnämnden fortsätter att bevaka förändringar inom nämndens ansvarsområde. Under 2027 finns inget planerat val. Nästa planerade val är valet till Europaparlamentet i juni 2029.

Framtid

Beroende på befolkningsutvecklingen kan en förändring av valdistrikten vara nödvändig inför valet 2029. Valnämnden följer i övrigt förändringar som sker inom området för att göra nödvändiga anpassningar för att leva upp till de krav som ställs på valnämnden vid genomförande av val.

Revisionen

Ordförande: Hazze Brokopp (S)

Enligt kommunallagen, revisionsreglementet och god revisionssed ska revisionen granska kommunens verksamheter och pröva om dessa bedrivs ändamålsenligt och på ett ekonomiskt tillfredsställande sätt. Revisionen ska också granska om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen som bedrivits av styrelse och nämnder är tillräcklig. I uppdraget ingår att årligen granska all verksamhet som bedrivs inom styrelser och nämnder och genom lekmannarevisorerna i verksamhet som bedrivs i annan juridisk form. Granskningen ska ske i överensstämmelse med god revisionssed i kommunal verksamhet. Revisionen omfattar planering, genomförande och bedömning. Vid framtagande av revisionsplanen utgår revisionen från väsentlighet och risk. Revisionens mål är ytterst att ge kommunfullmäktige underlag för ansvarsprövningen och om kommunens räkenskaper är rättvisande samt om internkontroll som utövas av styrelsen och nämnder är tillräcklig.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**1 270**	**1 297**	**1 324**
Politisk verksamhet	1 270	1 297	1 324

Överförmyndarnämnden

Ordförande: Åsa Linde Tornée (M) Förvaltningschef: Herman Crespin

Överförmyndarnämnden har tillsynsansvaret för förmyndarskap, förvaltarskap och godmanskap i kommunen. Tillsynen ska garantera rätten åt personer som behöver hjälp med att förvalta sin egendom och tillvarata sina rättigheter i övrigt. I överförmyndarnämndens ansvar ingår dessutom att rekrytera och utbilda gode män och förvaltare. Nämnden prövar också om samtycke ska ges till vissa rättshandlingar, ansöker om godmanskap och förvaltarskap hos tingsrätt och lämnar yttranden i domstol. I vissa ärendetyper är det överförmyndarnämndens uppgift att besluta om förordnande av god man.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**4 689**	**4 826**	**4 968**
Överförmyndarverksamhet	4 689	4 826	4 968

Verksamhetsplan

Överförmyndarverksamheten kommer att fortsätta att arbeta för att stärka rättssäkerheten för den enskilde och förbättra servicen till gode män och förvaltare genom att effektivisera och modernisera verksamheten, fortsätta digitaliseringsarbetet och fortbilda ställföreträdarna.

En stor förändring i denna riktning kommer att ske genom de lagändringar som föreslås i Prop. 2025/26 "Ett ställföreträdarskap att lita på". Förslaget innebär förändringar för såväl ställföreträdare som överförmyndarverksamhet och lagändringarna föreslås träda i kraft med början den 1 juli 2026 fram till den 1 januari 2028.

En stor förändring för verksamheten är att överförmyndarnämnden vid så kallade icke tvistiga godmanskap kommer att överta tingsrättens beslutanderätt vid anordnande och upphörande. Vidare kommer omfattningen på förordnandena vid godmanskap och förvaltarskap att ändras, och både överförmyndarnämnd och ställföreträdare kommer att få nya uppgifter med syfte att stärka den enskildes ställning. Lagtexten kommer att bli teknikneutral, vilket möjliggör digitalisering fullt ut i verksamheten.

Myndigheten för familjerätt och föräldraskapsstöd (MFoF) föreslås få ansvar för utbildning och stöd till ställföreträdare och överförmyndarverksamhet, och ska administrera att ett nationellt ställföreträdarregister kommer på plats och ta fram en grundutbildning för alla gode män och förvaltare.

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
God tillgänglighet, service och kompetens gentemot gode män, förvaltare och förmyndare	Andel ställföreträdare som är nöjda eller mycket nöjda med överförmyndar nämndens tillgänglighet, service och kompetens		minst 87 %	minst 89 %	minst 91 %

Strategi: Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Ställföreträdare i Höganäs ska redovisa sin huvudmans ekonomi digitalt	Andel ärenden i vilka årsräkning lämnas in digitalt till överförmyndar nämnden		minst 60 %	minst 70 %	minst 80 %

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Ställföreträdarna anses utföra sitt uppdrag mycket bra eller utmärkt	Andel som anser att ställföreträdaren utför sitt uppdrag mycket bra eller utmärkt		minst 93 %	minst 95 %	minst 97 %

Kommunstyrelsen

Ordförande: Peter Schölander (M)

Kommunstyrelsen ansvarar för att bereda ärenden till kommunfullmäktige och har det övergripande ansvaret för Höganäs kommuns utveckling. Det innebär att styrelsen följer upp, utövar tillsyn och samordnar kommunens samlade verksamheter.

Kommunstyrelsen består för närvarande av tretton ledamöter och sammanträder cirka elva gånger per år.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**16 140**	**16 618**	**17 108**
Politisk verksamhet	16 140	16 618	17 108

Verksamhetsplan

Kommunstyrelsen fortsätter att utveckla sin egen verksamhet och samordna kommunens samtliga verksamheter för att Höganäs kommun ska stå starkt rustade inför framtidens välfärdsutmaningar.

Kommunledningskontoret

Ordförande: Peter Schölander (M) Förvaltningschef: Herman Crespin

Kommunledningskontoret är kommunfullmäktiges och kommunstyrelsens närmaste serviceorgan för ärendeberedning och nämndadministration. Förvaltningen har ett koncernövergripande ansvar för HR, ekonomi, upphandling, IT, kommunkansli, näringsliv, kommunikation, förvärv och försäljning av kommunal mark, säkerhet och krisberedskap samt utveckling och hållbarhet.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**130 904**	**135 024**	**138 841**
Säkerhet/Beredskap	2 672	2 761	2 853
Exploatering	3 265	3 352	3 431
Kommunal vuxenutbildning	8 842	9 117	9 400
Arbetsmarknadsåtgärder	10 976	11 480	12 001
Gemensamma funktioner	105 149	108 314	111 156

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**1 800**	**1 800**	**1 800**
Årsanslag	1 800	1 800	1 800

Exploateringsbudget

TKR	Budget 2027	Budget 2028	Budget 2029
Total exploatering	**-18 353**	**-17 379**	**-2 983**
Årsanslag	0	0	0
Tidsbestämda investeringsprojekt	-18 353	-17 379	-2 983

Verksamhetsplan

En kommunövergripande och riskbaserad avtalsuppföljning kommer att byggas upp. Denna kommer omfatta att systematiskt arbete med kontroll av avtalstrohet, kravuppfyllelse, leverantörskontroll, fakturagranskning, samt arbete mot välfärdsbrott och ska säkerställa att kommunen handlar från seriösa leverantörer och att avtalade krav efterlevs.

Arbetet med att förenkla för företagen fortsätter med ökat fokus på kommunens upphandlingsprocesser. Målsättningen är att företag enkelt ska kunna delta i upphandlingar oavsett storlek eller omfattning.

Arbetet med att stärka kopplingen mellan skola och arbetsliv fortsätter med fokus på entreprenörskap, arbetsmarknadskunskap och mötesplatser. Insatserna för fler elever på Kullagymnasiet att satsa på entreprenörskap och delta i UF-tävlingar vidareutvecklas genom samarbeten med företagare och förebilder på Kullahalvön. Arbetet breddas till grundskolan genom introduktion av entreprenörskap och UF-relaterade arbetssätt.

Samverkan med socialförvaltningen fördjupas kopplat till den nya lagen om obligatoriskt aktivitetskrav vid ekonomiskt bistånd.

Inom beredskapsområdet föreslås en ny lag som träder i kraft den 1 januari 2027 som ställer ökade krav på kommunernas beredskap. Under 2027 prioriteras förberedande arbete för att möta lagkraven, bland annat genom:

- inventering av möjliga skyddsobjekt som underlag inför framtida bevakningsupphandling,
- analys och etablering av en alternativ och signalskyddad ledningsplats utanför stadshuset,
- inledande planering för samlingsplatser, utrymning och inkvartering vid höjd beredskap.

För att minska sårbarheten och öka uthålligheten i våra verksamheter behöver vi arbeta med försörjningsberedskap, det vill säga livsmedel, drivmedel, nödvatten/avlopp och robust energiförsörjning och reservkraft.

Under 2027 kommer vi att arbeta med etablering av dygnet-runt-bevakning för IT-plattform och cybersäkerhetshot, kombinerat med Zero Trust-principer för ett proaktivt skydd av verksamheten.

Exploateringsavdelningen har flera projekt som övergår till genomförandefas under 2027 och framåt, t.ex. kvarteret Kaktus & Odeon, Röret Östra och Brorsbacke. Parallellt bedrivs ett strategiskt arbete med att stärka kommunens långsiktiga markreserv.

Försäljning av verksamhetsmark på Tjörröd fortsätter för att möjliggöra nya etableringar. Etablering av en ny livsmedelsbutik i Bruket fortlöper (2027–2028).

Innovations- och digitaliseringsförmågan kommer att fortsätta utvecklas i verksamheterna och förvaltningen fortsätter att stötta verksamheterna i att använda AI på ett utforskande men samtidigt ansvarsfullt sätt.

Strategi: Stärk skolans bredd och spets

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Samverkan mellan arbetsliv och skolan är starkt	KLK genomför, tillsammans med skola, minst tre aktiviteter per år som stärker och utvecklar entreprenörskap, företagande och framtida kompetensförsörjning	2 aktiviteter	3 aktiviteter	3 aktiviteter	3 aktiviteter
	Målsättningen är att få 30 eller fler som söker till yrkesutbildning från Höganäs kommun inom Familjen Helsingborg.	Nytt mått	30	30	30

Strategi: Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Verka för en klimatneutral kommun	Miljöspendanalys framtagen och förankrad (ja/nej)	Ny aktivitet	Ja	-	-
	Fem prioriterade inköpsområden för minskad klimatpåverkan fastställda (antal)	Nytt mått	5	5	2

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Stärkt krishanteringsförmåga för att skapa en trygg och säker miljö för alla medborgare	Genomföra regelbundna krisövningar enligt övningsplan	Nytt mått från 2026	8 st	6 st	6 st
	Genomföra informationskampanjer för att öka medvetenheten om säkerhetsåtgärder och hur medborgarna kan bidra till en tryggare miljö.	Nytt mått från 2026	2 st	2 st	3 st
	Erbjuda utbildningar och workshops för medborgarna om hur de kan förbereda sig för och hantera krissituationer.	Nytt mått från 2026	3 st	4 st	4 st
Främja ett hållbart arbetsliv, minska långvarigt utanförskap och stärka individers möjlighet till egen försörjning	Andel deltagare som går vidare till arbete som leder till självförsörjning	Nytt mått	50	60	65
	Andel deltagare som går vidare till studier som leder till självförsörjning	Nytt mått	15	15	15
	Andel deltagare som går vidare till annan varaktig ersättning som leder till självförsörjning	Nytt mått	20	20	20
	Antal långvariga (aktuella på försörjningsstöd mer än 12 månader) deltagare som går vidare till självförsörjning	Nytt mått	10	15	20

Framtid

Den digitala utvecklingen innebär att allt fler administrativa uppgifter kan skötas automatiskt. AI används för att ta över tidskrävande och repetitiva moment, vilket frigör resurser till kvalitet, service och strategiskt arbete. Samtidigt möjliggör gemensamma nationella och europeiska lösningar ett säkert informationsutbyte mellan offentliga aktörer, oberoende av tekniska system. Kombinationen av lokala lösningar och molntjänster ger robust drift och bättre beredskap, även vid kriser.

Totalförsvaret kan fortsatt behöva stärkas då säkerhetsläget kan vara mer osäkert och sårbart. Infrastruktur som vattenförsörjning, reservkraft, kommunikationssystem och skyddade utrymmen kräver lång planering, investeringar och successiv utbyggnad. Arbetet med att utbilda personal, utveckla kontinuitetsplaner och skapa en kultur där beredskap är en naturlig del av vardagen måste fortsätta.

Planeringen av nästa större exploateringsprojekt initieras, till exempel Södra Viken, Norra Höganäs med flera.

Räddningstjänsten

Ordförande: Peter Schölander (M) Förvaltningschef: Peter Svensson

Räddningstjänsten ska enligt lagen om skydd mot olyckor vara organiserad så att en insats kan påbörjas inom godtagbar tid och genomföras effektivt. Det innebär att hålla beredskap och kunna agera vid olika typer av olyckor både i kommunen och, vid behov, i samarbete med andra kommuner.

Förvaltningen bedriver också myndighetsutövning genom tillsyn samt lämnar samråd och yttranden i exempelvis plan- och bygglovsärenden. Den är även remissinstans till polis och andra myndigheter.

Det förebyggande arbetet omfattar inte bara brand utan även andra olyckor i samhället. Förvaltningen utför dessutom restvärdes- och serviceuppdrag, som att städa vägbanor efter olyckor, ge lyfthjälp och bistå ”i väntan på ambulans”.

Räddningstjänsten erbjuder utbildning, information och rådgivning för att öka kunskapen om risker och brandsäkerhet hos företag och invånare.

Förvaltningen stödjer även samhället vid kriser och samarbetar nära med Krisberedskapsfunktionen vid extraordinära händelser. Arbetet omfattar också civilt försvar, vilket handlar om att skydda befolkningen, säkra samhällsviktiga funktioner och bidra till Försvarsmaktens förmåga vid höjd beredskap eller krig.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**36 191**	**37 824**	**38 646**
Räddningsverksamhet	36 076	37 706	38 524
Fritidsverksamhet	115	118	122

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**5 350**	**2 050**	**2 050**
Årsanslag	4 000	700	700
Tidsbestämda	1 350	1 350	1 350

Verksamhetsplan

Under 2027 plan 2028 - 2029 kommer Räddningstjänsten att genomföra tydliga förflyttningar för att stärka operativ förmåga, effektivitet och attraktivitet som arbetsgivare.

Organisation och bemanning
Verksamheten kommer att behöva ställas om till gällande arbetstidsregler, vilket ställer krav på anpassade arbetssätt och en förstärkt grundbemanning. Förstärkningen kommer att säkerställa lagkrav, operativ förmåga och uthållighet samt skapa en hållbar arbetsmiljö och ökad flexibilitet för utbildning, övning och breddad kommunnytta.

Kompetensutveckling och ledarskap
En sammanhållen satsning på ledarskap och medarbetarskap kommer att genomföras. Tydliga ledningsprinciper kommer att omsättas i vardagen genom styrning, uppföljning och gemensamma verksamhetsdagar, med fokus på ansvar, delaktighet och resultat.

Förebyggande arbete och samhällsnytta
Arbetet med utbildning och information kommer att breddas till fler målgrupper, såsom nyanlända via SFI och ungdomar i olika forum. Strukturerade koncept för skolutbildning kommer att utvecklas.

Samverkan med skola samt kultur- och fritidsverksamhet kommer att stärkas för att skapa ökad kommunnytta inom koncernen.

Digitalisering och effektivisering
Digitala stöd kommer att utvecklas för att effektivisera administration, planering och uppföljning. Automatisering och bättre nyttjande av data kommer att frigöra tid för kärnverksamhet. Utveckling sker inom tillsynsprocess, felanmälningar och operativa ledningssystem. AI-baserat beslutsstöd, exempelvis SVEA AI, kommer att införas för att stärka den operativa ledningen på skadeplats genom stöd i beslut, riskbedömning, kontaktuppgifter och släckvattenplaner.

Materiel och teknik
Investeringar i modern utrustning kommer att genomföras för att säkerställa operativ förmåga och arbetsmiljö. Under 2027–2029 kommer materiel att anskaffas för att stärka det civila försvaret, exempelvis pumpar och utrustning för hantering av rasmassor. Detta bedöms i huvudsak rymmas inom befintligt årsanslag. Planering kommer även att genomföras för införandet av det nationella kommunikationssystemet SVEN, som ska ersätta Rakel senast 2030, vilket kommer att innebära kommande investeringar.

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Räddningstjänsten ska vara en attraktiv och inkluderande arbetsgivare som främjar en god arbetsmiljö, starkt ledarskap och kompetens-utveckling.	Medarbetarnöjdheten (NMI) upprätthålls och utvecklas. Styrningsindex	70 %	minst 81%	minst 82%	minst 82%
	Kontroll av att medarbetare håller angiven kompetensnivå inom ramen för kommunens handlingsprogram enligt LSO och LEH	Nytt mått från 2026	2	2	2
	Medarbetarenkät, motivationsindex HME	82 %	minst 85 %	minst 85 %	minst 85 %

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Utbilda skolungdomar i kommunen om brandskydd och informera om brandskydd och annan säkerhet till allmänheten.	Brandskyddsutbildningar för personal i kommunal verksamhet, föreningar och privatpersoner	240	200	200	
	Vi ska träffa 10% av kommunens invånare genom att delta i kommunens olika evenemang och aktiviteter	10	10	10	10
	Utbilda elever i åk 2, 5 och 8	95 %	minst 90 %	minst 90 %	minst 90 %
Räddningstjänsten ska bidra till ökad trygghet i Höganäs kommun genom att aktivt arbeta för minska antalet bostadsbränder, särskilt bland äldre.	Räddningstjänsten ska utveckla förebyggande åtgärder för att stärka brandskyddet hos äldre, antal informationstillfällen	Nytt mått	4	4	4
	Deltagande i möten inom ramen för brottsförebyggande rådet (BRÅ) Tillsyner med andra myndigheter inom välfärdsbrottsligheten. Antal genomförda gemensamma aktiviteter med kommunen och Polisen (till exempel trygghetsvandringar, skolinsatser)	8	8	8	8

Framtid

En växande kommun med fler invånare och ny bebyggelse medför ett större behov av förebyggande arbete, riskanalyser och en anpassad beredskap för att säkerställa trygghet och säkerhet för medborgare, företag och verksamheter.

Räddningstjänstens uppdrag påverkas även i allt högre grad av klimatförändringar och förändrade vädermönster. Fler extrema väderhändelser som skyfall, stormar, värmeböljor och höga havsnivåer ökar risken för översvämningar, naturolyckor och påfrestningar på samhällsviktig infrastruktur. Detta ställer krav på robust ledning, förebyggande arbete, samverkan och uthållighet.

Samtidigt ökar kraven på räddningstjänsten inom ramen för räddningstjänst under höjd beredskap som en del av det civila försvaret. Genom utvecklad samverkan inom kommunkoncernen, med RSNV och övriga räddningstjänster i nordvästra Skåne, ska räddningstjänsten bidra till ett tryggt, hållbart och robust Höganäs även på lång sikt.

Samhällsbyggnadsförvaltningen

Ordförande: Peter Schölander (M) Förvaltningschef: Jacob von Post

Inom förvaltningen har hela samhällsbyggnadsprocessen samlats för att på ett smidigt sätt planera, utveckla och kvalitetssäkra den offentliga miljön, nya bostadsområden och områden för verksamheter och servicefunktioner. Förvaltningen arbetar på uppdrag från kommunstyrelsen och stödjer bygg- och miljönämnden i sin myndighetsutövning. Ansvaret omfattar fysisk planering, bostadsförsörjning samt lovprövning och tillsyn inom bygglov, bostadsanpassningsbidrag, livsmedel, serveringstillstånd, hälso- och miljöskydd. Förvaltningen ansvarar även för kart- och mätverksamhet, geografisk informationsbehandling, utveckling av stadsmiljön, samt drift och underhåll av kommunens gator och parker.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**124 817**	**128 696**	**132 368**
Fysisk planering	22 750	23 486	24 291
Gator och vägar	49 072	50 715	51 778
Parker	37 684	38 704	40 014
Miljöverksamhet	7 155	7 413	7 680
Exploatering	2 340	2 419	2 501
Vård och omsorg	1 125	1 148	1 171
Kommunikation	3 405	3 473	3 542
Gemensamma funktioner	1 286	1 338	1 390

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**36 250**	**38 879**	**36 550**
Årsanslag Gator och parker	10 650	10 650	10 650
Årsanslag Fysisk planering	400	400	400
Tidsbestämda projekt Gator och vägar	25 200	27 829	25 500
Medfinansiering av statlig infrastruktur	11 655	10 000	0

Verksamhetsplan

Under 2027–2029 kommer samhällsbyggnadsförvaltningen att arbeta mot nya nämndmål, som är kopplade till strategierna "Arbetsgivare i framkant" och "Utveckla dialog och service". Den kultur och effekt vi önskar uppnå är ett öppet och tillåtande arbetsklimat där vi vågar pröva, lära och utvecklas. Trygghet i arbetssätt och kompetens gör att vi bygger förtroende, samarbetar över gränser och fokuserar på det vi kan påverka. Med tydligt ägarskap i kommunikationen minskar vi ryktesspridning och håller fler uppdaterade. Ett konsekvent "digitalt först"-perspektiv ger effektivare, snabbare och rättssäkrare arbetsprocesser.

Inom fysisk planering kommer nya strategiska dokument att tas fram, bland annat Planeringsstrategi och Handlingsplan för bostadsförsörjning. Arbetet med översiktsplaneringen kommer att anpassas till ny lagstiftning, där krav på att identifiera bevarandevärden i översiktsplanen blir en viktig del. Samtidigt kommer AI-stöd att bidra till effektivare detaljplaneprocesser. Planeringen kommer att präglas av flexibilitet med hänsyn till konjunktur och omvärld.

Stadsmiljön kommer att utvecklas genom flera konkreta genomförandeprojekt. Det keramiska stråket och omvandlingen av Bruksgatan kommer att genomföras, liksom utvecklingen av Vikens centrum. Nya mötesplatser kommer att tillkomma genom en centrumlekplats bakom kyrkan och ett nytt rekreationsområde på NSR-tippen påbörjas. Förberedelser för en ny badplats i Mölle kommer att genomföras.

Geodatas verksamhet kommer att få en mer central roll i samhällsbyggnadsprocessen. Under 2027 kommer ArcGIS Pro att vara etablerat som gemensam plattform, och nya 3D-data från LIDAR-skanning kommer att ge oss uppdaterade och detaljerade 3D-kartor över hela kommunen. Dessa kommer att användas som grund för analys, projektering och identifiering av områden som är särskilt utsatta för översvämningsrisker. Geodata kommer även att utvecklas som beslutsstöd i krishantering samt bidra till nya digitala tjänster, exempelvis för besöksnäringen på Kullahalvön.

Bygglovsprocessen kommer att utvecklas med fler automatiserade beslut, utbyggda e-tjänster och ett mer användarvänligt ärendehanteringssystem. Arbetssätt som är anpassade till ny lagstiftning inom plan- och byggområdet kommer att implementeras fullt ut. Parallellt kommer kompetensutvecklingsinsatser att genomföras så AI-baserade arbetssätt kan prövas och successivt integreras i både planering och handläggning.

Miljöarbetet kommer att förstärkas inom ramen för nationella prioriteringar. Nya regler inom avfallsförordningen kommer att medföra ökad tillsyn under 2027–2028. Insatser kommer även att riktas mot förorenade områden, äldre avloppsanläggningar och nedlagda deponier. Tillsynen kommer att bidra till en mer hållbar och hälsosam livsmiljö.

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
En god feedback-kultur utvecklar vårt mod och gör oss tryggare	Eletive pulsmätning av feedback och kommunikation	3,9	4	4	4
Vi har fokus på vårt eget agerande och är ett föredöme i koncerntanken	Eletive pulsmätning av självledarskap	3,9	4,1	4,2	4,3
Samhällsbyggnad sförvaltningen präglas av vi-känsla	Employee Net Promoter Score (eNPS)	-4	14	15	16

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Kommunikation - i rätt tid - på rätt plats	Delaktighet i Eletive pulsmätning	4,2	4,3	4,4	4,5
Välj digitalt!	Digital mognad som mäts med självskattning på en skala från 1-5	Nytt mått	minst 3,5	minst 3,7	minst 3,9

Framtid

Kostnaderna för nödvändiga IT-system ökar i en snabbare takt jämfört med budgetramarna, vilket på sikt kan begränsa möjligheten att ta del av teknik som stärker effektivitet och kvalitet. Vi kommer att utveckla realtidsuppdatering av kartor via drönare och automatiserade system. Digital inventering av gator med sensorer i sopbilar kommer att ge mer träffsäkra åtgärder.

För att minska klimatpåverkan planerar vi att införa grön asfalt, vilket kan sänka CO2-utsläppen med över 90 procent. En ny restaureringslag kommer att påverka arbetet med gröna miljöer, även om konsekvenserna för Höganäs ännu är oklara. Miljöverksamheten bedöms fortsatt vara stabil, men ett förslag om statlig livsmedelstillsyn från 2028 kan försämra dialogen med lokala företag.

Teknik- och fastighetsförvaltningen

Ordförande: Peter Schölander (M) Förvaltningschef: Margareta Engkvist Björkenhall

Förvaltningen ansvarar för kommunens fastigheter, hamnar samt vatten och avloppsförsörjning. Förvaltningen ansvarar också för kommunens interna service inom kost, städ, fordon, förråd samt sköter en stor del av drift och underhåll av gator, parker, lekplatser och stränder.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**48 769**	**56 843**	**62 174**
Fysisk planering	5 950	6 050	6 150
Fritidsverksamhet	16 300	16 700	17 000
Lokalverksamhet	13 317	20 389	24 524
Gemensamma funktioner	8 702	9 004	9 600
Kost	4 500	4 700	4 900

Verksamhetsområdena "Näringsliv och bostäder" samt "Fjärrvärme" ingår ovan i "Lokalverksamhet"

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**95 157**	**219 795**	**169 150**
Årsanslag Lokalverksamhet	10 000	10 000	10 000
Årsanslag Maskiner och inventarier	150	150	150
Tidsbestämda projekt Fysisk planering	19 500	5 825	12 000
Tidsbestämda projekt Lokalverksamhet	62 207	201 970	143 000
Tidsbestämda projekt Maskiner och inventarier	3 300	1 850	4 000

Verksamhetsplan

Under perioden 2027–2029 präglas verksamheten av fortsatt utveckling av arbetssätt, ökad beredskap och omfattande lokalförändringar. Administrativa avdelningen planerar fortsatt utveckling genom att effektivisera administrativa processer, förbättra digitala rutiner och säkerställa stabil och hållbar drift. För att förstärka kompetensen och driva utvecklingsarbetet framåt kommer förvaltningen under hösten att anställa en trainee med inriktning mot verksamhetsutveckling. Denna förstärkning förväntas bidra till både nya perspektiv och ökad kapacitet inom förbättringsarbete.

Under 2027 kommer byggnationen av Höganäs nya gymnasieskola att påbörjas för att stå klar till höstterminen 2029. Inledningsvis kommer folktandvården och förvaltningens kontor på Delfinen rivas för att göra plats för skolan. En tillfällig kontorspaviljong för Teknik- och fastighetsförvaltningen kommer att placeras vid Centralförrådet på Brännerigatan.

Inom perioden kommer även planer inför ombyggnaden av nuvarande gymnasiebyggnad till grundskola arbetas fram.

En utbyggnad av Revalyckans äldreboende i Jonstorp med 20 platser samt ny utemiljö kommer att färdigställas under 2027.

Arbetet med att ta fram förutsättningar för en ny förskola med sex avdelningar i Jonstorp påbörjas under perioden. Den nya förskolan ska ersätta Havets förskola.

I samband med avstyckningen av tomten bredvid Centralförrådet kommer delar av Teknik- och fastighetsförvaltningens verksamhet att flytta till Röda Ladan, tidigare Höganäs Energis förråd. För att ge plats åt verksamheten kommer de gamla lokalerna att rivas.

Renoveringen av Sportcenters bassäng och omklädningsrum samt utbyte av vattenrening färdigställs under 2027.

I syfte att stärka kommunens energiförsörjning och klimatomställning fortsätter utbyggnaden av solceller på kommunens fastigheter. Möjligheter till energilagring med batteri samt utbyggnad av elbilsladdare vid kommunens arbetsplatser färdigställs under perioden.

Inom kostavdelningen fortsätter arbetet med att öka andelen ekologiskt. Nytt livsmedelsavtal är på plats sedan oktober 2025 vilket möjliggör att andelen ekologiska inköp kommer att öka. Det osäkra världsläget bedöms påverka priserna och tillgången av vissa livsmedel negativ, vilket kan bli en ekonomisk utmaning. Ett omsättningslager av livsmedel införs för att säkerställa självförsörjning i 14 dagar. Idag finns det mat för ca fem extra dagar ute i verksamheterna.

Kost- och städavdelningen fortsätter arbetet med att bilda en gemensam måltid- och lokalvårdsavdelning, inklusive översyn av deltidstjänster mot kombinationstjänster med heltid. En översyn av organisationen ska göras. En ny städupphandling ska genomföras hösten 2027

En viktig del av uppdraget för förvaltningen är att upprätthålla en god operativ beredskap, inklusive förmåga att snabbt bistå vid kris- och allvarliga störningar. Markbyggnadsavdelningen kommer därför att fortsätta att utveckla förmågan att stödja kommunen vid krissituationer genom kompetensutveckling och övningar.

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Motiverade medarbetare som förstår helheten och känner till organisationens vision och mål	Medarbetar-enkäten, delindex motivation	82	84	85	85
	Medarbetar-enkät delindex styrning	82	84	85	85

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Utveckla former och forum för dialog med medborgare	Antal nya former och forum för medborgar-dialogen	1 stycken /år	2 stycken /år	2 stycken /år	2 stycken /år

Strategi: Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Den genomsnittliga energiförbrukningen ska minska i kommunens fastigheter	Statistik från energistatistik-program VITEC kWh/kvm och år	122 kWh/kvm och år	118 kWh/kvm och år	116 kWh/kvm och år	114 kWh/kvm och år
	Primärenergital PET	Nytt mått	101	100	98
Minskat matsvinn i kommunens skolor och förskolor	Gram/portion, förskola	Nytt mått	65	60	55
	Gram/portion, skola	Nytt mått	50	45	40
Egenproducerade energi i våra fastigheter ska öka	Antal MWh per år	1 460	1 610	1 690	1 775
Klimatavtrycket på ny- om- och tillbyggnad ska minska	Kg CO2/kvm BTA	Nytt mått	274	247	220

Framtid

De närmsta åren kommer investeringarna att präglas av byggnation av ny gymnasieskola som i sin tur medför ombyggnad av Kullagymnasiet till grundskola och anpassning av Tornlyckeskolan. En ny förskola i Jonstorp som ersätter Havets förskola ska också byggas.

Ett behov av att investera i infrastrukturen i kommunens hamnar finns framöver.

Förvaltningen kommer att ha stor del i arbetet med beredskap och förstärkning av civilförsvaret. Exempel på detta är reservkraft, drivmedel, livsmedelsreserver, tillgång till vatten och förmågor att bedriva verksamhet i kris. En utvecklad krisberedskap kräver förbättrad samordning, lagerhållning av kritiskt materiel samt robusta leverantörskedjor.

Förvaltningen ser en framtid präglad av AI-baserade prognoser, fler uppkopplade sensorer och automatisering inom de flesta verksamheter.

Ett tydligt fokus på verksamhetsnytta och värdeskapande för kommunens invånare ska ske genom fokus på kvalitet, effektivitet och tydliga uppdragsbeskrivningar.

Teknik- och fastighetsförvaltningen
avgiftsfinansierad verksamhet

Ordförande: Peter Schölander (M) Förvaltningschef: Margareta Engkvist Björkenhall

Förvaltningen ansvarar för dricksvattnet i kommunen och för omhändertagande och renande av spill- och dagvatten.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**0**	**0**	**0**
Vatten och avlopp	0	0	0
Renhållning	0	0	0

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**136 362**	**128 600**	**132 055**
Årsanslag Vatten och avlopp	18 500	18 500	18 500
Tidsbestämda projekt Vatten och avlopp	117 862	110 100	113 555
Periodiserade anslutningsavgifter	-5 000	-5 000	-5 000

Verksamhetsplan

VA-avdelningen har under 2026 tagit fram en förnyelseplan för både ledningsnäten och alla yttre anläggningar samt över avloppsreningsverket. Planen visar att det finns ett stort reinvesteringsbehov av alla delar inom VA-verksamheten.

I förnyelseplanen för ledningsnäten för dricks-, spill- och dagvatten så tas ett helhetsgrepp där alla tre ledningsslagen förnyas samtidigt genom grävning eller relining.

Även dricksvattenanläggningarna såsom tryckstegringsstationer och hög- och lågreservoarer behöver renoveras. Arbetet kommer att pågå under 2027–2032.

I Jonstorp, Farhult och Häljaröd består spillvattennätet av ett vacuumsystem med intagsstationer. Vacuumsystemet fungerar ej längre optimalt och behöver ersättas med ett konventionellt spillvattennät. Utredning startades 2026 och enligt investeringsplanen kommer utbytet påbörjas 2027 och fortsätta ett antal år framöver tills hela vacuumsystemet är utbytt.

I flera pumpstationer behöver det göras reinvesteringar på grund av dålig arbetsmiljö, redundans eller gammal el- och styr. Även gamla tryckspillsledningar från pumpstationer behöver bytas ut. En plan för dessa kommer tas fram under 2027 och utbytet av dessa kommer starta 2029 och pågå ett antal år framöver.

På avloppsreningsverket ska ett nytt överordnat styrsystem handlas upp. Detta för att säkra framtidens övervakning och drift av samtliga VA-anläggningar. Det är en komplicerad upphandling som kommer att pågå under ett par år. Ny slamavvattningsbyggnad är planerad till 2027–2028, samt en ny kolkälla.

Under 2028 behöver betongen i slutsedimenteringsbassängerna renoveras och projektet med rötkammarebyggnad samt rötkammare och gashanteringen påbörjas. Efter detta finns det behov av att reinvestera på övriga anläggningsdelar på avloppsreningsverket för cirka 15 miljoner kronor årligen.

Utbyte av de gamla vattenmätarna till digitala vattenmätare kommer att fortsätta, enligt planen kommer arbetet vara klart 2028.

VA-avdelningen arbetar med stora infrastrukturprojekt för att förstärka och trygga VA-försörjningen för framtiden. Under de närmsta åren 2027–2028 fortsätter arbetet i Jonstorp med dricksvattennätets förstärkning. Förstärkning av vattenförsörjningen till Nyhamnsläge, Mölle och Arild kommer att påbörjas under 2027 och pågå under ett par år framåt. Arbetet med att reinvestera i befintligt ledningsnät för att minska störningar i vattenleveranserna och antalet läckor pågår kontinuerligt.

VA-avdelningen har alltid en viktig roll när nya detaljplaner tas fram och frågor kring omhändertagande av dagvatten ska lösas. Viktigt att dagvattenanläggningar dimensioneras och placeras rätt för att undvika översvämningar vid stora regn.

Ett ständigt pågående arbete är att titta på olika lösningar för att minska energiförbrukningen i avdelningens anläggningar.

I samband med att utvecklingen av ny teknik och digitalisering måste medarbetarna utvecklas och utbildas inom flera områden framöver.

Strategi: Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens -kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Förbättrad status på våra vatten-ledningar	Mängden odebiterbart vatten ska minska med 2% per år tills slutmålet 20% är uppnått. Basår 2020: 37%	20 %	högst 22 %	högst 20 %	högst 18 %
Förbättrad status på våra spillvatten-ledningar	Mängden tillskottsvatten till reningsverket ska minska med 2% per år tills slutmålet 20% är uppnått. Basår 2020: 42%	18 %	högst 28 %	högst 26 %	högst 24 %

Framtid

I likhet med övriga Sverige står Höganäs kommun inför ett mycket omfattande reinvesteringsbehov inom VA-verksamheten som omfattar ledningsnät, yttre anläggningar och avloppsreningsverk. En allt större andel av verksamhetens intäkter behöver användas till kapitalkostnader i form av avskrivningar och räntor, vilket bedöms leda till fortsatt stigande VA-taxor under kommande år.

VA-verksamheten är klassad som samhällsviktig och omfattas därför av ökade krav på säkerhet, robusthet och civil beredskap. Den nya cybersäkerhetslagstiftningen som trädde i kraft 2026 innebär ökade krav på både tekniska system, styrning och organisation.

VA-beredskapsutredningen syftar till att stärka kommunernas förmåga vid kris, höjd beredskap och ytterst krig samt öppnar upp för möjlig statlig medfinansiering. 2027 införs avloppsdirektivet i Sverige med skärpta reningskrav, vilket på sikt även kan medföra krav på kommunens avloppsreningsverk med ytterligare behov av investeringar.

Kultur- och fritidsförvaltningen

Ordförande: Peter Schölander (M) Förvaltningschef: Angelica Andersson Fihn

Kultur- och fritidsutskottet ska skapa förutsättningar för invånarna att uppleva, skapa, påverka och delta i ett rikt kultur- och fritidsliv i Höganäs. Barn och ungas förutsättningar och möjligheter prioriteras ihop inom verksamheten. Utskottet ska verka för en jämlik och jämställd verksamhet och medborgarna ska ha inflytande och hög delaktighet i planering, genomförande och utveckling av utskottets verksamheter. Ansvaret omfattar att leda, styra och samordna verksamhetsområdet genom att strategiskt planera, initiera och genomföra utvecklingsinsatser, ge stöd, följa upp och analysera utvecklingen. Kommunstyrelsens kultur- och fritidsutskott har således ett brett uppdrag och verksamheter med bland annat bibliotek, kulturskola, Höganäs Sportcenter, bad- och idrottshallar, fritidsgårdar, utomhusbad, publika kulturevenemang, Sportbanken, Senior sport school, Naturskolan, After School och Volontärcenter. Utöver detta arbetar förvaltningen med kommunens friluftslivssamordning. Förvaltningen ansvarar för inköp av offentlig konst och utsmyckningar samt ger stöd, bidrag och främjar såväl föreningar som kulturaktörer och fria professionella kulturutövare. Utskottet delar årligen ut kultur-, idrotts- och hederspriser samt keramikstipendium. Utskottet bistår andra nämnders uppdrag, genom att bland annat samarbeta med utbildningsförvaltningen kring kultur, bibliotekens, fritidsgårdarnas och kulturskolans verksamheter och socialförvaltningens genom bland annat förebyggande arbete riktat till 65+.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**92 973**	**95 420**	**97 930**
Kultur	48 729	50 054	51 416
Fritid	44 244	45 365	46 515

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**550**	**550**	**550**
Årsanslag	550	550	550

Verksamhetsplan

Dialogen med målgrupper ska stärkas för att utveckla verksamheter. För att säkerställa att vårt utbud är relevant, inkluderande och tillgängligt kommer personalen att kompetensutvecklas i tjänstedesign.

Årligen ska aktiviteter och evenemang erbjudas för alla målgrupper. Men målet är också att nå nya målgrupper som idag deltar i låg grad eller inte alls. Fokus ligger på breddat deltagande, minskad ensamhet och fler möjligheter till meningsfull fritid.

Den ökade psykiska ohälsan bland barn och unga är ett prioriterat område. Förvaltningen ska fortsätta att stärka tillgången till strukturerade men även spontana fritidsaktiviteter. Samverkan med civilsamhället är avgörande och insatser för att motverka stillasittande och främja fysisk aktivitet prioriteras.

Under åren fortsätter arbetet med framtidens fritidsgårdar, med fokus på trygghet, delaktighet och meningsfulla mötesplatser.

Andelen äldre ökar, vilket ställer nya krav på utbud, lokaler och arbetssätt. I samverkan med Socialförvaltningen och civilsamhället utvecklas och erbjuds fler aktiviteter, program och mötesplatser för äldre, i syfte att främja hälsa, social gemenskap och förebygga ofrivillig ensamhet.

Arbetet kring kultur och hälsa utvecklas och metoder såsom FaR (Fysisk aktivitet på recept) och GoFar kommer att inkluderas i arbetet med förebyggande insatser. Detta i samverkan med andra verksamheter i kommunen.

Samverkan med utbildningsförvaltningen utvecklas till exempel gällande lokaler, uthyrning av logi, utveckling av kultur i skolan, Skapande skola, Bokstart.

Bibliotekens roll i kommunens beredskapsarbete utvecklas vidare, samtidigt som arbetet med tillgänglighet, delaktighet och digital service fortsätter.

Förvaltningen ska stärka arbetet med kulturell infrastruktur, konstnärlig gestaltning och professionell kultur, inklusive arbete med KKB (kulturella och kreativa branscher). Samverkan med KKAM och andra aktörer är central för att utveckla kulturens roll lokalt och regionalt.

Att skapa goda förutsättningar för föreningslivet är en grundförutsättning för ett levande kultur- och fritidsutbud. Långsiktig anläggningsutveckling inom förvaltningens ansvar utvecklas och nyttjandegraden i våra anläggningar avses höjas. Verksamhet i Kulturhuset utvecklas och utökas. Ett nytt system för lokaluthyrning och bidragshantering införs, vilket ska förenkla administrationen och skapa bättre förutsättningar för föreningslivet. Parallellt ses bidrag, taxor och avgifter över i syfte att säkerställa transparens, rättvisa och långsiktig hållbarhet.

Kultur och fritid är även en viktig del av kommunens destinationsutvecklingsarbete, med målet att öka attraktionskraften för både boende, verksamma och besökare på Kullahalvön. Arbetet med idrottsturism, evenemang och föreningsutveckling utvecklas.

Under året prioriteras utveckling av kommunikationsarbete för att nå fler invånare och öka kännedomen om utbud och möjligheter. Uppföljningsarbetet utvecklas för att säkerställa kvaliteten i förvaltningens arbete.

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Motiverade medarbetare som förstår helheten och som känner till organisationens vision och mål	Medarbetarenkät HME-index	86	85	85	85

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Skapa eller utveckla samarbeten med aktörer utanför kultur- och fritidsförvaltningens verksamhet	Antal nya och etablerade samarbeten och projekt	2 stycken/ år	3 stycken/ år	4 stycken/ år	5 stycken/ år

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Ökad fysisk aktivitet hos barn och unga	Sammanställning av deltagartillfällen i barn- och ungdomsidrotts-föreningar	182 640	188 000	188 000	190 000
	Sammanställning - utbud fysisk aktivitet på ER Ung	111	100	110	120
	Sammanställning - utbud av nybörjarkurser för barn och unga	3	3	3	3

Strategi: Växla upp upplevelsenäringen

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Erbjuda invånare ett innovativt och varierat kultur- och fritidsutbud	Nöjdhet med bibliotekets utbud och främjande av lokalt kulturliv, andel (%)	Nytt mått	minst 88 %	minst 88,4 %	minst 88,4 %
	Nöjdhet med kommunens utbud av platser för idrott, friluftsliv och ställen att träffas på, andel (%)	Nytt mått	minst 76,8 %	minst 77 %	minst 77 %

Framtid

Andelen äldre ökar, vilket ställer ökade krav på förebyggande hälsoarbete och ett meningsfullt utbud av aktiviteter. Idag saknas bidrag för aktiviteter i idrottsföreningar för seniorer. Samtidigt ska barn och unga samt även personer med funktionsnedsättning prioriteras och föreningars och andra kulturaktörers verksamheter främjas. Kulturhuset ska utvecklas med ett attraktivt och inkluderande innehåll för alla invånare. Bokstart som bedrivs i samverkan mellan bibliotek, förskola och BVC saknar finansiering från 2028 vilket kommer behöva belysas. Kultur i skolan, Skapande skola och Kultur och hälsa är verksamheter som kommer behöva utvecklas. Samtidigt fortsätter satsningar genom ny idrottshall vid Tornlyckan, utveckling av Widdings villa samt utveckling av KKAM och Nationellt keramiskt center. Kultur och fritid är starka drivkrafter för samhällsutveckling och attraktivitet i ett växande Höganäs, där samverkan med civilsamhället är avgörande för ett levande, inkluderande samhälle framåt.

Bygg- och miljönämnden

Ordförande: Fredrik Walderyd (M) Förvaltningschef: Jacob von Post

Bygg- och miljönämnden ansvarar för kommunens myndighetsutövning inom bland annat miljöbalken, livsmedelslagen, tobakslagen, plan- och bygglagen och fastighetsbildningslagen. En stor del av arbetet handlar om att informera, kommunicera, ge tillstånd av olika slag och att bedriva tillsyn. Syftet med nämndens arbete är att säkra en god livskvalitet för denna och kommande generationer.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**1 443**	**1 480**	**1 519**
Politisk verksamhet	1 443	1 480	1 519

Verksamhetsplan

Fortsatt arbete med fokus på att behålla de höga Nöjd kund-indexnivåerna i SKR:s undersökning Insikt. Nämnden kommer att fortsätta med konceptet att möta invånarna för dialog om bygg- och miljöärenden på plats i deras hemorter. Nämnden ska prioritera att genomföra handläggningen med ett stort mått av dialog, tillgänglighet och service. I samband med den nya mandatperioden som börjar 2027 kommer en omfattande utbildning att genomföras för nämndens gamla och nya ledamöter och ersättare. Syftet är att skapa förståelse för olika ärendetyper, handläggning och lagstiftning i myndighetsutövningen.

Strategi: Förenkla företagande

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Bygg- och miljönämnden ses som en resurs för etablerade och kommande företag.	Nöjd kund-Index, miljö- och hälsoskydd	88	88	89	90
	Nöjd kund-Index, livsmedelskontroll	90	91	92	92
	Nöjd kund-Index, bygglov	88	91	92	92
	Nöjd kund-index serveringstillstånd	Nytt mått från 2026	93	93	93

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Utveckla digitaliseringen för ökad tillgänglighet, mer effektiva processer och en tryggare handläggning, både för medborgare och medarbetare.	Tvåvägs-kommunikation mellan ärendehanterings-system och e-tjänster	Inget utfall	75	100	100

Strategi: Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Höganäs miljötillsyn håller hög klass. Tillsynsplanen innehåller tydlig koppling till Agenda 2030. Mål nr 2, 6, 7, 11, 12, 13, 14, 15.	Alla aktiviteter i den tillsynsplan som nämnden tar fram för miljöavdelningen genomförs	93 %	93 %	93 %	93 %

Utbildningsnämnden

Ordförande: Pia Möller (M) Förvaltningschef: Mikael Dahlberg

Utbildningsnämnden ansvarar för förskola och pedagogisk omsorg, grundskola, fritidshem, anpassad grundskola, gymnasieskola samt anpassad gymnasieskola. Organisationen är uppdelad på sex skolområden med verksamhet från förskola till årskurs 9 med en gemensam ledning och administration, gymnasieskola och övergripande verksamheter som elevhälsan, modersmål och studiehandledning samt administration.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**856 891**	**881 387**	**906 550**
Förskola	189 305	194 794	200 433
Grundskola	433 356	445 922	458 831
Gymnasiet	180 002	184 871	189 872
Gemensamma funktioner	52 379	53 899	55 459
Politisk verksamhet	1 849	1 901	1 955

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**2 500**	**4 500**	**4 500**
Maskiner och inventarier	2 500	4 500	4 500

Verksamhetsplan

En större satsning på läsinlärning påbörjas under hösten 2026 och kommer pågå under planperioden. En läsutbildare har projektanställts med uppgift att utveckla och säkerställa att läsinlärningen sker med evidensbaserade metoder och att uppföljningen sker systematiskt.

Förvaltningens AI-projekt fortsätter under planperioden med utbildningar och workshops. Syftet med detta projekt är att öka kompetensen kring användning av AI som stärker personalens arbete inom förskola, grundskola och gymnasium, samt att integrera AI som ämnesområde och läromedel för elever.

Hösten 2028 upphör förskoleklass som skolform och grundskolan blir tio-årig. Samtidigt utökas den garanterade undervisningstiden med 534 timmar och nya läroplaner införs. Förberedelser inför detta har påbörjats men mycket arbete kvarstår. Det finns också en osäkerhet kring finansiering av den utökade obligatoriska undervisningstiden.

Den 1 juli 2027 träder reglering av lärares undervisningstid och bättre arbetsvillkor in. Det införs samtidigt en garanterad tid för planering och uppföljning för lärare. Exakta nivåer kommer fastställas i föreskrifter och är till dags dato inte publicerade. När vi vet vilka nivåer som kommer gälla så vet vi mer kring hur det påverkar oss organisatoriskt samt ekonomiskt, men oavsett så kommer det innebära ett omställningsarbete.

Under perioden kommer ett nytt betygssystem att införas som syftar till ett mer likvärdigt betygssystem som har en starkare koppling till centralt rättade nationella prov.

Den nya socialtjänstlagen kommer ställa nya krav på samverkan och arbetssätt inom kommunen. Detta kommer delvis innebära nytt förhållningssätt samt förebyggande arbete för att möta våra barn och ungas behov.

Under 2027 går arbetet med ny gymnasieskola in i en ny fas både när det gäller byggnation och

innehåll.

Strategi: Stärk skolans bredd och spets

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Behöriga lärare bedriver framgångsrik undervisning för hela barnet hela vägen.	Andel elever med gymnasieexamen inom 3 år	86,3 %	minst 84 %	minst 84 %	minst 84 %
	Andel elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen årskurs 9	79 %	minst 80 %	minst 82 %	minst 82 %
Våra verksamheter bedriver en inkluderande och likvärdig utbildning av god kvalitet	Andel elever som uppnått kunskapskraven i alla ämnen årskurs 6	75 %	minst 80 %	minst 82 %	minst 82 %
	Andel elever som är behöriga till yrkesprogram årskurs 9	88,5 %	minst 90 %	minst 91 %	minst 91 %
	Genomsnittligt meritvärde årskurs 9	223,2	230	237	237
	Andel med lärarlegitimation och behörighet i grundskolan	Nytt mått från 2026	minst 85 %	minst 86 %	minst 86 %
	Andel med lärarlegitimation och behörighet i gymnasieskolan	Nytt mått från 2026	minst 95 %	minst 96 %	minst 96

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2026	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Engagemang, delaktighet och inflytande medarbetares arbetsmiljö.	HME index	84	84	84	84

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025/2026	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Engagemang, delaktighet och inflytande präglar barn, elevers arbetsmiljö.	Andel elever som uppger att de får vara med och påverka vad som händer i grundskolan		minst 71 %	minst 72 %	minst 72 %
	Andel elever som uppger att de får vara med och påverka vad som händer i gymnasieskolan		minst 71 %	minst 72 %	minst 72 %
	Andel vårdnadshavare som uppger att barnen får vara med och bestämma hur det ska vara på förskolan	90 %	minst 87 %	minst 88 %	minst 88 %

**Det tidigare målet har delats upp i två mål och kopplats till två olika strategier. Justeringen innebär ingen förändring av innehållet, utan tydliggör hur målets olika delar hör samman med respektive strategi.*

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
I våra verksamheter arbetar vi hälsofrämjande med tidiga insatser	Antal skolor som genomfört toleranshöjande insatser	8	8	8	8
	Andel elever med 15% frånvaro eller mer	15 %	högst 15 %	högst 15 %	högst 15
	Andel vårdnadshavare som uppger att deras barn trivs i förskolan	Nytt mått	minst 97 %	minst 97 %	minst 97 %
	Andel elever som uppger att de trivs i grundskolan	Nytt mått	minst 89 %	minst 90 %	minst 90 %
	Andel elever som uppger att de trivs i gymnasieskolan	Nytt mått	minst 89 %	minst 90 %	minst 90 %
Våra verksamheter präglas av trygghet och studiero genom aktivt värdegrundsarbete.	Andel vårdnadshavare som uppger att deras barn känner sig trygga i förskolan	Nytt mått	minst 98 %	minst 98 %	minst 98 %
	Andel elever som uppger att de känner sig trygga i grundskolan	90 %	100 %	100 %	100 %
	Andel elever som uppger att de känner sig trygga på gymnasiet	94 %	100 %	100 %	100 %
	Andel elever i grundskolan som uppger att de kan fokusera på skolarbetet på lektionerna i grundskolan	Nytt mått	minst 76 %	minst 77 %	minst 77 %
	Andel elever som uppger att de kan fokusera på skolarbetet på lektionerna i gymnasieskolan	Nytt mått	minst 71 %	minst 72 %	minst 72 %

Framtid

Många enheter kommer flytta till nya lokaler under de kommande åren.

- Tornlyckeskolan F-9 och Nymbergskolan flyttar in i Kullagymnasiets nuvarande lokaler 2030
- Pålstorpskolan och Lärlyckans förskola flyttar in i Tornlyckeskolans nuvarande lokaler 2031
- Ny förskola byggs i Jonstorp som ersätter Havets förskola som rivs.

Socialnämnden

Ordförande: Marie Tidedal (M) Förvaltningschef: Viweca Thoresson

I socialnämndens ansvar ingår vård och omsorg samt individ och familjeomsorg enligt Socialtjänstlagen (SoL), Hälso- och sjukvårdslagen (HSL) samt lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS). Dessutom ingår ansvar för bedömning om rätt till färdtjänst utifrån färdtjänstlagen. Inom vård och omsorg ingår främst ansvar för myndighetsutövningen för stöd och service till kommunens äldre personer och personer med funktionsnedsättning. Tjänster i form av särskilt boende för äldre, hemtjänst, hemsjukvård, rehabilitering, dagverksamhet, korttidsboende, fixartjänst, stöd till anhöriga och trygghetslarm samt LSS-insatser såsom boende med särskild service, daglig verksamhet, personlig assistans, korttidstillsyn, avlösare- och ledsagarservice. Förvaltningen köper vård- och omsorgsinsatser från privata aktörer men framför allt från det kommunala bolaget Höganäs Omsorg AB. Inom individ och familjeomsorgen (IFO) finns enheter för försörjningsstöd, utredning, stöd- och vårdinsatser till personer med psykisk funktionsnedsättning och till personer med beroende av alkohol, droger och spel eller som har andra sociala problem samt flyktingmottagning. Inom IFO hanteras även familjerättsliga frågor och det finns också en enhet för utredning, stöd- och vårdinsatser till barn, ungdomar och familjer som har problem med alkohol, droger, relationer eller andra sociala förhållanden. Inom gemensamma funktioner finns övergripande verksamhet för ledning, administration, utredning och utveckling.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	**637 102**	**655 862**	**675 096**
Politisk verksamhet	1 386	1 427	1 469
Vård och Omsorg	403 821	415 699	427 926
LSS	125 137	128 612	132 114
Individ- och familjeomsorg	85 069	87 601	90 207
Gemensamma funktioner	21 689	22 523	23 380

Tidigare årsprognoser om kommande volymökningar inom äldreomsorgen och den kommunala hälso- och sjukvården till följd av den demografiska utvecklingen har nu blivit ett faktum. Andelen invånare som är 85 år och äldre i Sverige förväntas öka med cirka 60 procent fram till 2034. För Höganäs kommun är prognosen en ökning med 105% i åldersgruppen 85–89 år och 95% för åldersgruppen 90 plus under samma period.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering	**2 500**	**2 000**	**1 500**
Årsanslag	2 500	2 000	1 500

Löpande uppdatering av inventarier och inne- och utemiljöer på våra verksamheter. I planen för 2027 ligger utökning av Revalyckans särskilda boende med 20 platser.

Verksamhetsplan

År 2027 präglas av fortsatt omställning till den nya socialtjänstlagen och överenskommelsen Nära vård, med en tydlig ambitionshöjning mot förebyggande, tidiga och öppna insatser.

Höganäs kommuns demografiska utveckling innebär en skarp kurva med ökande andel äldre invånare över 85 år, vilket medför ett ökat och mer komplext behov av vård, omsorg och socialt stöd. Utvecklingen ställer höga krav på såväl kapacitet som kompetens inom framför allt hemvård, social omsorg och anhörigstöd, samtidigt som arbetskraftsbehovet ökar i en situation med begränsad tillgång till personal.

För att stödja för allt fler äldres möjligheter att vara självständiga och aktiva långt upp i åldrarna kommer verksamheten sätta fokus på hälsofrämjande insatser. Även utvecklingen av samarbetet med kultur och fritidsförvaltningen förväntas öka utbudet av både sociala och hälsofrämjande aktiviteter för nämndens målgrupper.

Ett ökat försörjningsstöd innebär parallellt både ökade kostnader och ett ökat tryck på socialtjänsten. Implementeringen av nya och förbättrade arbetssätt för att stödja vägen till egenförsörjning prioriteras, men påverkas av konjunktur, arbetsmarknadsläge och kräver ett nära samarbete med arbetsmarknadsenheten UC. Att minska andelen med långvarigt försörjningsstöd är ett fokusområde 2027.

Under 2027 och åren framåt prioriteras fortsatt utveckling av förebyggande insatser, stärkt öppenvård och utbyggda hemmaplanslösningar, samt nära samverkan internt och externt.

Nya uppdrag, lagstiftning och ökade krav på rättssäkerhet och kontroll fortsätter att utmana verksamheten och riskerar att förskjuta fokus från förebyggande arbete till ökad handläggning och administration. Förvaltningen behöver därför hantera målkonflikter och samtidigt hålla en tydlig riktning i linje med nya socialtjänstlagen. Att stärka medarbetares och chefers förmåga att hantera omställningar i såväl arbetssätt som tjänster är prioriterat.

För att möta dessa samlade utmaningar prioriteras samverkan med utförare och civilsamhälle, stärkt ledarskap, strategisk kompetensutveckling samt fortsatt digitalisering och förenkling för att frigöra tid till värdeskapande arbete och ökad tillgänglighet för invånare med behov.

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Socialnämnden ska vara en attraktiv arbetsgivare	HME-index	76	80	82	84
	Antal aktiviteter i syfte att stödja aktivt medarbetarskap	14	14	15	16

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Samverkan med ideella aktörer och civilsamhället förstärks	Antal samverkans-forum med civilsamhället	Nytt mått från 2026	10	12	14
	Antal aktiviteter som anordnas av andra med stöd av social-förvaltningen	Nytt mått från 2026	40	50	55
Socialnämnden ska möjliggöra digitalt först	Antal nya digitala tjänster	7	4	4	4
	Antal processer som effektiviserats med hjälp av digitala lösningar	Nytt mått från 2026	5	5	5
Kommunikation en internt och externt ska förstärkas	Antal varumärkes-byggande kommunikations insatser	7	8	9	10
	Antal olika aktiviteter där invånare eller omsorgstagare kommit till tals i syfte att utveckla verksamheten	Nytt mått från 2026	11	12	14

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Socialnämndens målgrupp ska ges ökad självständighet genom egna livsval	Antal förebyggande eller hälsofrämjande insatser som erbjuds av eller i samverkan med social-förvaltningen	Nytt mått från 2026	15	20	25
	Andel långvariga biståndstagare, 12 månader eller mer.	Nytt mått	högst 50 %	högst 40 %	högst 30 %
	Antal insatser utan föregående behovsprövning	Nytt mått	48	50	52

Framtid

Socialnämndens verksamhet formas i stor utsträckning av yttre förutsättningar, som oro i omvärlden, den ekonomiska utvecklingen, befolkningsförändringar och statlig styrning. De ökande behoven inom socialtjänsten och äldreomsorgen sammanfaller med en minskande andel personer i arbetsför ålder, vilket tydligt förstärker komplexiteten i uppdraget. Samtidigt pågår en snabb utveckling mot en god och nära vård, där kommunen i allt högre grad ansvarar för mer avancerade vårdinsatser. Detta ställer höga krav på kompetensförsörjning, nya arbetssätt och ändamålsenliga tekniska lösningar.

Framåtblickande behov av både boende- och arbetsmiljöer medför krav på boendeformer som kombinerar välfärdsteknik med en resurseffektiv drift. I takt med denna utveckling växer också behovet av nya kompetenser och yrkesroller. För att möta framtidens rekryteringsutmaningar krävs ett långsiktigt arbete för att stärka attraktiviteten och höja statusen för arbete inom vård, omsorg och socialtjänst.

Höganäs Omsorg AB

Ordförande: Boel Olsson Litström (M) VD: Viweca Thoresson

Höganäs Omsorg AB är ett kommunalt helägt bolag som i nära samarbete med socialförvaltningen i Höganäs verkställer de myndighetsbeslut som kommunen fattar vad gäller vård och omsorg enligt Socialtjänstlagen, Hälso- och sjukvårdslagen och Lag om stöd och service till vissa funktionshindrade (LSS).

Verksamhetsplan

Den demografiska utvecklingen och de många nya reformer som lanseras kommer att påverka bolaget och ställa nya krav. Allt fler äldre med ökade vård- och omsorgsbehov, i kombination med ett minskande antal personer i arbetsför ålder, ställer höga krav på organisationens anpassningsförmåga. Att behålla och rekrytera erfarna och kompetenta medarbetare är därför även framåt den viktigaste framgångsfaktorn för Höganäs Omsorg.

Som en del av detta prioriteras ett fortsatt systematiskt arbete för att minska sjukfrånvaron och främja god hälsa hos medarbetarna. Genom ett tydligare fokus på förebyggande insatser, tidiga rehabiliteringsåtgärder, hållbara arbetssätt och ett hälsofrämjande ledarskap ska förutsättningarna för ett hållbart arbetsliv stärkas. Att skapa en arbetsmiljö som bidrar till långsiktig hälsa, trivsel och arbetsglädje är en central del i bolagets kompetensförsörjningsstrategi.

Den strategiska satsningen på utbildning och kompetensutveckling fortsätter, med särskilt fokus på att utveckla fler karriärvägar, nya befattningar och att ta tillvara spetskompetens i organisationen. Medarbetarnas kreativitet och innovationskraft ska fortsatt uppmuntras och tas till vara, samtidigt som organisationens förmåga till kontinuerlig förändring ska stärkas.

Parallellt med kompetensförsörjningen fortsätter bolaget under 2027 och framåt att systematiskt ta tillvara de möjligheter som digitaliseringen erbjuder. Digitala verktyg och system ska användas på ett ändamålsenligt och effektivt sätt för att frigöra personalresurser till värdeskapande arbete, öka kvaliteten i tjänsterna, vara hälsofrämjande och skapa bättre förutsättningar för både medarbetare och omsorgstagare.

Mot denna bakgrund utgår Höganäs Omsorgs affärsplan från behovet av att långsiktigt vidareutveckla bolagets vision – stolta medarbetare, modigt ledarskap, innovation samt digitalisering. Dessa hörnstenar utgör grunden för att möta framtidens krav och de trender som bolaget identifierat.

Den demografiska utvecklingen och intentionerna i den nya socialtjänstlagen innebär att nya och förändrade tjänster fortsatt behöver utvecklas. Genom att arbeta hälsofrämjande, förebygga ökat stödbehov och stärka känslan av trygghet bidrar bolaget till en mer hållbar omsorg. En ökad dialog med och delaktighet av omsorgstagare i utformningen av både nuvarande och framtida tjänster är prioriterat under 2027.

Vidareutveckling av insatser för personer med kognitiv sjukdom och deras anhöriga fortsätter att vara ett prioriterat område. Arbetet med att stärka möjligheten för omsorgstagare inom funktionsstöd att öka sin självständighet fortsätter.

Även utvecklingen av hemvården fortsätter under 2027, i nära samverkan med beställaren, med fokus på kvalitet, tillgänglighet och effektiv resursanvändning.

Behovet av att vara följsam till förändringar i efterfrågan av insatser och volym kommer att vara utmanande för verksamheten. Med rätt stöd och förutsättningar bedöms dock bolaget klara detta även framöver.

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Höganäs Omsorg AB ska vara en attraktiv arbetsgivare	HME	82	83	84	84
	Andel omsorgsmedarbetare som är anställda på heltid	71 %	minst 72 %	minst 73 %	minst 73 %
	Andel utbildade handledare	22 %	minst 25 %	minst 27 %	minst 29 %
	Antal specialist-utbildade sjuksköterskor, specialist-undersköterskor och stödpedagoger	36	40	42	44
	Antal nya befattningar som införts	Nytt mått från 2026	5	7	9
	Antal utbildade språkombud	Nytt mått från 2026	100	150	150

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Höganäs Omsorg AB ska verka för digitalt först	Antal analoga arbetssätt som har ersatts av digitala lösningar.	9	3	3	3
	Antal digitala hälsofrämjande och förebyggande insatser	Nytt mått	5	7	9
Höganäs omsorg AB ska stärka dialogen med omsorgstagare och anhöriga	Antal olika sorters dialoger med omsorgstagare, anhöriga och invånare	26	35	40	45
	Antal samarbeten med civilsamhället exempelvis föreningar, volontärer, företag	Nytt mått	10	15	17

Strategi: Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Höganäs Omsorg AB ska utföra uppdragen med minsta möjliga miljöpåverkan och högsta möjliga kostnadseffektivitet	Antal omsorgstagare som använt Wear and Car under året. Det är en fuktsensor som bidrar till att öka precision av rätt inkontinensskydd.	Nytt mått	50	60	70
	Andel insatser som utförs digitalt i hemtjänsten	Nytt mått	10	10	15

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Höganäs Omsorg AB ska bidra till omsorgstagarens möjlighet att välja och påverka sina egna livsval	Andel omsorgstagare som har en genomförande plan där det beskrivs hur den enskildes förmåga ska stärkas.	82 %	minst 100 %	minst 100 %	minst 100 %
	Antal insatser som utförs som icke behovsprövade insatser	Nytt mått	4	6	8
	Andel bedömningar hemtjänsten genomfört i kvalitetsregistret Senior Alert	Nytt mått	50	75	75

AB Höganäshem

Ordförande: Péter Kovács (M) VD: Jesper Månsson

AB Höganäshem är Höganäs kommuns allmännyttiga bostadsbolag. Bolagets mål är att erbjuda hyresbostäder i livets alla faser från student till pension. Höganäs befinner sig i en expansiv fas där attraktiva hyresrätter är en naturlig del av kommunens utveckling.

Verksamhetsplan

Verksamheten baseras på bolagets affärsplan antagen 2025 med utblick 2028. Verksamheten styrs mot mål under de fyra rubrikerna:

1. Service och kommunikation
2. Fastighet och boendekvalitet
3. Miljömässig hållbarhet
4. Fastighetsvärde och avkastning

Under perioden 2026–2029 kommer bolaget, inom ramen för affärsplanen, fokusera på förvaltningsfrågor och ökad intjäning. Förvaltningsfrågorna har starkt fokus på kundrelaterade trygghets -och trivselfrågor med målet att stärka den sociala hållbarheten. Ökad intjäning ska bidra till att stärka bolagets soliditet genom kostnadskontroll och ökat mått av drift i egen regi.

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Att få motiverande medarbetare som har en hög vilja att rekommendera företaget.	Medarbetar-verktyget Puls (eNPS)	Nytt mått	70	70	70

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Vi fokuserar på kundernas behov genom vänligt bemötande, proaktivt agerande och professionell service. Därigenom ökar vi vårt förtroendekapital och stärker vårt varumärke.	Andel nöjda kunder	75%	minst 80 %	minst 80 %	minst 80 %

Strategi: Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referens-kolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Höganäshem ska minska sin energi-användning med 10% mellan 2025–2030	Uträkning på den normal-årskorrigerade energi förbrukningen dividerat på m2/Atemp* för el och värme	Nytt mått	7 %	8 %	9 %

Höganäs Energi AB

Ordförande: Niklas Lång VD: Anna Thulin

Höganäs Energi är Kullabygdens kommunalägda energibolag. Vi ska skapa förutsättningar för ett funktionellt och hållbart liv för Kullabygdens invånare, företag och besökare. Vi tillhandahåller en helhetslösning med pålitlig infrastruktur och tjänster för energi, värme och kommunikation. Och vi blickar hela tiden framåt mot nya sätt att förbättra livet på Kullabygden. Vi har stark lokal förankring och ska vara det självklara valet i Kullabygden.

Verksamhetsplan

Strategi: Förbättra infrastrukturen

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Konkurrenskraftiga och hållbara taxor möjliggör framtida utveckling och bidrar till samhällsnytta	Taxor under riksgenomsnitt	86	100	100	100

Strategi: Arbetsgivare i framkant

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Engagerade medarbetare stärker varumärket genom att vara ambassadörer	ENPS-värde enligt medarbetar-enkät	29	30	30	30

Strategi: Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Våra kunder är nöjda med oss som energibolag	Andel (%) kunder som totalt sett är nöjda med oss "som energibolag" enligt NKI undersökning	78	86	86	86

Strategi: Stärkt social hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Alla anställda ska genom en hälsosam och säker arbetsplats kunna bidra till ett hållbart arbetsliv i vår kommun	Nollvision för arbetsskador på grund av arbete	1	0	0	0

Pensionsvillkor med mera

D §

Kommunstyrelsen, ordförande: PBF-KL, 32 dagar/år
Kommunstyrelsen, 1:e vice ordförande: PBF-KL, 32 dagar/år
Kommunstyrelsen, 2:e vice ordförande: PBF-KL, 32 dagar/år
Övriga förtroendevalda som fullgör sina uppdrag på heltid eller halvtid: 32 dagar/år

Fasta arvoden

E §

Fast arvode betalas ut som månadsarvode. Månadsbeloppen för fasta arvoden i procent utgörs av det vid varje tid gällande grundarvode som betalas ut per månad till heltidsengagerad riksdagsledamot.

Instans	Antal	Ordf.	1:e v.ordf	2:e v.ordf	Ledamot och ersättare som inte erhåller arvode som kommunstyrelse-presidium
Kommunfullmäktige		10 %	5 %	5 %	
Kommunstyrelsen	15+15	100 %	50 %	50 %	1 %
KS arbetsutskott	7+5				10 %
KS Kultur- och fritidsutskott	6+3	15 %			3 %
KS Samhällsbyggnadsutskott	6+3				6 %
KS Hållbarhetsutskott	6+3	10 %			1 %
KS Näringslivsutskott	6+3				1 %
KS Säkerhets- och beredskapsutskott	6+3	10 %			1 %
Bygg- och miljönämnden	11+8	30 %	10 %	10 %	
Revisionen	5	5 %	2,5 %		
Socialnämnden	11+9	45 %	15 %	20 %	
Utbildningsnämnden	11+9	45 %	15 %	20 %	
Valnämnden	5+5	3 %	1,5 %		
Överförmyndarnämnden[1]	3+3	10 %	5 %		

Bolagsstyrelser:

Instans	Antal	Ordf.	V.ordf	Lekm.rev	Suppl.
Höganäs Energi AB	5+5	10 %	5 %	1 %	0,5 %
AB Höganäshem	5+5	10 %	5 %	1 %	0,5 %
Höganäs Omsorg AB	5+5	25 %	5 %	1 %	0,5 %
Styrelsen i övriga helägda kommunala bolag arvoderas inte. Ledamöter i dessa styrelser bör i första hand utses bland förtroendevalda som har fast arvode i kommunstyrelsens utskott. Om en förtroendevald utan fast utskottsarvode utses till ledamot i sådant bolag betalas inget arvode för uppdraget.					

[1] Överförmyndarnämndens ordförande samt vice ordförande är utöver sina fasta arvoden berättigade till ersättning motsvarande 0,3 % av det fasta arvode som betalas ut per månad till heltidsengagerad riksdagsledamot per timme vid möten med nya huvudmän och gode män.

Taxor för kultur- och fritidsförvaltningens verksamheter 2027

KFS: 2027:

Idrottshallar och bassänger vid Höganäs Sportcenter

Priser är per hyrd timme. För ungdom/förening är 70 procent av lokalkostnaden subventionerad om 75 procent av gruppen är ungdomar i åldern 7-20 år. För vuxen/förening är lokalkostnaden subventionerad med 30 procent

Läktarhallen, 1012+448 m²	Hela	Dygn
Förening ungdomsverksamhet	170 kr	1 920 kr
Förening vuxenverksamhet	400 kr	4 477 kr
Kommunal verksamhet	400 kr	4 477 kr
Annan kommun/företag/privat	583 kr	6 550 kr

(m l= med läktare och ul= utan läktare)

A-hallen 924 m²	Hela	Dygn
Förening ungdomsverksamhet	156 kr	1 246 kr
Förening vuxenverksamhet	364 kr	2 910 kr
Kommunal verksamhet	364 kr	2 910 kr
Annan kommun/företag/privat	532 kr	4 257 kr

B-hallen 300 m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	51 kr
Förening vuxenverksamhet	169 kr
Kommunal verksamhet	169 kr
Annan kommun/företag/privat	172 kr

C-hallen 300 m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	51 kr
Förening vuxenverksamhet	169 kr
Kommunal verksamhet	169 kr
Annan kommun/företag/privat	172 kr

Multibassängen	Hela
Förening ungdonsverksamhet*	206 kr
Förening vuxenverksamhet	479 kr
Kommunal verksamhet	479 kr
Annan kommun/företag/privat	701 kr

25 meters bassäng (2 st)	Hela	1 bana
Förening ungdonsverksamhet*	220 kr	38 kr
Förening vuxenverksamhet	513 kr	87 kr
Kommunal verksamhet	513 kr	88 kr
Annan kommun/företag/privat	751 kr	123 kr

Lilla bassängen	Hela
Förening ungdomsverksamhet*	120 kr
Förening vuxenverksamhet	283 kr
Kommunal verksamhet	283 kr
Annan kommun/företag/privat	414 kr

Konstgräsplaner Lerberget och Viken	Hel plan	Halv plan
Följande taxor gäller under perioden 1 januari till 31 mars (hyra per timme)		
Förening ungdomsverksamhet	284 kr	142 kr
Förening vuxenverksamhet	659 kr	328 kr
Kommunal verksamhet	659 kr	328 kr
Annan kommun/företag/privat	962 kr	480 kr

Taxor under perioden 1 april till 31 december

	Hel plan	Halv plan
Förening ungdomsverksamhet	142 kr	83 kr
Förening vuxenverksamhet	328 kr	164 kr
Kommunal verksamhet	328 kr	164 kr
Annan kommun/företag/privat	962 kr	480 kr

Friidrottsanläggning, Höganäs Sportcenter	Hel plan
Taxor för friidrottsanläggningen, exklusive gräsplan, som hyrs separat	
Förening ungdomsverksamhet	142 kr
Förening vuxenverksamhet	328 kr
Kommunal verksamhet	328 kr
Annan kommun/företag/privat	477 kr

Miljötaxa för evenemang, hyresreduktion på dygnstaxa på 25 % .
Gäller vid genomförande som redovisats och godkänts enligt aktuell kravlista.

Skolgymnastik- och idrottshallar

Vikenskolan, 850m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	145 kr
Förening vuxenverksamhet	336 kr
Kommunal verksamhet	336 kr
Annan kommun/företag/privat	491 kr

Bruksskolan, 650 m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	110 kr
Förening vuxenverksamhet	257 kr
Kommunal verksamhet	257 kr
Annan kommun/företag/privat	374 kr

Lerbergsskolan 160 m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	29 kr
Förening vuxenverksamhet	63 kr
Kommunal verksamhet	63 kr
Annan kommun/företag/privat	93 kr

Kullagymnasiet 220 m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	38 kr
Förening vuxenverksamhet	88 kr
Kommunal verksamhet	88 kr
Annan kommun/företag/privat	125 kr

Jonstorpsskolan 650 m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	110 kr
Förening vuxenverksamhet	257 kr
Kommunal verksamhet	257 kr
Annan kommun/företag/privat	374 kr

Nyhamnsskolan 408 m²	Hela
Förening ungdomsverksamhet	69 kr
Förening vuxenverksamhet	161 kr
Kommunal verksamhet	161 kr
Annan kommun/företag/privat	236 kr

Höganäs Sportcenters entréavgifter

Bad	
Barn 7-20 år	23 kr
Studerande*	41 kr
Vuxen	63 kr
Pensionär	41 kr
Entre utan bad	41 kr
Familjebiljett (2 vuxna och upp till 3 barn, 7-20 år)	137 kr
Funktionsnedsättning	41 kr
Klippkort 10 ggr, barn 7-20 år	138 kr
Klippkort 10 ggr, studerande*	321 kr
Klippkort 10 ggr, vuxen	493 kr
Klippkort 10 ggr, pensionär	321 kr
Halvårskort, barn 7-20 år	523 kr
Halvårskort, studerande*	1 064 kr
Halvårskort, vuxen	1 952 kr
Halvårskort, pensionär	1 064 kr
Årskort, studerande*	2 128 kr
Årskort, vuxen	3 905 kr
Årskort, pensionär	2 128 kr

Gym med badentré	
Studerande* samt 13-20 år	57 kr
Vuxen	104 kr
Pensionär	57 kr
Klippkort 10 ggr, studerande samt 13-20 år	492 kr
Klippkort 10 ggr, vuxen	832 kr
Klippkort 10 ggr, pensionär	492 kr
Halvårskort, studerande* samt 13-20	1 234 kr
Halvårskort, vuxen	2 273 kr
Halvårskort, pensionär	1 234 kr
Årskort, studerande* samt 13-20 år	2 466 kr
Årskort, vuxen	4 543 kr
Årskort, pensionär	2 466 kr
(*Mot uppvisande av giltig studentlegitimation)	
Dusch/bastu/könsneutrala omkl.	41 kr
Dusch/bastu klippkort 10 ggr.	357 kr
(ångbastu och jacuzzi ingår ej)	

FAR (Fysisk aktivitet på recept) 15% på ordinarie priser. Gäller mot uppvisande av FAR-recept.

Taxor för övriga lokaler inom kultur- och fritidsförvaltningens verksamheter

Sammanträdesrum på Höganäs Sportcenter	Timtaxa
Ungdom/förening	42 kr
Vuxen/förening	97 kr
Annan kommun/företag/privat	143 kr

Tivolihuset	Dygn	Timtaxa
Förening utan entré	1 853 kr	464 kr
Förening med entré	4 325 kr	1 081 kr
Kommunal verksamhet	1 853 kr	464 kr
Annan kommun/företag/privat	6 178 kr	1 544 kr
Kultur- och fritidsförvaltningen	338 kr	

Arnbergs, timtaxa	
Ungdom/förening	42 kr
Vuxen/förening	97 kr
Annan kommun/företag/privat	143 kr

Café Amanda, timtaxa	
Förening utan entré	106 kr
Förening med entré	212 kr
Kommunal verksamhet	228 kr
Annan kommun/företag/privat	785 kr

Lokal Utkiken, timtaxa	
Förening utan entré	106 kr
Förening med entré	212 kr
Annan kommun/företag/privat	785 kr

Smältaregatan, timtaxa	
Förening	189 kr
Kommunal verksamhet	189 kr
Annan kommun/företag/privat	268 kr

Vaktmästarhjälp/evenemangspersonal/simlärare, timtaxa	
Vardag	394 kr
Kväll, efter 19.00 samt helg	592 kr

Hyra av storbildsprojektor	Dygn
Förening ungdomsverksamhet	676 kr
Förening vuxenverksamhet	1 577 kr
Kommunal verksamhet	1 577 kr
Annan kommun/företag/privat	2 308 kr

Hyra av utrustning och teknik Höganäs Sportcenter

Bokas i samband med evenemang på Höganäs Sportcenter	Tillfälle
Bord	21 kr
Stolar	11 kr
Projektorduk	159 kr
Teknik, kabelvindor	21 kr
Headset	159 kr
Mikrofon	106 kr
Ballongbåge	212 kr
Vattenpolomål	424 kr
Prispall	106 kr
Träningsmatta, pussel	424 kr
Kyl event	781 kr
Vattenhinderbana inkl uppsättning, minimum 3 h	1 593 kr
Springflotte	424 kr

Avgifter Biblioteken i Höganäs kommun

Fjärrlån, utanför Familjen Helsingborg.	10 kr
Förlorat lånekort	15 kr
Förseningsavgift	Dygn

Barn och ungdomar under 18 år betalar inte förseningsavgifter. Förseningsavgift tas inte heller ut på lån på barn- och ungdoms böcker även om en vuxen lånat.

Böcker, tidskrifter mm, Kostnad per titel	3 kr
DVD-filmer samt TV-spel	10 kr
Maxavgift/media	100 kr
Maxavgift/återlämningstillfälle	500 kr

Schablonavgifter

Om du förstört eller tappat bort det du lånat på biblioteket måste du ersätta detta. Du kan antingen själv köpa ett nytt exemplar eller betala en schablonavgift som biblioteket bestämt.

Vuxenböcker	300 kr
Pocketböcker	100 kr
Ljudböcker	300 kr
Musik-CD	250 kr
DVD-filmer	650 kr
Språkkurser	450 kr
TV-spel	700 kr
DAISY	200 kr
Tidskrifter	100 kr

Fjärrlån ersätts efter det ägande bibliotekets avgifter

Kopiering, utskrift och scanning

A4, pris per sida	3 kr
A3, pris per sida	6 kr
Utskrift från dator, pris per sida	3 kr

Avgifter Eric Ruuth kulturhus

Avgifter kulturskolan	Termin
Enskilt/ämnesundervisning	1 043 kr
Gruppundervisning	1 043 kr
Körundervisning	406 kr
Kortkurser	638 kr
Instrumenthyra	650 kr

Syskonrabatt	Termin
(Gäller enskild-/ämnes- och gruppundervisning)	
Undervisning 1 barn	1 043 kr
Undervisning 2 barn	1 508 kr
Undervisning 3 barn eller fler	1 739 kr

Inspelningsstudio inkl. teknikstöd	Timtaxa
Förening/kommunal verksamhet	520 kr
Annan kommun/ företag/ privat	1 055 kr

Hyra av lokal/undervisningsrum	Timtaxa
Förening utan entré	106 kr
Förening med entré	520 kr
Kommunal verksamhet	227 kr
Annan kommun/ företag/ privat	777 kr

Uthyrning av teknik	Dygnstaxa
Ljudanläggning, förening/kommunal verksamhet	904
”Discoljus”, förening/kommunal verksamhet	340

Replokalshyra per person	Termin
Barn/ungdom 7-20 år	271
Vuxen/förening	633
Privat	926

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll

KS Arbetsutskott

2026-06-16

Närvarande

Beslutande ledamöter	Barbara Struglics Bogs (KD) Lennart Nilsson (S) Robert Jonhag (SD) Eva Hemström (C) Nils Hyllienmark (M) ersätter Peter Schölander (M) (ordförande) Göran Lock (MP) ersätter Johan Ingvarson (MP) (vice ordförande)
Ej tjänstgörande ersättare	Fredrik Eljin (KD) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Louise Stjernquist (L)
Övriga närvarande	Caroline Pamp (ekonom) Djana Jahic (controller) Fanny Keats (kommunsekreterare)
Sammanträdestid	Kl 09:00-10:45
Paragrafer	§69

Justering

Utsedd att justera	Eva Hemström (C) Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	ålderspresident Lennart Nilsson (S)
Justerare	Eva Hemström (C)
Protokollet justerades	2026-06-23
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-06-24

KS/2026/182

§ 69
Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029 för Höganäs kommun

Sammanfattning av ärendet
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars 2025, § 25, om förslag till planeringsförutsättningar och ramar för budget 2027 och plan 2028–2029. Nämnderna har därefter lämnat förslag till budget samt plan utifrån planeringsramarna. Budgetförslaget i sin helhet bygger på SKRs prognos för skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning från 29 april 2026.

Nämndernas budgetramar har tillförts medel för löneökningar, viss kompensation för inflation samt i viss mån verksamhetsförändringar. Nämnderna har kompenserats med 2 procent för prisökningar i budget 2027 samt 3 procent för löneökningar. För den typ av köp av verksamhet som påverkas av både löne- och övriga prisökningar exempelvis köp av omsorgs- och utbildningsplatser tillämpas olika vägda index för uppräkning av budgetram.

Ett långsiktigt hållbart Höganäs är en central del av kommunens vision. I visionen betonas vikten av en stark ekonomi och hög beredskap för ekonomiska risker. God ekonomisk hushållning utgör en grundförutsättning för att nå visionen och säkerställa en hållbar utveckling över tid. Budgeten för 2027 och planperioden 2028–2029 bygger på ett ansvarsfullt och återhållsamt förhållningssätt, där målsättningen är att upprätthålla en stabil ekonomi samtidigt som kommunens verksamheter utvecklas. Det finansiella målet för planeringsperioden motsvarar en nivå som är nödvändig för att hantera effekterna av de investeringsbehov som finns. Planerat resultat på cirka 4 procent bedöms vara en nödvändig nivå för att möta kommande investeringsbehov och säkerställa långsiktig finansiell hållbarhet.

Investeringsvolymen är fortsatt hög under planperioden. Till budgetförslaget följer en investeringsplan för kommande tioårsperiod. Planen bedöms klara den finansiella målsättningen om självfinansiering av investeringar i den skattefinansierade verksamheten.

Enligt kommunallagen ska kommunfullmäktige besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning och finansiella mål för god ekonomisk hushållning ska anges. Kommunallagen anger också att budgeten ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. De finansiella målen är att:

- Kommunen ska redovisa ett positivt resultat, inklusive finansnetto, del av outnyttjade reserver men exklusive exploatering, som uppnår minst 4,1 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag för 2027 och 3,9 procent för 2028 samt 3,7 procent för 2029.
- Självfinansiering av investeringar inom skattefinansierad verksamhet. Undantag kan göras för större investeringsprojekt.

Koncernens bolag ska bidra till god ekonomisk hushållning genom att sammantaget uppfylla mål utifrån kommunfullmäktiges vision och strategier samt ägardirektivens krav på ekonomiska mål. Kommunens bolag Höganäs Energi AB föreslås bidra med 7 000 tkr i utdelning till koncernägaren under 2027. AB Höganäshem föreslås bidra med 2 000 tkr i värdeöverföring till koncernägaren under 2027 för att främja integration och social sammanhållning eller tillgodose bostadsbehovet för personer för vilka kommunen har ett särskilt ansvar. Värdeöverföringen från AB Höganäshem är utöver den ordinarie utdelningen som avser avkastning på tillskjutet aktiekapital.

De ekonomiska förutsättningarna, tillsammans med verksamheternas och bolagens måluppfyllelse, innebär att en god ekonomisk hushållning kan upprätthållas.

Ytterligare medel som föreslås tillföras i budget 2027:

- Kommunledningskontoret föreslås tilldelas 3 600 tkr för finansiering av kostnader att säkerställa efterlevnad av NIS2-direktivet.

- Samhällsbyggnadsförvaltningen har begärt totalt 3 200 tkr; 1 400 tkr för utökade ytor, 500 tkr för ogräsbekämpning samt 1 400 tkr för miljövänligare asfalt. Samhällsbyggnadsförvaltningen föreslås tilldelas 2 500 tkr.

- Socialförvaltningen föreslås tilldelas 10 000 tkr för volymökningar till följd av förändringar i demografin inom den kommunala hälso- och sjukvården.

- Räddningstjänsten föreslås tilldelas 1 600 tkr för förstärkning av grundbemanningen med fyra heltidsbrandmän för avslagen dispens för dygnstjänstgöring samt en ny ansökan om begränsad dispens för dygnstjänstgöring.

- Kultur- och fritidsförvaltningen föreslås tilldelas 900 tkr; 700 för Mobila Naturskolan och After school, 50 tkr för ökad hyra för Tivolihuset samt 150 tkr för utökat driftbidrag till Jonstorps Hockey.

- Revisionen föreslås tilldelas 150 tkr för att kunna möjliggöra granskning enligt den nya standarden för kommunal räkenskapsrevision (KISA) som infördes 2024.

Beslutsunderlag
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 29 maj 2026,
Kommunledningskontoret, budget 2027 samt verksamhetsberättelser,
Kommunledningskontoret, utkast till budgetdokument 2027 och plan 2028–2029 inklusive investeringsplan 2027–2036,
Kommunstyrelsens arbetsutskott, beslut avseende planeringsramar för budget 2027 och plan 2028–2029 den 24 mars 2026, § 25,
Kommunstyrelsen, beslut gällande godkännande av KS förvaltningars budget den 26 maj 2026, § 112,
Höganäs Omsorg AB, beslut den 25 maj 2026, § 55,
Bygg- och miljönämnden, beslut den 12 maj 2026, § 73,
Utbildningsnämnden, beslut den 19 maj 2026, § 36,
Socialnämnden, beslut den 20 maj 2026, § 69,
Valnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Överförmyndarnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Revisionen, tjänsteskrivelse den 26 maj 2026,
Kommunfullmäktige, beslut den 23 april 2026, § 47.

Deltar ej i beslutet
Lennart Nilsson (S) och Robert Jonhag (SD) deltar inte i beslutet.

Förslag till beslut
Nils Hyllienmark (M) yrkar att arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta *att* för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona, *att* godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029, *att* uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr, *att* uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2

000 tkr, *att* för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr), a*tt* för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 23 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr), *att* för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr), *att* vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år under planperioden samt ha rätt att omsätta lån, *att* utse kommunstyrelsens ordförande att tillsammans med kommunchefen underteckna lånehandlingar för eventuell nyupplåning samt för omsättning av lån som förfaller till betalning, *att* uppdra åt ekonomiavdelningen att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån, *att* uppdra åt ekonomiavdelningen att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige samt, föreslår arbetsutskottet besluta *att* uppmana utbildningsnämnden att reflektera över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits, *att* kommentera om de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till annan strategi, *att* kommentera om mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index samt, *att* senast inkomma med svar inför kommunstyrelsens sammanträde den 27 oktober 2026.

Beslutsgång
Tjänstgörande ordförande Lennart Nilsson (S) ställer Nils Hyllienmarks (M) yrkanden under proposition och finner att arbetsutskottet beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona,

att godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029,

att uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr,

att uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr,

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 23 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr),

att vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år under planperioden samt ha rätt att omsätta lån,

att utse kommunstyrelsens ordförande att tillsammans med kommunchefen underteckna lånehandlingar för eventuell nyupplåning samt för omsättning av lån som förfaller till betalning,

att uppdra åt ekonomiavdelningen att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån,

att uppdra åt ekonomiavdelningen att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige.

Arbetsutskottet beslutar

att uppmana utbildningsnämnden att reflektera över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits,

att kommentera om de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till annan strategi,

att kommentera om mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index,

att senast inkomma med svar inför kommunstyrelsens sammanträde den 27 oktober 2026.

Beslutet ska skickas till
Utbildningsnämnden
Kommunstyrelsen

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-07-20

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll

Utbildningsnämnden

2026-09-17

Närvarande

Beslutande ledamöter	Pia Möller (M) (ordförande) Britt-Inger Hillhammar Ekberg (M) (vice ordförande) Mona Björkman Narheim (M) Bo Caperman (M) Pehr Frykman (C) Magnus Hansson (SD) Mikael Bendz (L) Alexander Malmqvist (S) Charlotte Lewenhaupt (M) ersätter Lars-Gunnar Jönsson (MP) Roger Andersson (M) ersätter Leif Löwegren (SD) Elisabeth Eriksson (M) ersätter Carola Persson (S) (2:e vice ordförande)
Ej tjänstgörande ersättare	Joakim Jacobsson (M) Barbara Struglics Bogs (KD)
Övriga närvarande	Elisabeth Bonakdar Hashemi (nämndsekreterare/utredare) Mikael Dahlberg (Utbildningschef)
Sammanträdestid	Kl 17:00-18:00
Paragrafer	§46

Justering

Utsedd att justera	Mikael Bendz (L) Digitalt

Underskrifter

Sekreterare	Elisabeth Bonakdar Hashemi
Ordförande(n)	Pia Möller (M)
Justerare	Mikael Bendz (L)
Protokollet justerades	2026-09-23
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-09-24

UN/2026/33

§ 46
Yttrande till kommunstyrelsen avseende utbildningsnämndens mål

Sammanfattning av ärendet
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, att uppmana utbildningsnämnden att reflektera över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits, att kommentera om de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till annan strategi, att kommentera om mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index, att senast inkomma med svar inför kommunstyrelsens sammanträde den 27 oktober 2026.

Beslutsunderlag
Utbildningsnämndens yttrande till kommunstyrelsen avseende nämndens mål
Borttagen på grund av personuppgifter.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår utbildningsnämnden besluta *att* anta yttrandet som sitt svar till kommunstyrelsen.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att utbildningsnämnden beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Utbildningsnämnden beslutar

att anta yttrandet som sitt svar till kommunstyrelsen.

Beslutet ska skickas till
Kommunstyrelsen

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-10-19

UTBILDNINGSNÄMNDENS YTTRANDE TILL KOMMUNSTYRELSEN AVSEENDE NÄMNDENS MÅL

Sammanfattning av ärendet

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, att uppmana utbildningsnämnden att reflektera över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits, att kommentera om de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till annan strategi, att kommentera om mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index, att senast inkomma med svar inför kommunstyrelsens sammanträde den 27 oktober 2026.

Beslutsunderlag

Beslut KSAU 2026-06-16, § 69,

Budget 2027 plan 2028–2029 för utbildningsnämnden.

Yttrande

Utbildningsnämnden har reflekterat över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits. Utgångspunkten har varit att skolan är elevernas arbetsplats, men huvudsaken är inte vilken strategi målet kopplas till, utan att målet mäts och följs upp.

Utbildningsnämnden anser att de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till en annan strategi, såsom ”Stärkt social hållbarhet” eller ”Utveckla dialog och service”.

Utbildningsnämnden anser däremot inte att mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index.

Förvaltningens förslag till beslut

Utbildningsnämnden beslutar

att anta yttrandet som sitt svar till kommunstyrelsen.

Mikael Dahlberg
Utbildningschef

Elisabeth Bonakdar Hashemi
Nämndsekr/Utredare

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll
Valnämnden

2026-05-06

Närvarande

Beslutande ledamöter	Gertrud Greén (C) (ordförande) Marianne Härning-Nilsson (M) (vice ordförande) Sara Linander (M) Ann-Magreth Larsson (S) Eva Halvorsen (L)
Ej tjänstgörande ersättare	Bertil Ziegler (M) Fredrik Joneman (MP) Åsa Dencker (KD) Alexander Malmqvist (S) Lars Metsäketo (SD)
Övriga närvarande	Agneta Nilsson (handläggare) Niklas Åkerström Fogelmark (kanslichef)
Sammanträdestid	Kl 16:00-16:45
Paragrafer	§18

Justering

Utsedd att justera	Sara Linander

Underskrifter

Sekreterare	Niklas Åkerström Fogelmark
Ordförande(n)	Gertrud Green
Justerare	Sara Linander

Protokollet anslogs på

VN/2026/10

§ 18
Budget för 2027 och plan för 2028-2029

Sammanfattning av ärendet
Kommunstyrelsens arbetsutskott har beslutat om ramar för budget 2027 och plan 2028-2029. Sedan kommunstyrelsens arbetsutskotts beslut har det uppdagats skrivfel i ramarna och att man glömt ta hänsyn till att det under 2029 är val till europaparlamentet.

Ordförande Gertrud Green (C) föreslår valnämnden besluta *att* godkänna förslag till budget 2027 och plan 2028–2029 – under förutsättning – att ram för 2027 utökas till 72 tkr, 2028 utökas till 173 tkr och 2029 utökas till 750 tkr.

Beslutsgång
Ordförande Gertrud Green (C) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att valnämnden beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Valnämnden beslutar

att godkänna förslag till budget 2027 och plan 2028–2029 – under förutsättning – att ram för 2029 utökas för att möta valnämndens behov för genomförande av val till europaparlamentet 2029.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige
Kommunledningskontoret (ekonomiavdelningen, kansliavdelningen)

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll
Överförmyndarnämnden

2026-05-06

Närvarande

Beslutande ledamöter	Åsa Linde Tornée (M) (ordförande) Inga-Maj Hult (KD) (vice ordförande) Ulf Erlingsjö (C) ersätter Angelica Rasmusson (L)
Ej tjänstgörande ersättare	Marianne Härning-Nilsson (M)
Övriga närvarande	Emma Hollis (Överförmyndarhandläggare) Lisa Cronberg (Överförmyndarhandläggare) Amanda Jannesson (LIA-praktikant)
Sammanträdestid	Kl 17:00-17:40
Paragrafer	§18

Justering

Utsedd att justera	Ulf Erlingsjö Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Lisa Cronberg
Ordförande(n)	Åsa Linde Tornée
Justerare	Ulf Erlingsjö
Protokollet justerades	2026-05-08
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-05-08

ÖFN/2026/19

§ 18
Budget 2027 och plan 2028-2029

Sammanfattning av ärendet
Kommunkansliet har inom ramen för beslutade nettoramar för budget 2027 och plan 2028 - 2029 upprättat förslag på budget för överförmyndarnämnden.

Beslutsunderlag
Förslag på budget för 2027 och plan 2028 – 2029

Beslut
Överförmyndarnämnden beslutar

att fastställa förslag till budget 2027 och plan 2028 – 2029 med verksamhetsplan och nämndsmål.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige
Ekonomiavdelningen

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-05-29

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll
Socialnämnden

2026-05-20

Närvarande

Beslutande ledamöter	Marie Tidedal (M) (ordförande) Maria Jönsson (MP) (vice ordförande) Peter Graff (S) (2:e vice ordförande) Thomas Delerud (M) Annette Rietz (M) Gunilla Tengvall (M) Thomas Nilsson (KD) Robert Jonhag (SD) Mikael Stjernquist (L) Robert Dethorey (L) ersätter Emelie Paulsson (L) Anna Paulsson (S) ersätter Kerstin Björkäng Wirehed (S)
Ej tjänstgörande ersättare	Marie Edwinson Månsson (M) Stina Leire (M) Drazen Leibel (M) Anna Hedbrant (C) Inga-Maj Hult (KD) Lars Metsäketo (SD) Anna Robarth (S)
Övriga närvarande	Jessica Larsson (controller) Josefine Skantz (nämndsekreterare) Nancy Diaz Afzali (avdelningschef IFO) Cecilia Lindestam-Viebke (avdelningschef)
Sammanträdestid	Kl 15:00-17:00
Paragrafer	§69

Justering

Utsedd att justera	Maria Jönsson (MP) Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Josefine Skantz
Ordförande(n)	Marie Tidedal (M)
Justerare	Maria Jönsson (MP)
Protokollet justerades	2026-05-21
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-05-22

SN/2026/59

§ 69
Budget 2027 och plan 2028-2029

Sammanfattning av ärendet
Den 24 mars 2026, § 25, beslutade kommunstyrelsens arbetsutskott om planeringsramar för budget 2027 samt plan för 2028-2029. Socialnämnden har enligt detta beslut tilldelats en budgetram på 637 102 tkr för år 2027.

Tidigare års prognoser om kommande volymökningar inom äldreomsorgen och den kommunala hälso- och sjukvården på grund av demografin är nu ett faktum. Andelen invånare som är 85+ i Sverige förväntas öka med 50% fram till 2033. För Höganäs är prognosen att andelen invånare 85+ ökar med 90% under samma period. Mot bakgrund av kommunens förväntade demografiska utveckling kan därför fortsatta volymökningar förväntas under planperioden inom äldreomsorgen och den kommunala hälso- och sjukvården framöver.

Enligt RKA:s (Rådet för främjande av kommunala analyser) rapport "Effektivitet i äldreomsorgen 2023" finns en tydlig koppling mellan förväntad volymökning och genomförd omställning fram till 2031. Om nödvändiga omställningar inte genomförs riskerar volymökningen inom äldreomsorgen att bli avsevärt större, med ökade kostnader som följd. Förvaltningen har redan genomfört omfattande omställningar, men detta arbete behöver fortsätta i samverkan med övriga förvaltningar under hela planperioden.

Även volymer och behov inom individ- och familjeomsorgen (IFO) förväntas förändras både i omfattning och inriktning. Bedömningen är att behovet av tyngre insatser inom barn- och ungdomsvården kommer att kvarstå vilket medför betydande kostnader för verksamheten. Dygnskostnaden för placering på SIS är ca 11 tkr 2026.

Utmaningen för merparten av de individer som erhåller försörjningsstöd är att de saknar arbete eller annan tillräcklig försörjning genom exempelvis A-kassa eller sjukpenning. I Höganäs är dessutom utmaningen att många är beroende av försörjningsstöd under lång tid. Den totala ökningen av antalet individer med behov av försörjningsstöd samt de senaste årens ökningar av normen ryms därför inte i budgetramen.

Den påbörjade satsningen inom funktionsstödsområdet avseende utveckling av tjänster och innehåll kommer även under 2027 att vara ett prioriterat område.

Statliga stimulansmedel finansierar en betydande del av den omställning och kompetensutveckling som genomförs. Att dessa medel även erhålls under kommande år är en förutsättning för att kvalitets- och utvecklingsarbetet ska kunna fortsätta i nuvarande takt. Om stimulansmedlen minskar eller upphör behöver motsvarande kostnader bäras inom den ordinarie driftbudgeten, vilket skulle påverka förvaltningens ekonomiska utrymme.

Beslutsunderlag
Socialförvaltningen, tjänsteskrivelse gällande budget 2027 och plan 2028-2029 den 7 maj 2026,
Socialförvaltningen, budget 2027 och plan 2028-2029 den 7 maj 2026.

Förslag till beslut
Ordförande Marie Tidedal (M) föreslår socialnämnden föreslå kommunfullmäktige
besluta *att* godkänna budgetram för socialnämnden 2027 med plan för 2028 och 2029, *att* godkänna förslag till fördelning av budget för 2027 per verksamhetsområde, *att* godkänna förslag till investeringsbudget för 2027.

Beslutsgång
Ordförande Marie Tidedal (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att socialnämnden beslutar att bifalla förslaget.

(S), (L) och (SD) deltar inte i beslutet.

Beslut
Socialnämnden föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna budgetram för socialnämnden 2027 med plan för 2028 och 2029,

att godkänna förslag till fördelning av budget för 2027 per verksamhetsområde,

att godkänna förslag till investeringsbudget för 2027.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige
Akten

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-06-15

Protokoll
Höganäs Omsorg

2026-05-25

Närvarande

Beslutande ledamöter	Boel Olsson Litström (M) (ordförande) Erika Lingebrant (MP) (vice ordförande) Reinhold Knutsson (S) Barbara Struglics Bogs (KD) Robert Jonhag (SD) ersätter Mikael Bendz (L)
Ej tjänstgörande suppleanter	Roger Andersson (M) Anne-Marie Neiderud (M) Lene Pedersen (S) Jerry Hed (C)
Övriga närvarande	Viweca Thoresson (VD) Josefine Skantz (nämndsekreterare) Jessica Larsson (controller) Jo-Ann Nilsson (arbetstagarrepresentant)
Sammanträdestid	Kl 15:00-18:00
Paragrafer	§55

Justering

Utsedd att justera Ersättare	Erika Lingebrant (MP)
Tid och plats	Digital justering, 2026-05-28 00:00

Underskrifter

Sekreterare	Josefine Skantz
Ordförande	Boel Olsson Litström (M)
Justerande	Erika Lingebrant (MP)

HO/2026/8

§ 55
MÅL FÖR BUDGET 2027 OCH PLAN 2028-2029

Sammanfattning av ärendet

Höganäs omsorg AB behöver anta verksamhetens mål rörande medborgare, medarbetare och utveckling inför budget 2026 och plan 2027-2028.

Verksamheterna inom Höganäs Omsorg AB arbetar i enlighet med följande mål:

- Höganäs Omsorg AB ska vara en attraktiv arbetsgivare.
- Höganäs Omsorg AB ska verka för digitalt först.
- Höganäs Omsorg AB ska stärka dialogen med omsorgstagare och anhöriga
- Höganäs Omsorg AB ska utföra uppdragen med minsta möjliga miljöpåverkan och högsta möjliga kostnadseffektivitet.
- Höganäs Omsorg AB ska bidra till omsorgstagarens möjlighet att välja och påverkan av sina egna livsval

Den demografiska utvecklingen och de många nya reformer som lanseras kommer att påverka bolaget och ställa nya krav. Allt fler äldre med ökade vård- och omsorgsbehov, i kombination med ett minskande antal personer i arbetsför ålder, ställer höga krav på organisationens anpassningsförmåga. Att behålla och rekrytera erfarna och kompetenta medarbetare är därför även framåt den viktigaste framgångsfaktorn för Höganäs Omsorg.

Mot denna bakgrund utgår Höganäs Omsorgs affärsplan från behovet av att långsiktigt vidareutveckla bolagets vision – stolta medarbetare, modigt ledarskap, innovation samt digitalisering. Dessa hörnstenar utgör grunden för att möta framtidens krav och de trender som bolaget identifierat.

Den demografiska utvecklingen och intentionerna i den nya socialtjänstlagen innebär att nya och förändrade tjänster fortsatt behöver utvecklas. Genom att arbeta hälsofrämjande, förebygga ökat stödbehov och stärka känslan av trygghet bidrar bolaget till en mer hållbar omsorg. En ökad dialog med och delaktighet av omsorgstagare i utformningen av både nuvarande och framtida tjänster är prioriterat under 2027.

Vidareutveckling av insatser för personer med kognitiv sjukdom och deras anhöriga fortsätter att vara ett prioriterat område. Arbetet med att stärka möjligheten för omsorgstagare inom funktionsstöd att öka sin självständighet fortsätter.

Även utvecklingen av hemvården fortsätter under 2027, i nära samverkan med beställaren, med fokus på kvalitet, tillgänglighet och effektiv resursanvändning.

Behovet av att vara följsam till förändringar i efterfrågan av insatser och volym kommer att vara utmanande för verksamheten. Med rätt stöd och förutsättningar bedöms dock bolaget klara detta även framöver.

Beslutsunderlag

Höganäs Omsorg AB, tjänsteskrivelse gällande budget, mål och strategier 2027 och plan 2028-2029 den 25 maj 2026,
Höganäs Omsorg AB, underlag gällande förslag till budget 2026 Höganäs Omsorg AB den 25 maj 2026.

Förslag till beslut

Ordförande Boel Olsson Litström (M) föreslår styrelsen Höganäs Omsorg AB besluta *att* godkänna budget, mål och strategier 2027 och plan 2028-2029.

Beslutsgång
Ordförande Boel Olsson Litström (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att styrelsen Höganäs Omsorg AB beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Styrelsen i Högnäs Omsorg AB beslutar

att godkänna budget, mål och strategier 2027 och plan 2028-2029.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige
Akten

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll

Utbildningsnämnden

2026-05-19

Närvarande

Beslutande ledamöter	Pia Möller (M) (ordförande) Britt-Inger Hillhammar Ekberg (M) (vice ordförande) Carola Persson (S) (2:e vice ordförande) Mona Björkman Narheim (M) Bo Caperman (M) Lars-Gunnar Jönsson (MP) Pehr Frykman (C) Leif Löwegren (SD) Christian Eriksson (SD) Mikael Bendz (L) Alexander Malmqvist (S)
Ej tjänstgörande ersättare	Roger Andersson (M) Elisabeth Eriksson (M) Joakim Jacobsson (M) Barbara Struglics Bogs (KD) Lene Pedersen (S)
Övriga närvarande	Mikael Dahlberg (Utbildningschef) Fanny Keats (kommunsekreterare) Andreas Bollvik (controller)
Sammanträdestid	Kl 16:00-18:45
Paragrafer	§36

Justering

Utsedd att justera	Bo Caperman (M) Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Pia Möller (M)
Justerare	Bo Caperman (M)
Protokollet justerades	2026-05-25
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-05-26

UN/2026/33

§ 36
Godkännande av utbildningsnämndens budget 2027 med plan 2028–2029

Sammanfattning av ärendet
Utbildningsnämnden har att ta ställning till förslag till budget 2027, med plan för 2028–2029.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars om planeringsförutsättningarna för budget 2027 och plan 2028–2029. Utbildningsnämndens budgetförslag ska enligt beslutet hållas inom beslutad nettoram i enlighet med kommunledningskontorets ekonomiavdelnings anvisningar om förslagets utformning.

Utbildningsnämndens budget 2027 och plan för 2028–2029 ska även innehålla förslag till nämndmål som stödjer de kommungemensamma strategierna samt lämna beskrivning på hur måluppfyllelsen ska mätas.

Beslutsunderlag
Utbildningsförvaltningen, tjänsteskrivelse den 29 april 2026,
Utbildningsförvaltningen, förslag till budget 2027 och plan för 2028-2029 för utbildningsnämnden.

Deltar inte i beslutet
Carola Persson (S), Alexander Malmqvist (S) och Mikael Bendz (L) deltar inte i beslutet.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår utbildningsnämnden föreslå kommunfullmäktige besluta
att godkänna budgetskrivelsen 2027 med flerårsplan 2028–2029.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att utbildningsnämnden beslutar att godkänna förslaget.

Beslut
Utbildningsnämnden föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna utbildningsnämndens förslag till budget 2027 med flerårsplan 2028–2029.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-06-19

HÖGANÄS KOMMUN

PROTOKOLL
BYGG- OCH MILJÖNÄMNDEN

2026-05-12

NÄRVARANDE

Beslutande ledamöter	Fredrik Walderyd (M) (ordförande) Staffan Lindqvist (M) (vice ordförande) Kim Johansson (M) Helena Svensson (M) Jörgen Wallin (KD) Sixten Paulsson (SD) Arne Gunnarsson (L) Mikael Stjernquist (L)
Tjänstgörande ersättare	Elisabeth Eriksson (M) ersätter Tina Rydberg (M) Helene Nyholm (S) ersätter Gary Paulsson (S) Tobias Hilding (MP) ersätter Peter Graff (S)
Ej tjänstgörande ersättare	Sara Linander (M) Ulf Erlingsjö (C) Ingemar Idegård (SD)
Övriga närvarande	Bygglovschefen Damir Kacapor Miljöchefen Ulf Frick Bygglovshandläggaren Sandra Szilágyi §§65-71 Bygglovshandläggaren Fredrik Pettersson §§65-71 Lantmäteriingenjören Oliver Werth §§65-75 Geodatachefen Tecumseh Hollis Förvaltningschefen Jacob von Post Kommunjuristen Aulona Vejsa Alkoholhandläggaren Charlotte Gullberg §§80-81
Sekreterare	Nämndsekreteraren Pernilla Stjernkvist
Sammanträdestid	2026-05-12 klockan 14.00 - 15.15
Paragrafer	§§65-81 BMN-bilagor 5-6/2026

DIGITAL SIGNATUR

(Signerat, SHA-256 1E8E4361345C5C344ECDF9CFA7483361C6357333E9D55E76737EFF29A3FB461C)

HÖGANÄS KOMMUN

PROTOKOLL
BYGG- OCH MILJÖNÄMNDEN

2026-05-12

JUSTERING

Utsedd att justera	Sixten Paulsson (SD) Digital justering senast onsdagen den 20 maj 2026.

DIGITAL SIGNERING

Sekreterare	Pernilla Stjernkvist	§§65-81
Ordförande	Fredrik Walderyd (M)	§§65-81
Justerande	Sixten Paulsson (SD)	§§65-81

DIGITAL SIGNATUR

HÖGANÄS KOMMUN

PROTOKOLL
BYGG- OCH MILJÖNÄMNDEN

2026-05-12

Dnr DIA.2026.38

§ 73
BYGG- OCH MILJÖNÄMNDENS BUDGET 2027, PLAN 2028-2029 (ÄRENDE 9)

Sammanfattning av ärendet
Enligt uppdrag redovisar bygg- och miljönämnden förslag till gemensamma mål, verksamhetsplan och resultatbudget.

Bygg- och miljönämndens beslut
Bygg- och miljönämnden beslutar
att föreslå kommunfullmäktige godkänna förslag till verksamhetsplan, mål samt hur måluppfyllelsen ska mätas.
att godkänna förslag till budgetram för år 2027.
att godkänna planeringsramarna för år 2028 och 2029.

Beslutsunderlag
· Verksamhetsplan och budget för 2027 plan 2028-2029 **BMN-bilaga 5-2026**

Förslag till beslut
Bygglovsavdelningen och miljöavdelningen föreslår att bygg- och miljönämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige godkänna förslag till verksamhetsplan, mål samt hur måluppfyllelsen ska mätas, att godkänna förslag till budgetram för år 2027 och att godkänna planeringsramarna för år 2028 och 2029.

Förslag till beslut på sammanträdet
Fredrik Walderyd (M) och Staffan Lindqvist (M) yrkar att bygg- och miljönämnden beslutar att föreslå kommunfullmäktige godkänna förslag till verksamhetsplan, mål samt hur måluppfyllelsen ska mätas, att godkänna förslag till budgetram för år 2027 och att godkänna planeringsramarna för år 2028 och 2029.

Beslutsgång
Ordföranden Fredrik Walderyd (M) ställer förslaget under proposition och finner att bygg- och miljönämnden bifaller förslaget att föreslå kommunfullmäktige godkänna förslag till verksamhetsplan, mål samt hur måluppfyllelsen ska mätas, att godkänna förslag till budgetram för år 2027 och att godkänna planeringsramarna för år 2028 och 2029.

Deltagande i beslutet
Helene Nyholm(S) (**BMN-bilaga 6-2026)**, och Sixten Paulsson (SD) deltar inte i beslutet om andra och tredje att-satserna.

Beslutet ska skickas till
· Kommunfullmäktige
· Förvaltningsekonomen
· Ekonomiavdelningen

DIGITAL SIGNATUR

(Signerat, SHA-256 1E8E4361345C5C344ECDF9CFA7483361C6357333E9D55E76737EFF29A3FB461C)

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Pernilla Stjernkvist
Datum: 2026-05-18 17:27
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
1E8E4361345C5C344ECDF9CFA7483361C6357333E9D55E76737EFF29A3FB461C

Namn: Johan Fredrik Walderyd
Datum: 2026-05-18 17:51
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
1E8E4361345C5C344ECDF9CFA7483361C6357333E9D55E76737EFF29A3FB461C

Namn: SIXTEN STIG PAULSSON
Datum: 2026-05-18 17:29
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
1E8E4361345C5C344ECDF9CFA7483361C6357333E9D55E76737EFF29A3FB461C

HÖGANÄS KOMMUN

2026-04-28

DIA.2026.38

TJÄNSTESKRIVELSE

BYGG- OCH MILJÖNÄMNDENS BUDGET 2027, PLAN 2028-2029

Sammanfattning av ärende

Enligt uppdrag redovisar bygg- och miljönämnden förslag till gemensamma mål, verksamhetsplan och resultatbudget.

Bygglovsavdelningens och miljöavdelningens förslag till beslut

Bygg- och miljönämnden beslutar

att föreslå kommunfullmäktige godkänna förslag till verksamhetsplan, mål samt hur måluppfyllelsen ska mätas.

att godkänna förslag till budgetram för år 2027.

att godkänna planeringsramarna för år 2028 och 2029.

Beslutsunderlag

· Verksamhetsplan och budget för 2027 plan 2028-2029.

Beslutet ska skickas till

· Kommunfullmäktige.

Bygglovsavdelningen
Damir Kacapor
bygglovschef

Miljöavdelningen
Ulf Frick
miljöchef

(Signerat, SHA-256 1C4260BE4E94BA88D19ECA60BAA17392A2F207EA9C9D8D4962C11290240247F1)

Budget 2027 plan 2028-2029

BYGG- OCH MILJÖNÄMNDEN

Ankom: 2026-04-28 Ärende: DIA.2026.38 Handling: 560421

HÖGANÄS KOMMUN

BMN-bilaga 5-2026. Budget 2027, plan 2028-2029
(Signerat, SHA-256 1C4260BE4E94BA88D19ECA60BAA17392A2F207EA9C9D8D4962C11290240247F1)

Innehållsförteckning

Budget 2027 plan 2028-2029 3

Verksamhet och ekonomi 3

Taxor och avgifter 3

Verksamhetsplan 3

Framtid 4

Ankom: 2026-04-28 Ärende: DIA.2026.38 Handling: 560421

Budget 2027 plan 2028-2029

Verksamhet och ekonomi

Ordförande: Fredrik Walderyd (M) Förvaltningschef: Jacob von Post

Bygg- och miljönämnden ansvarar för kommunens myndighetsutövning inom bland annat miljöbalken, livsmedelslagen, tobakslagen, plan- och bygglagen och fastighetsbildningslagen. En stor del av arbetet handlar om att informera, kommunicera, ge tillstånd av olika slag och att bedriva tillsyn. Syftet med nämndens arbete är att säkra en god livskvalitet för denna och kommande generationer.

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Totalt drift	1 443	1 480	1 519
Politisk verksamhet	1 443	1 480	1 519

TKR	Budget 2027	Plan 2028	Plan 2029
Total investering			

Taxor och avgifter

Taxor för 2027 förväntas inte höjas mer än indexreglering.

Verksamhetsplan

Det här planerar vi för 2027 plan 2028-2029

Fortsatt arbete med fokus på att behålla de höga nöjd kund index nivåerna i SKRs undersökning Insikt. Nämnden kommer att fortsätta med konceptet att möta invånarna för dialog om bygg- och miljöärenden på plats i deras hemorter. Nämnden ska prioritera att genomföra handläggningen med ett stort mått av dialog, tillgänglighet och service. I samband med den nya mandatperioden som börjar 2027 kommer en omfattande utbildning att genomföras för nämndens gamla och nya ledamöter och ersättare. Syftet är att skapa förståelse för olika ärendetyper, handläggning och lagstiftning i myndighetsutövningen.

Strategier : Arbetsgivare i framkant

Strategier : Förenkla företagande

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Bygg- och miljönämnden ses som en resurs för etablerade och kommande företag.	Nöjd Kund-Index, miljö- och hälsoskydd	88	88	89	90
	Nöjd Kund-Index, livsmedelskontroll	90	91	92	92
	Nöjd Kund-Index, bygglov	88	91	92	92
	Nöjd-kund index		93	93	

Ankom: 2026-04-28 Ärende: DIA.2026.38 Handling: 560421

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
	serveringstillstånd				

Strategier : Utveckla dialog och service

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Utveckla digitaliseringen för ökad tillgänglighet, mer effektiva processer och en tryggare handläggning, både för medborgare och medarbetare.	Tvåvägskommunikation mellan ärendehanteringssystem och e-tjänster	0	75	100	100

Strategier : Förverkliga miljömässig hållbarhet

Nämndmål	Mätetal	Referenskolumn utfall 2025	Målvärde 2027	Målvärde 2028	Målvärde 2029
Höganäs miljötillsyn håller hög klass. Tillsynsplanen innehåller tydlig koppling till Agenda 2030. Mål nr 2, 6, 7, 11, 12, 13, 14, 15.	Alla aktiviteter i den tillsynsplan som nämnden tar fram för miljöavdelningen genomförs	93 %	93 %	93 %	93 %

Strategier : Stärkt social hållbarhet

Framtid

Ankom: 2026-04-28 Ärende: DIA.2026.38 Handling: 560421

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Pernilla Stjernkvist
Datum: 2026-05-18 17:28
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
1C4260BE4E94BA88D19ECA60BAA17392A2F207EA9C9D8D4962C11290240247F1

Namn: SIXTEN STIG PAULSSON
Datum: 2026-05-18 17:33
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
1C4260BE4E94BA88D19ECA60BAA17392A2F207EA9C9D8D4962C11290240247F1

Namn: Johan Fredrik Walderyd
Datum: 2026-05-18 17:53
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
1C4260BE4E94BA88D19ECA60BAA17392A2F207EA9C9D8D4962C11290240247F1

Socialdemokraterna deltar inte i beslut angående att sats 2 och 3 i ärende 9.

Vi deltar inte i beslut till fördel för vårt eget budgetförslag

Heléne Nyholm för Socialdemokraterna gruppe

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Pernilla Stjernkvist
Datum: 2026-05-18 17:29
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
073456D9A83E96D9154F86E0D658D62CAF58A84E1031F40C0DE51D063B4044C3

Namn: Johan Fredrik Walderyd
Datum: 2026-05-19 11:11
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
073456D9A83E96D9154F86E0D658D62CAF58A84E1031F40C0DE51D063B4044C3

Namn: SIXTEN STIG PAULSSON
Datum: 2026-05-18 17:34
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
073456D9A83E96D9154F86E0D658D62CAF58A84E1031F40C0DE51D063B4044C3

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll
Kommunfullmäktige

2026-04-23

Närvarande

Beslutande ledamöter	Péter Kovács (M) (ordförande) Ulf Molin (C) (vice ordförande) Wivi-Anne Broberg (S) (2:e vice ordförande) Peter Schölander (M) Pia Möller (M) Marie Tidedal (M) Sandra Kovács (M) Boel Olsson Litström (M) Gustaf Wingårdh (M) Nils Hyllienmark (M) Fredrik Walderyd (M) Johan Fischer (M) Britt-Inger Hillhammar Ekberg (M) Gertrud Greén (C) Johan Ingvarson (MP) Göran Lock (MP) Pia Lidwall (KD) Lennart Nilsson (S) Reinhold Knutsson (S) Carola Persson (S) Peter Graff (S) Gary Paulsson (S) Louise Stjernquist (L) Ros-Mari Paulsson (L) Mikael Bendz (L) Magnus Wiberg (L) Sixten Paulsson (SD) Lars Metsäketo (SD) Johan Westrell (SD) Ingemar Idegård (SD) Emma Wennerholm (V) Kim Johansson (M) ersätter Lars Linderot (M) Roger Andersson (M) ersätter Bo Caperman (M) Anneli Söderhjelm (M) ersätter Margareta Widell (M) Marianne Härning-Nilsson (M) ersätter Charlotte Lewenhaupt (M) Elisabeth Berg (KD) ersätter Fredrik Eljin (KD) Karin Bagger (MP) ersätter Maria Jönsson (MP) Kerstin Björkäng Wirehed (S) ersätter Heléne Nyholm (S) Ronnie Larsson (S) ersätter Alexander Malmqvist (S)
Ej tjänstgörande ersättare	Thomas Delerud (M) Eva Hemström (C) Anna Hedbrant (C) Fredrik Joneman (MP) Arne Gunnarsson (L)
Övriga närvarande	Fanny Keats (kommunsekreterare) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) Jan Kivisaar (kommunikatör)

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll
Kommunfullmäktige

2026-04-23

Sammanträdestid	Kl 18:00-21:30
Paragrafer	§47

Justering

Utsedd att justera	Pia Möller (M) med Fredrik Walderyd (M) som ersättare Magnus Wiberg (L) med Lennart Nilsson (S) som ersättare Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Péter Kovács (M)
Justerare	Pia Möller (M) med Fredrik Walderyd (M) som ersättare Magnus Wiberg (L) med Lennart Nilsson (S) som ersättare
Protokollet justerades	2026-05-05
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-05-06

KS/2026/182

§ 47
Utökning av budgetramar 2026

Sammanfattning av ärendet
Kommunstyrelsens kommunledningskontor har beräknat planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029. Beräkningen utgår från nu gällande budget 2026.

Kommunstyrelsen ser dock redan betydande volymökningar inom vård och omsorgsområdet 2026 och, som en konsekvens av detta, föreslås en utökning av socialnämndens ram för innevarande år med 10 mnkr. Utökningen inarbetas i planeringsramarna för budget 2027 och plan 2028-2029.

I det generella stadsbidraget ingår från den 1 juli 2026 medel för aktivitetsreformen för personer med försörjningsstöd. Syftet med reformen är att flera målgrupper ska komma i aktivitet och därigenom minska behovet av försörjningsstöd. Mot bakgrund av detta föreslås att dessa medel överförs till kommunstyrelsens kommunledningskontor med 2,5 mnkr år 2026 och 5 mnkr från 2027.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars 2026, § 25, att inom ramen för ärendet om planeringsramar för budget 2027 och plan 2028–2029, föreslå utökade budgetramarna för 2026 för socialnämnden med 10 mnkr och för kommunledningskontoret med 2,5 mnkr. Finansiering sker genom ökade skatteintäkter och statsbidrag.

Beslutsunderlag
Kommunstyrelsen, beslut den 7 april 2026, § 73,
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 2 april 2026,
Arbetsutskottet, beslut den 24 mars 2026, § 25,
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 19 mars 2026,
Kommunledningskontoret, planeringsramar, beräkningsförutsättningar och budgeterade reserver den 19 mars 2026,
Kommunledningskontoret, inriktning avseende 10-årsplan för investeringar beslutad den 25 september 2025.

Kommunstyrelsens förslag
Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta *att* utöka socialnämndens ram med 10 mnkr för 2026 för att finansiera volymökningar, samt att inarbeta utökningen i planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029 samt, *att* utöka kommunstyrelsens kommunledningskontors budget för 2026 med 2,5 mnkr för aktivitetsreformen för personer med försörjningsstöd. Från 2027 tillförs 5 mnkr i planeringsramarna.

Förslag till beslut
Lennart Nilsson (S) och Louise Stjernquist (L) yrkar bifall till kommunstyrelsens förslag till beslut.

Beslutsgång
Ordförande Péter Kovács (M) ställer kommunstyrelsens förslag till beslut under proposition och finner att kommunfullmäktige beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunfullmäktige beslutar

att utöka socialnämndens ram med 10 mnkr för 2026 för att finansiera volymökningar, samt att inarbeta utökningen i planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029,

att utöka kommunstyrelsens kommunledningskontors budget för 2026 med 2,5 mnkr för aktivitetsreformen för personer med försörjningsstöd. Från 2027 tillförs 5 mnkr i planeringsramarna.

Beslutet ska skickas till
Socialnämnden
Kommunstyrelsen

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-06-01

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll

KS Arbetsutskott

2026-03-24

Närvarande

Beslutande ledamöter	Peter Schölander (M) (ordförande) Johan Ingvarson (MP) (vice ordförande) Pia Lidwall (KD) Lennart Nilsson (S) Nils Hyllienmark (M) ersätter Eva Hemström (C) Louise Stjernquist (L) ersätter Robert Jonhag (SD)
Ej tjänstgörande ersättare	Fredrik Eljin (KD) Göran Lock (MP) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Sandra Kovács (M)
Övriga närvarande	Fanny Keats (kommunsekreterare) Herman Crespin (kommunchef) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) Erik Ivinger (praoelev) Maria Bylund (ekonomichef) Djana Jahic (teamledare ekonomi) Malin Skärskog (controller) Anna Nilsson (näringslivschef) Nancy Elisabeth Diaz Afzali (avdelningschef)
Sammanträdestid	Kl 09:00-11:00
Paragrafer	§25

Justering

Utsedd att justera	Johan Ingvarson (MP) §§24-26, Lennart Nilsson §§27-36 Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Peter Schölander (M) §§24-26, Johan Ingvarson (MP) §§27-36
Justerare	Johan Ingvarson (MP) §§24-26, Lennart Nilsson §§27-36
Protokollet justerades	2026-03-31
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-04-01

KS/2026/182

§ 25
Planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029

Sammanfattning av ärendet
Kommunledningskontorets ekonomiavdelning har beräknat planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029. Beräkningen utgår från nu gällande budget 2026, fastställd plan 2027-2028, beslutade tilläggsanslag samt inriktning för investeringar kommande tio år.

En fond för att skapa beredskap för de demografiska förändringarna föreslås inrättas med 10 mnkr från 2027. Kommunledningskontorets ekonomiavdelning ser dock redan betydande volymökningar inom vård och omsorgsområdet 2026 och, som en konsekvens av detta, föreslås en utökning av socialnämndens ram för innevarande år med 10 mnkr. Utökningen inarbetas i planeringsramarna för budget 2027 och plan 2028-2029.

I det generella stadsbidraget ingår från den 1 juli 2026 medel för aktivitetsreformen för personer med försörjningsstöd. I ramen för kommunledningskontoret reserveras medel från 2027 med 5 mnkr i planeringsramarna. Som en konsekvens föreslås också en utökning med 2,5 mnkr från 2026.

Beslutsunderlag
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 19 mars 2026,
Kommunledningskontoret, planeringsramar, beräkningsförutsättningar och budgeterade reserver den 19 mars 2026,
Kommunledningskontoret, inriktning avseende 10-årsplan för investeringar beslutad den 25 september 2025.

Deltar ej i beslutet
Louise Stjernquist (L) deltar inte i beslutet.

Förslag till beslut
Ordförande Peter Schölander (M) föreslår arbetsutskottet besluta *att* fastställa beräkningsförutsättningar, nettoramar per nämnd samt medel för oförutsedda behov och budgeterat överskott samt reserver enligt bilaga, *att* inrätta en fond för att skapa beredskap för de demografiska förändringarna med 10 mnkr från 2027, *att* utöka socialnämndens ram med 10 mnkr för 2026 för att finansiera volymökningar, samt att inarbeta utökningen i planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029, *att* reservera medel hos kommunledningskontoret från det generella statsbidraget avseende aktivitetsreformen för personer med försörjningsstöd från 1 juli 2026. Från 2027 tillförs 5 mnkr i planeringsramarna och som en konsekvens föreslås en utökning med 2,5 mnkr från 2026, *att* uppdra åt kommunstyrelsen och övriga nämnder att senast den 29 maj 2026: 1. Lämna förslag till budget 2027 och plan 2028-2029 inom beslutad nettoram i enlighet med kommunledningskontorets ekonomiavdelnings anvisningar om förslagets utformning, 2. Utifrån beslutad vision och strategier lämna förslag till nämndmål samt beskrivning på hur måluppfyllelsen ska mätas, 3. Inarbeta beslutad viljeinriktning för investeringar under kommande tioårsperiod, samt 4. Uppdra åt Höganäs Omsorg AB, Höganäshem AB samt Höganäs Energi AB att utifrån beslutad vision och strategier, ta fram mål samt beskrivning på hur måluppfyllelsen ska mätas, samt *att* teknik- och fastighetsförvaltningens VA-avdelning skyndsamt inkommer med underlag gällande kommande investeringar.

Beslutsgång
Ordförande Peter Schölander (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att arbetsutskottet beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Arbetsutskottet beslutar

att fastställa beräkningsförutsättningar, nettoramar per nämnd samt medel för oförutsedda behov och budgeterat överskott samt reserver enligt bilaga,

att inrätta en fond för att skapa beredskap för de demografiska förändringarna med 10 mnkr från 2027,

att utöka socialnämndens ram med 10 mnkr för 2026 för att finansiera volymökningar, samt att inarbeta utökningen i planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029,

att reservera medel hos kommunledningskontoret från det generella statsbidraget avseende aktivitetsreformen för personer med försörjningsstöd från 1 juli 2026. Från 2027 tillförs 5 mnkr i planeringsramarna och som en konsekvens föreslås en utökning med 2,5 mnkr från 2026,

att uppdra åt kommunstyrelsen och övriga nämnder att senast den 29 maj 2026:

1. Lämna förslag till budget 2027 och plan 2028-2029 inom beslutad nettoram i enlighet med kommunledningskontorets ekonomiavdelnings anvisningar om förslagets utformning.

2. Utifrån beslutad vision och strategier lämna förslag till nämndmål samt beskrivning på hur måluppfyllelsen ska mätas.

3. Inarbeta beslutad viljeinriktning för investeringar under kommande tioårsperiod.

4. Uppdra åt Höganäs Omsorg AB, Höganäshem AB samt Höganäs Energi AB att utifrån beslutad vision och strategier, ta fram mål samt beskrivning på hur måluppfyllelsen ska mätas,

att teknik- och fastighetsförvaltningens VA-avdelning skyndsamt inkommer med underlag gällande kommande investeringar.

Reservationer och protokollsanteckningar
Lennart Nilsson (S) anmäler att han vill bifoga en anteckning som bilaga till protokollet, vilket ordförande Peter Schölander (M) godkänner.

Louise Stjernquist (L) anmäler att hon vill bifoga en anteckning som bilaga till protokollet, vilket ordförande Peter Schölander (M) godkänner.

Beslutet ska skickas till
Kommunledningskontoret
Samtliga nämnder och bolag

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-04-27

Socialdemokraterna Höganäs

Protokollsanteckning

KS AU ärende ”Planeringsramar för budget 2027 och plan 2028-2029.

Socialdemokraterna deltar i beslutet då det innehåller beslut om att tillskjuta medel redan 2026.

När det gäller ramarna avser vi återkomma med eget förslag.

Höganäs 2026-03-24

Lennart Nilsson

Höganäs 260324

Protokollsanteckning gällande planeringsramar för budget 2027

KullaLiberalerna deltog inte i beslut gällande planeringsramarna för att vi själva kommer att lägga egen budget, på samma sätt som vi alltid gör.

Det finns inslag i den föreslagna ramen som vi absolut kan tänka oss att stödja, så som tillskott till socialnämnden under 2026 m fl, men vi återkommer med eget förslag till budget.

För KullaLiberalerna

Louise Stjernquist

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll
Kommunstyrelsen

2026-05-26

Närvarande

Beslutande ledamöter	Peter Schölander (M) (ordförande) Johan Ingvarson (MP) (vice ordförande) Lennart Nilsson (S) (2:e vice ordförande) Sandra Kovács (M) Nils Hyllienmark (M) Lars Linderot (M) Eva Hemström (C) Barbara Struglics Bogs (KD) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Leif Löwegren (SD) Robert Jonhag (SD) Louise Stjernquist (L) Ronnie Larsson (S) ersätter Reinhold Knutsson (S)
Ej tjänstgörande ersättare	Göran Bengtsson (M) Anneli Söderhjelm (M) Gustaf Wingårdh (M) Göran Lock (MP) Gertrud Greén (C) Fredrik Eljin (KD) Emma Wennerholm (V) Johan Westrell (SD) Ros-Mari Paulsson (L)
Övriga närvarande	Angelica Andersson Fihn (förvaltningschef) Djana Jahic (controller) Fanny Keats (kommunsekreterare) Herman Crespin (kommunchef) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) Jacob von Post (chef för samhällsbyggnadsförvaltningen) Margareta Engkvist Björkenhall (chef för teknik- och fastighetsförvaltningen) Niklas Åkerström Fogelmark (kanslichef) Peter Svensson (räddningschef)
Sammanträdestid	Kl 15:00-17:00
Paragrafer	§112

Justering

Utsedd att justera	Lars Linderot (M) Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Peter Schölander (M)

Justerare	Lars Linderot (M)
Protokollet justerades	2026-06-02
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-06-03

KS/2026/342

§ 112
Godkännande av förslag till budget 2027 och plan 2028-2029 för kommunstyrelsens förvaltningar

Sammanfattning av ärendet
Kommunledningskontoret, räddningstjänsten, samhällsbyggnadsförvaltningen, teknik- och fastighetsförvaltningen samt kultur- och fritidsförvaltningen har inkommit med förslag på budget för sina respektive verksamheter för 2027 och plan 2028–2029.

Beslutsunderlag
Arbetsutskottet, beslut den 12 maj 2026, § 53,
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 7 maj 2026,
Kommunledningskontoret, budget 2027 och plan 2028-2029 för kommunledningskontoret,
Samhällsbyggnadsförvaltningen, tjänsteskrivelse den 6 maj 2026,
Samhällsbyggnadsförvaltningen, budget 2027 och plan 2028-2029 för samhällsbyggnadsförvaltningen,
Teknik- och fastighetsförvaltningen, tjänsteskrivelse (skattefinansierad verksamhet) den 6 maj 2026,
Teknik- och fastighetsförvaltningen, tjänsteskrivelse (avgiftsfinansierad verksamhet) den 6 maj 2026,
Teknik- och fastighetsförvaltningen, budget 2027 och plan 2028-2029 för teknik- och fastighetsförvaltningen (skattefinansierad verksamhet),
Teknik- och fastighetsförvaltningen, budget 2027 och plan 2028-2029 för teknik- och fastighetsförvaltningen (avgiftsfinansierad verksamhet),
Räddningstjänsten, tjänsteskrivelse den 8 maj 2026,
Räddningstjänsten, budget 2027 och plan 2028-2029 för räddningstjänsten,
Kultur- och fritidsutskottet, beslut den 11 maj 2026, § 14,
Kultur- och fritidsutskottet, budget 2027 och plan 2028-2029,
Kultur- och fritidsutskottet, förslag till taxor och avgifter 2027,
Kultur- och fritidsförvaltningen, tjänsteskrivelse den 5 maj 2026.

Deltar ej i beslutet
Lennart Nilsson (S), Kerstin Björkäng Wirehed (S), Reinhold Knutsson (S), Louise Stjernquist (L), Robert Jonhag (SD) och Leif Löwegren (SD) deltar inte i beslutet.

Arbetsutskottets förslag
Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta *att* godkänna kommunledningskontorets, kommunstyrelsens egen verksamhet, räddningstjänstens, samhällsbyggnadsförvaltningens samt teknik- och fastighetsförvaltningens förslag till verksamhetsplan, verksamhetsbudget, nämndmål och investeringsplan enligt bilagor samt, *att* ge ekonomiavdelningen i uppdrag att beakta förvaltningarnas förslag till utökning av planeringsramar i det fortsatta budgetarbetet,

Kultur- och fritidsutskottets förslag
Kultur- och fritidsutskottet föreslår kommunstyrelsen besluta *att* godkänna kultur- och fritidsförvaltningens förslag till verksamhetsplan, mål samt hur måluppfyllelsen ska mätas enligt bilaga, *att* godkänna kultur och fritidsförvaltningens förslag på resultatbudgetram för år 2027 och planeringsram för år 2028 och 2029 enligt bilaga, *att* utöver föreslagen resultatbudgetram godkänna begäran av utökad budgetram på totalt 900 tkr för kvarhållen verksamhet efter projektavslut, ersättning av extern hyreshöjning samt ökat driftsbidrag till Jonstorps IF Hockey, *att* godkänna kultur- och fritidsförvaltningens förslag till investeringsbudget med ett årsanslag på 1 500 tkr samt föreslår kommunfullmäktige besluta *att* godkänna kultur- och fritidsutskottets förslag för taxor och avgifter 2027.

Beslutsgång
Ordförande Peter Schölander (M) ställer arbetsutskottets och kultur- och fritidsutskottets förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslagen.

Beslut
Kommunstyrelsen beslutar

att godkänna kommunledningskontorets, kommunstyrelsens egen verksamhet, räddningstjänstens, samhällsbyggnadsförvaltningens samt teknik- och fastighetsförvaltningens förslag till verksamhetsplan, verksamhetsbudget, nämndmål och investeringsplan enligt bilagor,

att ge ekonomiavdelningen i uppdrag att beakta förvaltningarnas förslag till utökning av planeringsramar i det fortsatta budgetarbetet,

att godkänna kultur- och fritidsförvaltningens förslag till verksamhetsplan, mål samt hur måluppfyllelsen ska mätas enligt bilaga,

att godkänna kultur och fritidsförvaltningens förslag på resultatbudgetram för år 2027 och planeringsram för år 2028 och 2029 enligt bilaga,

att utöver föreslagen resultatbudgetram godkänna begäran av utökad budgetram på totalt 900 tkr för kvarhållen verksamhet efter projektavslut, ersättning av extern hyreshöjning samt ökat driftsbidrag till Jonstorps IF Hockey,

att godkänna kultur- och fritidsförvaltningens förslag till investeringsbudget med ett årsanslag på 1 500 tkr.

Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att godkänna kultur- och fritidsutskottets förslag för taxor och avgifter 2027.

Beslutet ska skickas till
Kommunstyrelsens förvaltningar
Kultur- och fritidsutskottet
Kommunfullmäktige

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-06-29

Budgetpärm 2027 med flerårsplaner

1 Inför kommunfullmäktiges behandling av budget 2027 och plan 2028–2029 2
2 Beslutsgång vid beslut om budget 3
3 Revisionen 4
4 Kommunstyrelsens förslag....5
5 Socialdemokraterna 7
6 Liberalerna 8
7 Sverigedemokraterna....9
8 Vänsterpartiet....10

HÖGANÄS KOMMUN
KOMMUNLEDNINGSKONTORET
263 82 Höganäs • 042-33 71 00 • kommunen@hoganas.se
WWW.HOGANAS.SE

1 Inför kommunfullmäktiges behandling av budget 2027 och plan 2028–2029

Vid sammanträdet den 12 november kommer fullmäktige att debattera och fatta beslut om budget för 2027 och plan för 2028–2029 för Höganäs kommun.

För att förenkla behandling av ärendet och för att debatten ska bli så bra och lättillgänglig som möjligt för åhörare, webbtittare samt radiolyssnare önskar presidiet att samtliga ledamöter och tjänstgörande ersättare följer nedanstående instruktioner:

Inledningsanförande

Samtliga partier som har mandat i kommunfullmäktige har möjlighet att hålla ett inledningsanförande. Anförandet från majoritetens samt oppositionens största parti får max vara 15 minuter vardera. Övriga partiers inledningsanförande får max vara tio minuter. I inledningsanförandena ska även eventuella yrkanden ingå. Replik får inte ske under denna punkt.

Majoritetens samt oppositionens största parti börjar med sina inledningsanföranden, därefter fördelas ordningen efter den lottning som genomförts av kansliet.

1. Moderaterna
2. Socialdemokraterna
3. Liberalerna
4. Sverigedemokraterna
5. Centerpartiet
6. Vänsterpartiet
7. Miljöpartiet
8. Kristdemokraterna

Övrig budgetdebatt

Efter att samtliga partier som önskar har genomfört sina inledningsanförande är alla ledamöter samt tjänstgörande ersättare välkomna att delta i debatten. Varje debatt bör som längst vara tre minuter och vi ber er att hålla er till ämnet, Höganäs kommuns budget 2027.

Vi påminner också om att replik får ta högst två minuter och att det får ske max ett genmäle på repliken på högst en minut.

Yrkanden vid budgetbehandlingen

För att förenkla vid sammanträdet vill presidiet be de ledamöter eller tjänstgörande ersättare som har för avsikt att yrka på ett eget budgetförslag eller tilläggs-/ändringsyrka på kommunstyrelsens förslag att i så god till som möjligt före sammanträdet lämna in yrkandena till kommunkansliet.

2 Beslutsgång vid beslut om budget

Efter att debatten avslutats kommer sammanträdet att ajourneras och kommunfullmäktiges presidium kommer att gå igenom samtliga yrkanden.

När ajourneringen är avslutad kommer ordförande att ställa yrkandena under proposition och eventuella voteringar kommer att genomföras. Propositionsordningen kommer ske enligt följande ordning:

1. Kommunstyrelsens förslag till budget ställs mot andra kompletta budgetförslag eller mot eventuella avslagsyrkanden.
2. Tilläggsyrkanden ställs under proposition.
3. Ändringsyrkanden ställs under proposition.
4. Finansieringsyrkanden ställs endast under proposition ifall något tilläggsyrkande bifallits.

3 Revisionen

Kommunfullmäktiges presidiums förslag
Kommunfullmäktige beslutar

att revisionens resultatbudgetram för år 2027 fastställs till 1 420 tkr samt att planeringsramarna för 2028 och 2029 fastställs till 1 450 tkr respektive 1 481 tkr.

4 Kommunstyrelsens förslag

Kommunstyrelsens förslag:
Kommunfullmäktige beslutar

att för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona,

att godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029,

att uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr,

att uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr,

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 23 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr),

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år för budget året 2027 och under planperioden 2028-2029, samt att omsätta lån som förfaller till betalning, och att firmatecknare bemyndigas att underteckna lånehandlingar avseende sådan nyupplåning och omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige,

att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin ”stärkt social hållbarhet”,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index,

att följande tillägg görs i arvodesregler för förtroendevalda: "Om ledamot eller ersättare deltar på mindre än hälften av sammanträdets längd betalas endast halvt sammanträdesarvode ut",

att godkänna kultur- och fritidsutskottets förslag för taxor och avgifter 2027.

5 Socialdemokraterna

Socialdemokraternas yrkanden:

Socialnämndens ram ökas med ytterligare 5 300 tkr
att utöka ramen för att göra vårdförbättrande åtgärder inom äldreomsorgen/hemtjänsten 5 000 tkr
att höja habiliteringsersättningen 110 kr/dag 300 tkr

Utbildningsnämndens ram utökas med 5 100 tkr
att börja införa barnomsorg på OB-tid 2 500 tkr
att förbättra skolskjutsverksamheten 300 tkr
att införa fria pedagogiska måltider 300 tkr
att satsa på personalförstärkning för att kunna minska på klasstorlekar 2 000 tkr

Kommunstyrelsens förvaltningars ram utökas med 800 tkr
att ge ungdomar fritt inträde i simhallen 300 tkr
att ge förstärkning till Eric Ruuth 500 tkr

- ”Badtaxor” Entré utan bad
- Stryka målet rörande SN:s företagsranking och i stället inarbeta mål för att höja BRP på

Finansiering
De socialdemokratiska yrkanden ryms inom de intäkter som kommunen får nästa år samt sänkning av resultatet.

6 Liberalerna

7 Sverigedemokraterna

8 Vänsterpartiet

Socialdemokraterna Höganäs

Sammanfattning av budgetyrkanden 2027

Socialnämndens ram ökas med ytterligare 5 300 tkr

Att utöka ramen för att göra vårdförbättrande åtgärder

inom äldreomsorgen/hemtjänsten 5 000 tkr

Att höja habiliteringsersättningen 110 kr/dag 300 tkr

Utbildningsnämndens ram utökas med 5 100 tkr

Att börja införa barnomsorg på OB-tid 2 500 tkr

Att förbättra skolskjutsverksamheten 300 tkr

Att införa fria pedagogiska måltider 300 tkr

Att satsa på personalförstärkning för att kunna minska på klasstorlekar 2 000 tkr

Kommunstyrelsens förvaltningars ram utökas med 800 tkr

Att ge ungdomar fritt inträde i simhallen 300 tkr

Att ge förstärkning till Eric Ruuth 500 tkr

- ”Badtaxor” *Entré utan bad*
- Stryka målet rörande SN:s företagsranking och i stället inarbeta mål för att höja BRP på

Finansiering

De socialdemokratiska yrkanden ryms inom de intäkter som kommunen får nästa år samt sänkning av resultatet

6
Val av ledamöter till fullmäktigeberedning
KS/2026/367

KS/2026/367

§
Val av ledamöter till fullmäktigeberedning

Sammanfattning av ärendet
Kommunfullmäktige beslutade den 24 september 2026, §140, att inrätta en fullmäktigeberedning med uppdrag att ta fram förslag på hur ett ungdomsfullmäktige ska vara utformat och organiserat i Höganäs kommun. Fullmäktige beslutade även att samma beredning ska lämna förslag på hur en Höganäsmedalj ska vara utformad, inklusive kriterier för tilldelning, §141. Vid beslutet fastställdes att kommunfullmäktiges presidium ska leda beredningens arbete samt att varje parti representerat i kommunfullmäktige ska utse en ledamot till beredningen. För att säkerställa beredningens arbete föreslås även att respektive parti utser en ersättare. Ersättare har rätt att närvara och tjänstgöra endast när ordinarie ledamot har förhinder.

Val av ledamöter och ersättare behandlades vid kommunfullmäktiges sammanträde den 29 oktober 2026, § 180. Valen av representanter från Moderaterna och Liberalerna bordlades och ärendet återkommer därför för behandling av dessa val.

Beslutsunderlag
Kommunfullmäktige, beslut den 29 oktober 2026, § 180,
Kommunfullmäktige, beslut den 24 september 2026, §§140-141.

Beslut
Kommunfullmäktige föreslås besluta

att utse följande ledamöter till fullmäktigeberedningen för ungdomsinflytande och Höganäsmedalj:

Ordinarie
1.
2.

Ersättare
1.
2.

Närvarande

Beslutande ledamöter	Péter Kovács (M) (ordförande) Ulf Molin (C) (vice ordförande) Wivi-Anne Broberg (S) (2:e vice ordförande) Peter Schölander (M) Marie Tidedal (M) Sandra Kovács (M) Lars Linderot (M) Boel Olsson Litström (M) Gustaf Wingårdh (M) Nils Hyllienmark (M) Fredrik Walderyd (M) Margareta Widell (M) Charlotte Lewenhaupt (M) Britt-Inger Hillhammar Ekberg (M) Gertrud Greén (C) Johan Ingvarson (MP) Göran Lock (MP) Maria Jönsson (MP) Fredrik Eljin (KD) Barbara Struglics Bogs (KD) Lennart Nilsson (S) Reinhold Knutsson (S) Carola Persson (S) Peter Graff (S) Alexander Malmqvist (S) Gary Paulsson (S) Louise Stjernquist (L) Ros-Mari Paulsson (L) Mikael Bendz (L) Sixten Paulsson (SD) Lars Metsäketo (SD) Johan Westrell (SD) Ingemar Idegård (SD) Tal Henieksson Zohar (SD) Emma Wennerholm (V) Kim Johansson (M) ersätter Pia Möller (M) Roger Andersson (M) ersätter Bo Caperman (M) Marianne Härning-Nilsson (M) ersätter Johan Fischer (M) Kerstin Björkäng Wirehed (S) ersätter Heléne Nyholm (S) Emelie Paulsson (L) ersätter Magnus Wiberg (L)
Ej tjänstgörande ersättare	Thomas Delerud (M) Helena Svensson (M) Eva Hemström (C) Anna Hedbrant (C) Elisabeth Berg (KD) Thomas Nilsson (KD) Fredrik Joneman (MP) Karin Bagger (MP) Gabriella Andersson (S)

	Ronnie Larsson (S)
Övriga närvarande	Fanny Keats (kommunsekreterare) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) Niklas Åkerström Fogelmark (kanslichef) Jan Kivisaar (kommunikatör)
Sammanträdestid	Kl 18:30-21:45
Paragrafer	§140

Justering

Utsedd att justera	Fredrik Walderyd (M) med Maria Jönsson (MP) som ersättare Emma Wennerholm (V) med Ingemar Idegård (SD) som ersättare Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Péter Kovács (M)
Justerare	Fredrik Walderyd (M) med Maria Jönsson (MP) som ersättare Emma Wennerholm (V) med Ingemar Idegård (SD) som ersättare
Protokollet justerades	2026-10-06
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-10-07

KS/2026/367

§ 140
Förslag på att öka ungdomsinflytandet

Sammanfattning av ärendet
Ordförande för den parlamentariska gruppen har väckt frågan om att stärka ungdomsinflytandet i Höganäs kommun. Kommunstyrelsens kommunledningskontor har på uppdrag av ordföranden utarbetat ett förslag som innebär att en fullmäktigeberedning inrättas med uppdrag att ta fram förslag på hur ett ungdomsfullmäktige ska vara utformat och organiserat. Kommunfullmäktiges presidium leder beredningens arbete och varje parti representerat i fullmäktige utser en ledamot.

Beslutsunderlag
Kommunstyrelsen, beslut den 15 september 2026, § 182,
Arbetsutskottet, beslut den 1 september 2026, § 103,
Parlamentariska gruppen, beslut den 11 maj 2026, § 9,

Deltar i debatten
Louise Stjernquist (L) deltar i debatten.

Parlamentariska gruppens förslag
Den parlamentariska gruppen föreslår kommunfullmäktige besluta att inrätta en fullmäktigeberedning med uppdrag att lämna förslag på hur ett ungdomsfullmäktige vara utformat och organiserat i Höganäs kommun, *att* kommunfullmäktiges presidium ska vara presidium för den parlamentariska gruppen och leda gruppens arbete, *att* respektive parti representerad i kommunfullmäktige utser en ledamot att delta i den parlamentariska gruppen samt, *att* uppdraget ska redovisas till kommunfullmäktige senast i maj 2027.

Kommunstyrelsens förslag
Kommunstyrelsen beslutar *att* överlämna den parlamentariska arbetsgruppens förslag till kommunfullmäktige utan eget förslag till beslut.

Förslag till beslut
Emma Wennerholm (V) yrkar bifall till den parlamentariska gruppens förslag till beslut.

Beslutsgång
Ordförande Péter Kovács (M) ställer den parlamentariska gruppens förslag till beslut under proposition och finner att kommunfullmäktige beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunfullmäktige beslutar

att inrätta en fullmäktigeberedning med uppdrag att lämna förslag på hur ett ungdomsfullmäktige vara utformat och organiserat i Höganäs kommun,

att kommunfullmäktiges presidium ska vara presidium för den parlamentariska gruppen och leda gruppens arbete,

att respektive parti representerad i kommunfullmäktige utser en ledamot att delta i den parlamentariska gruppen,

att uppdraget ska redovisas till kommunfullmäktige senast i maj 2027.

Beslutet ska skickas till
Kommunstyrelsen (kommunledningskontoret)

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-11-02

Närvarande

Beslutande ledamöter	Péter Kovács (M) (ordförande) Ulf Molin (C) (vice ordförande) Wivi-Anne Broberg (S) (2:e vice ordförande) Peter Schölander (M) Marie Tidedal (M) Sandra Kovács (M) Lars Linderot (M) Boel Olsson Litström (M) Gustaf Wingårdh (M) Nils Hyllienmark (M) Fredrik Walderyd (M) Margareta Widell (M) Charlotte Lewenhaupt (M) Britt-Inger Hillhammar Ekberg (M) Gertrud Greén (C) Johan Ingvarson (MP) Göran Lock (MP) Maria Jönsson (MP) Fredrik Eljin (KD) Barbara Struglics Bogs (KD) Lennart Nilsson (S) Reinhold Knutsson (S) Carola Persson (S) Peter Graff (S) Alexander Malmqvist (S) Gary Paulsson (S) Louise Stjernquist (L) Ros-Mari Paulsson (L) Mikael Bendz (L) Sixten Paulsson (SD) Lars Metsäketo (SD) Johan Westrell (SD) Ingemar Idegård (SD) Tal Henieksson Zohar (SD) Emma Wennerholm (V) Kim Johansson (M) ersätter Pia Möller (M) Roger Andersson (M) ersätter Bo Caperman (M) Marianne Härning-Nilsson (M) ersätter Johan Fischer (M) Kerstin Björkäng Wirehed (S) ersätter Heléne Nyholm (S) Emelie Paulsson (L) ersätter Magnus Wiberg (L)
Ej tjänstgörande ersättare	Thomas Delerud (M) Helena Svensson (M) Eva Hemström (C) Anna Hedbrant (C) Elisabeth Berg (KD) Thomas Nilsson (KD) Fredrik Joneman (MP) Karin Bagger (MP) Gabriella Andersson (S)

	Ronnie Larsson (S)
Övriga närvarande	Fanny Keats (kommunsekreterare) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) Niklas Åkerström Fogelmark (kanslichef) Jan Kivisaar (kommunikatör)
Sammanträdestid	Kl 18:30-21:45
Paragrafer	§141

Justering

Utsedd att justera	Fredrik Walderyd (M) med Maria Jönsson (MP) som ersättare Emma Wennerholm (V) med Ingemar Idegård (SD) som ersättare Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Péter Kovács (M)
Justerare	Fredrik Walderyd (M) med Maria Jönsson (MP) som ersättare Emma Wennerholm (V) med Ingemar Idegård (SD) som ersättare
Protokollet justerades	2026-10-06
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-10-07

KS/2026/368

§ 141
Förslag på Höganäs medalj

Sammanfattning av ärendet
Ordförande för den parlamentariska gruppen har väckt frågan om att inrätta en Höganäs medalj. Kommunstyrelsens kommunledningskontor har utarbetat ett förslag som innebär att den fullmäktigeberedning som inrättas för ungdomsinflytandet även får i uppdrag att ta fram förslag på hur en Höganäs medalj ska vara utformad, inklusive kriterier för tilldelning. Uppdraget ryms inom beredningens sammantagna tidsram och budget.

Beslutsunderlag
Kommunstyrelsen, beslut den 15 september 2026, § 183,
Arbetsutskottet, beslut den 1 september 2026, § 104,
Parlamentariska gruppen, beslut den 11 maj 2026, § 10,

Parlamentariska gruppens förslag
Den parlamentariska gruppen föreslår kommunfullmäktige besluta att ge den av fullmäktige inrättade beredningen för ungdomsråd i uppdrag att även lämna förslag på hur en Höganäsmedalj ska vara utformad och organiserad, inklusive kriterier för tilldelning samt, *att* detta uppdrag redovisas inom beredningens sammantagna tidsram och budget.

Kommunstyrelsens förslag
Kommunstyrelsen beslutar *att* överlämna den parlamentariska arbetsgruppens förslag till kommunfullmäktige utan eget förslag till beslut.

Beslutsgång
Ordförande Péter Kovács (M) ställer den parlamentariska gruppens förslag till beslut under proposition och finner att kommunfullmäktige beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunfullmäktige beslutar

att ge den av fullmäktige inrättade beredningen för ungdomsråd i uppdrag att även lämna förslag på hur en Höganäsmedalj ska vara utformad och organiserad, inklusive kriterier för tilldelning,

att detta uppdrag redovisas inom beredningens sammantagna tidsram och budget.

Beslutet ska skickas till
Kommunstyrelsen (kommunledningskontoret)

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-11-02

7
Fyllnadsval efter Lene Pedersen (S)
KS/2026/878

KS/2026/878

§
Fyllnadsval efter Lene Pedersen (S)

Sammanfattning av ärendet
Med anledning av Lene Pedersens (S) bortgång behöver fyllnadsval förrättas avseende uppdragen som suppleant i Höganäs Omsorg AB samt ersättare i utbildningsnämnden.

Beslutsunderlag
Kommunledningskontoret, protokollsförslag den 5 november 2026.

Beslut
Kommunfullmäktige föreslås besluta

att välja … som suppleant i Höganäs Omsorg AB,

att välja … som ersättare i utbildningsnämnden.

8
Fyllnadsval efter Peter Schölanders (M) avsägelse avseende samtliga uppdrag
KS/2026/821

KS/2026/821

§
Fyllnadsval efter Peter Schölanders (M) avsägelse avseende samtliga uppdrag

Sammanfattning av ärendet
Fyllnadsval behöver förrättas efter Peter Schölanders (M) avsägelse från uppdragen som ombud vid bolagsstämma för Skånes kommuner, BM S1 AB (Widdings villa), AB Höganäshem och Höganäs Energi Support AB, ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB, Norra Höganäs markutveckling AB, Hotell Strandbaden Höganäs AB, Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32 och Höganäs Mark- och Exploatering AB, ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB och NSR AB.

Beslutsunderlag
Kommunfullmäktige, beslut den 15 oktober 2026, §167,
Peter Schölander (M), avsägelse den 15 oktober 2026,
Peter Schölander (M), avsägelse den 8 oktober 2026.

Beslut
Kommunfullmäktige föreslås besluta

att välja … som ombud vid förbundsmöte för Skånes kommuner,

att välja … som ombud vid bolagsstämma för Höganäs Energi Support AB,

att välja … som ombud vid bolagsstämma för BM S1 AB (Widdings villa),

att välja … som ombud vid bolagsstämma för AB Höganäshem,

att välja … som ombud vid Höganäs Energi Support AB,

att välja … som ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB,

att välja … som ersättare till ombud vid bolagsstämma för Nordvästra Skånes Renhållnings Aktiebolag (NSR),

att välja … som ordförande för Norra Höganäs markutveckling AB,

att välja … som ordförande för Hotell Strandbaden Höganäs AB,

att välja … som ordförande för Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32,

att välja … som ordförande för Höganäs Mark- och Exploatering AB,

att välja … som ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB.

Närvarande

Beslutande ledamöter	Sandra Kovács (M) Pia Möller (M) Péter Kovács (M) (ordförande) Ulrika Heindorff (M) Fredrik Walderyd (M) Nils Hyllienmark (M) Anneli Söderhjelm (M) Roger Andersson (M) Boel Olsson Litström (M) Åsa Linde Tornée (M) Elisabeth Eriksson (M) Gustaf Wingårdh (M) Marianne Härning-Nilsson (M) Stina Leire (M) Marie Tidedal (M) Lars Linderot (M) Thomas Delerud (M) Eva Hemström (C) Ulf Silfverström (C) Therese Wendel (C) Louise Stjernquist (L) Mikael Bendz (L) Barbara Struglics Bogs (KD) Jörgen Wallin (KD) Lennart Nilsson (S) Wivi-Anne Broberg (S) (2:e vice ordförande) Ronnie Larsson (S) Agneta Möller (SD) Carola Persson (S) Reinhold Knutsson (S) Heléne Nyholm (S) Peter Graff (S) Emma Wennerholm (V) Johan Ingvarson (MP) Cecilia Andersson (MP) Fredrik Joneman (MP) Sixten Paulsson (SD) Lars Metsäketo (SD) Lars-Erik Nilsson (SD) Johan Fischer (M) ersätter Peter Schölander (M) Johan Westrell (SD) ersätter Robert Jonhag (SD)
Ej tjänstgörande ersättare	Marie Irell (M) Kim Johansson (M) Jonas Milton (M) Anna-Maria Järkell (M) Marie Edwinson Månsson (M) Gertrud Greén (C) Mathilda Bengtsson Fallenius (C) Magnus Wiberg (L)

	Robert Dethorey (L) Thomas Nilsson (KD) Elisabeth Berg (KD) Anna Robarth (S) Alexander Malmqvist (S) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Gary Paulsson (S) Inger Nilsson (V) Gunilla Fruerlund (V) Christian Bylin (SD) Magnus Hansson (SD)
Övriga närvarande	Fanny Keats (kommunsekreterare) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) Niklas Åkerström Fogelmark (kanslichef) Jan Kivisaar (kommunikatör)
Sammanträdestid	Kl 18:30-20:15
Paragrafer	§167

Justering

Utsedd att justera	Johan Ingvarson (MP) med Elisabeth Eriksson (M) som ersättare Reinhold Knutsson (S) med Louise Stjernquist (L) som ersättare Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	§§151-153 Lennart Nilsson (S), §§154-168 Péter Kovács (M)
Justerare	Johan Ingvarson (MP) med Elisabeth Eriksson (M) som ersättare Reinhold Knutsson (S) med Louise Stjernquist (L) som ersättare
Protokollet justerades	2026-10-19
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-10-20

KS/2026/821

§ 167
Fyllnadsval efter Peter Schölanders (M) avsägelse avseende samtliga uppdrag

Sammanfattning av ärendet
Fyllnadsval behöver förrättas efter Peter Schölanders (M) avsägelse från uppdragen som ombud vid bolagsstämma för Skånes kommuner, BM S1 AB (Widdings villa), AB Höganäshem och Höganäs Energi Support AB, ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB, Norra Höganäs markutveckling AB, Hotell Strandbaden Höganäs AB, Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32 och Höganäs Mark- och Exploatering AB, ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB och NSR AB, som ledamot i Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB samt, som ombud och ordförande för förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam).

Beslutsunderlag
Peter Schölander (M), avsägelse den 8 oktober 2026,
Peter Schölander (M), avsägelse den 15 oktober 2026.

Förslag till beslut
Thomas Delerud (M) föreslår kommunfullmäktige besluta *att* välja Pia Möller (M) som ledamot i Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB från och med den 15 oktober 2026 samt att bordlägga återstående fyllnadsval som föranleds av avsägelsen.

Beslutsgång
Ordförande Péter Kovács (M) ställer Thomas Deleruds (M) förslag till beslut under proposition och finner att kommunfullmäktige beslutar att bifalla förslagen.

Beslut
Kommunfullmäktige föreslås besluta

att bordlägga valet av ombud vid förbundsmöte för Skånes kommuner,

att bordlägga valet av ombud vid bolagsstämma för Höganäs Energi Support AB,

att bordlägga valet av ombud vid bolagsstämma för BM S1 AB (Widdings villa),

att bordlägga valet av ombud vid bolagsstämma för AB Höganäshem,

att bordlägga valet av ombud vid Höganäs Energi Support AB,

att bordlägga valet av ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB,

att bordlägga valet av ersättare till ombud vid bolagsstämma för Nordvästra Skånes Renhållnings Aktiebolag (NSR),

att bordlägga valet av ordförande för Norra Höganäs markutveckling AB,

att bordlägga valet av ordförande för Hotell Strandbaden Höganäs AB,

att bordlägga valet av ordförande för Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32,

att bordlägga valet av ordförande för Höganäs Mark- och Exploatering AB,

att bordlägga valet av ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB,

att välja Pia Möller (M) som ledamot i Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB från och med den 15 oktober 2026,

att bordlägga valet av ombud och ordförande för förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam).

Beslutet ska skickas till
Kommunstyrelsen (kommunledningskontoret)
Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB
Pia Möller (M)

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-11-13

Närvarande

Beslutande ledamöter	Sandra Kovács (M) Pia Möller (M) Péter Kovács (M) (ordförande) Ulrika Heindorff (M) Fredrik Walderyd (M) Nils Hyllienmark (M) Anneli Söderhjelm (M) Roger Andersson (M) Boel Olsson Litström (M) Åsa Linde Tornée (M) Elisabeth Eriksson (M) Gustaf Wingårdh (M) Marianne Härning-Nilsson (M) Stina Leire (M) Marie Tidedal (M) Lars Linderot (M) Thomas Delerud (M) Eva Hemström (C) Ulf Silfverström (C) Therese Wendel (C) Louise Stjernquist (L) Mikael Bendz (L) Barbara Struglics Bogs (KD) Jörgen Wallin (KD) Lennart Nilsson (S) Wivi-Anne Broberg (S) (2:e vice ordförande) Ronnie Larsson (S) Agneta Möller (SD) Carola Persson (S) Reinhold Knutsson (S) Heléne Nyholm (S) Peter Graff (S) Emma Wennerholm (V) Johan Ingvarson (MP) Cecilia Andersson (MP) Fredrik Joneman (MP) Sixten Paulsson (SD) Lars Metsäketo (SD) Lars-Erik Nilsson (SD) Johan Fischer (M) ersätter Peter Schölander (M) Johan Westrell (SD) ersätter Robert Jonhag (SD)
Ej tjänstgörande ersättare	Marie Irell (M) Kim Johansson (M) Jonas Milton (M) Anna-Maria Järkell (M) Marie Edwinson Månsson (M) Gertrud Greén (C) Mathilda Bengtsson Fallenius (C) Magnus Wiberg (L)

	Robert Dethorey (L) Thomas Nilsson (KD) Elisabeth Berg (KD) Anna Robarth (S) Alexander Malmqvist (S) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Gary Paulsson (S) Inger Nilsson (V) Gunilla Fruerlund (V) Christian Bylin (SD) Magnus Hansson (SD)
Övriga närvarande	Fanny Keats (kommunsekreterare) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) Niklas Åkerström Fogelmark (kanslichef) Jan Kivisaar (kommunikatör)
Sammanträdestid	Kl 18:30-20:15
Paragrafer	§163

Justering

Utsedd att justera	Johan Ingvarson (MP) med Elisabeth Eriksson (M) som ersättare Reinhold Knutsson (S) med Louise Stjernquist (L) som ersättare Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	§§151-153 Lennart Nilsson (S), §§154-168 Péter Kovács (M)
Justerare	Johan Ingvarson (MP) med Elisabeth Eriksson (M) som ersättare Reinhold Knutsson (S) med Louise Stjernquist (L) som ersättare
Protokollet justerades	2026-10-19
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-10-20

KS/2026/821

§ 163
Peter Schölanders (M) avsägelse avseende samtliga förtroendeuppdrag

Sammanfattning av ärendet
Peter Schölander (M) har skickat in sin avsägelse avseende uppdrag som ordförande för kommunstyrelsen, kommunstyrelsens arbetsutskott, kommunstyrelsens planutskott och kommunstyrelsens näringslivsutskott, som ledamot i kommunfullmäktige, ombud vid bolagsstämma för Skånes kommuner, BM S1 AB (Widdings villa), AB Höganäshem och Höganäs Energi Support AB, ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB, Norra Höganäs markutveckling AB, Hotell Strandbaden Höganäs AB, Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32 och Höganäs Mark- och Exploatering AB, ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB och NSR AB, som ledamot i Familjen Helsingborg och Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB, som ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten samt som ombud och ordförande för förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam).

Beslutsunderlag
Peter Schölander, avsägelse den 8 oktober 2026,
Peter Schölander, avsägelse den 15 oktober 2026

Förslag till beslut
Ordförande Péter Kovács (M) föreslår kommunfullmäktige besluta *att* bevilja Peter Schölanders (M) avsägelse, från och med den 15 oktober 2026, från uppdragen som ordförande för kommunstyrelsen, kommunstyrelsens arbetsutskott, kommunstyrelsens planutskott och kommunstyrelsens näringslivsutskott, som ledamot i kommunfullmäktige, ombud vid bolagsstämma för Skånes kommuner, BM S1 AB (Widdings villa), AB Höganäshem och Höganäs Energi Support AB, ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB, Norra Höganäs markutveckling AB, Hotell Strandbaden Höganäs AB, Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32 och Höganäs Mark- och Exploatering AB, ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB och NSR AB, som ledamot i Familjen Helsingborg och Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB, som ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten samt som ombud och ordförande för förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam).

Beslutsgång
Ordförande Péter Kovács (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunfullmäktige beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunfullmäktige beslutar

att bevilja Peter Schölanders (M) avsägelse, från och med den 15 oktober 2026, från uppdragen som ordförande för kommunstyrelsen, kommunstyrelsens arbetsutskott, kommunstyrelsens planutskott och kommunstyrelsens näringslivsutskott, som ledamot i kommunfullmäktige, ombud vid bolagsstämma för Skånes kommuner, BM S1 AB (Widdings villa), AB Höganäshem och Höganäs Energi Support AB, ordförande för Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB, Norra Höganäs markutveckling AB, Hotell Strandbaden Höganäs AB, Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32 och Höganäs Mark- och Exploatering AB, ersättare till ombud vid bolagsstämma för Sydvatten AB och NSR AB, som ledamot i Familjen Helsingborg och Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB, som ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten samt som ombud och ordförande för förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam).

Beslutet ska skickas till
Kommunstyrelsen
Skånes Kommuner AB
AB Höganäshem
Höganäs Energi Support AB
Sydvatten AB
NSR AB
Familjen Helsingborg
Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB
Kommunalförbundet Medelpunkten
Samordningsförbundet Finsam

Paragrafen är justerad digitalt och överensstämmer med originalprotokollet som förvaras hos nämnden.
Anslaget tas ned 2026-11-13

Avsägelse av förtroendeuppdrag

Jag vill avsäga mig mitt förtroendeuppdrag som ombud och ordförande för Förbund för finansiell samordning av rehabiliteringsinsatser (Finsam).

Peter Schölander

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Lars Peter Schölander
Datum: 2026-10-15 11:43
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
03CE09093B8007F5A7BEC3E9E9D55993D894437D3E909C24EC3C722BD3740674

Avsägelse av förtroendeuppdrag

Jag vill avsäga mig samtliga förtroendeuppdrag i Höganäs kommun från och med den 15 oktober 2026.

Ordförande, kommunstyrelsen

Ordförande, kommunstyrelsens arbetsutskott

Ordförande, kommunstyrelsens planutskott

Ordförande, kommunstyrelsens näringslivsutskott

Ledamot, kommunfullmäktige

Gruppledare, kommunfullmäktige

Ombud vid bolagsstämma med mera, Skånes Kommuner

Ordförande, Höganäs kommun Örestrandsanläggningen AB

Ordförande, Norra Höganäs markutveckling AB

Ordförande, Hotell Strandbaden Höganäs AB

Ordförande, Fastighets AB Höganäs Kaktusen 32

Ordförande, Höganäs Mark- och Exploatering AB

Ledamot, Familjen Helsingborg

Ersättare till ombud vid bolagsstämma, Sydvatten AB

Ledamot, Ängelholm Helsingborgs Flygplats Holding AB

Led valb, Kommunalförbundet Medelpunkten

Ersättare till ombud vid bolagsstämma, Nordvästra Skånes Renhållnings Aktiebolag (NSR)

Ombud vid bolagsstämma med mera, BM S1 AB (Widdings villa)

Ombud vid bolagsstämma med mera, AB Höganäshem

Ombud vid bolagsstämma med mera, Höganäs Energi Support AB

Peter Schölander (M)

HÖGANÄS KOMMUN

Kommunledningskontoret

263 82 Höganäs • 042-33 71 00 • kommunen@hoganas.se

WWW.HOGANAS.SE

Peter Schölanders avsägelse avseende samtliga uppdrag
(Signerat, SHA-256 2E66AC385D81631FFC0AB8695F39395177F2D1DACE499EA3A581DA23A228D0F8)

Signering

Följande parter har signerat detta dokument

Namn: Lars Peter Schölander
Datum: 2026-10-08 13:15
Signerat kryptografiskt SHA-256 hashvärde:
2E66AC385D81631FFC0AB8695F39395177F2D1DACE499EA3A581DA23A228D0F8

9
Redovisning av beslut fattade i kommunstyrelsen

Närvarande

Beslutande ledamöter	Pia Möller (M) (ordförande) Lennart Nilsson (S) (2:e vice ordförande) Sandra Kovács (M) Nils Hyllienmark (M) Margareta Widell (M) Roger Andersson (M) Eva Hemström (C) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Emma Wennerholm (V) Lars Sundström (SD) Charlotte Lewenhaupt (M) ersätter Anneli Söderhjelm (M) Drazen Leibel (M) ersätter Lars Linderot (M) Cecilia Andersson (MP) ersätter Johan Ingvarson (MP) (vice ordförande) Jörgen Wallin (KD) ersätter Barbara Struglics Bogs (KD) Mikael Bendz (L) ersätter Louise Stjernquist (L)
Ej tjänstgörande ersättare	Mona Björkman Narheim (M) Fredrik Joneman (MP) Ulf Silfverström (C) Heléne Nyholm (S) Ronnie Larsson (S) Magnus Hansson (SD)
Övriga närvarande	Fanny Keats (kommunsekreterare)
Sammanträdestid	Kl 17:30-17:45
Paragrafer	§213

Justering

Utsedd att justera	Lennart Nilsson (S) Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Pia Möller (M)
Justerare	Lennart Nilsson (S)
Protokollet justerades	2026-10-29
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-10-30

Anslaget tas ned 2026-11-25

Innehållsförteckning

§ 213 Revidering av krisledningsnämndens reglemente

KS/2026/831

§ 213
Revidering av krisledningsnämndens reglemente

Sammanfattning av ärendet
Krisledningsnämnden fullgör uppgifter under extraordinära händelser i fredstid enligt 2 kap Lagen (2006:544) om kommuners - och landstings åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap. Nuvarande reglemente anger att krisledningsnämnden består av sex ledamöter och sex ersättare. Med anledning av att kommunstyrelsens arbetsutskotts sammansättning har ändrats från sex ledamöter och sex ersättare till sju ledamöter och fem ersättare behöver krisledningsnämndens reglemente anpassas till den nya sammansättningen.

Kommunstyrelsens presidium ska ingå bland de ordinarie ledamöterna. Övriga ledamöter samt ersättare ska utses ur kommunstyrelsen av val förrättat av kommunfullmäktige. I ledningsplan vid extraordinära händelser som antogs av kommunfullmäktige den 6 november 2023, § 194, står det att denna ledningsorganisation som träder i kraft utgörs av kommunstyrelsens arbetsutskott, som bemyndigas att fatta alla erforderliga beslut, inkluderande även sådana som vid normala förhållanden ankommer på annan nämnd.

Beslutsunderlag
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 28 oktober 2026,
Krisledningsnämndens reglemente, reviderat den 28 oktober 2026.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta *att* anta reglemente för krisledningsnämnden, daterat den 28 oktober 2026.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta

att anta reglemente för krisledningsnämnden, daterat den 28 oktober 2026,

att beslutet justeras omedelbart.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige

HÖGANÄS KOMMUN

Protokoll
Kommunstyrelsen

2026-10-27

Närvarande

Beslutande ledamöter	Pia Möller (M) (ordförande) Lennart Nilsson (S) (2:e vice ordförande) Sandra Kovács (M) Nils Hyllienmark (M) Anneli Söderhjelm (M) Lars Linderot (M) Margareta Widell (M) Roger Andersson (M) Eva Hemström (C) Barbara Struglics Bogs (KD) Kerstin Björkäng Wirehed (S) Emma Wennerholm (V) Louise Stjernquist (L) Lars Sundström (SD) Cecilia Andersson (MP) ersätter Johan Ingvarson (MP) (vice ordförande)
Ej tjänstgörande ersättare	Charlotte Lewenhaupt (M) Drazen Leibel (M) Gustaf Wingårdh (M) Mona Björkman Narheim (M) Marie Irell (M) Fredrik Joneman (MP) Jörgen Wallin (KD) Ulf Silfverström (C) Therese Wendel (C) Reinhold Knutsson (S) Heléne Nyholm (S) Ronnie Larsson (S) Mikael Bendz (L) Magnus Hansson (SD)
Övriga närvarande	Caroline Pamp (verksamhetscontroller) §207 Djana Jahic (ekonomichef) §207 Fanny Keats (kommunsekreterare) Herman Crespin (kommunchef) Jacob Derefeldt (digitaliserings- och ärendeutvecklare) §206 Jacob von Post (chef för samhällsbyggnadsförvaltningen) §206 Mikael Dahlberg (förvaltningschef) §206 Sandra Flodmark (redovisningsansvarig) §207 Magnus Lodin (IT-chef) §206
Sammanträdestid	Kl 15:00-17:00
Paragrafer	§§206-212

Justering

Utsedd att justera	Anneli Söderhjelm (M) Digital justering

Underskrifter

Sekreterare	Fanny Keats
Ordförande(n)	Pia Möller (M)
Justerare	Anneli Söderhjelm (M)
Protokollet justerades	2026-11-04
Protokollet anslogs på kommunens anslagstavla	2026-11-05
Anslaget tas ned	2026-12-01

Innehållsförteckning

§ 206 Kommunstyrelsens månadsrapport 2026
§ 207 Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029
§ 208 Peter Schölanders (M) avsägelse avseende förtroendeuppdrag
§ 209 Fyllnadsval efter Peter Schölanders (M) avsägelse avseende samtliga uppdrag
§ 210 Anmälningar för kännedom
§ 211 Redovisning av delegeringsbeslut
§ 212 Redovisning av beslut fattade i utskotten

KS/2025/1111

§ 206
Kommunstyrelsens månadsrapport 2026

Sammanfattning av ärendet
Utbildningsförvaltningen rapporterar bland annat om fortsatt fokus på stärkt läsning från förskola till grundskola samt på Kullagymnasiets nya koncept NO GAP, som ska minska avståndet mellan skolan och livet utanför. Samhällsbyggnadsförvaltningen informerar om slutförda satsningar i den offentliga miljön, kollektivtrafiken och trafiksäkerheten samt kommunens goda resultat inom företagsklimat och myndighetsservice. IT-avdelningen fokuserar på AI, informationshantering, cybersäkerhet och ett mer strukturerat systemförvaltningsarbete. Avslutningsvis informerar HR-avdelningen om införandet av en ny attraktionsanalys som ska stärka kommunens arbete med kompetensförsörjning och arbetsgivarattraktivitet.

Beslutsunderlag
Kommunstyrelsens månadsrapport för oktober 2026.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår kommunstyrelsen besluta *att* lägga informationen till handlingarna.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunstyrelsen beslutar

att lägga informationen till handlingarna.

KS/2026/182

§ 207
Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029

Sammanfattning av ärendet
Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 24 mars 2026, § 25, om förslag till planeringsförutsättningar och ramar för budget 2027 och plan 2028–2029. Nämnderna har därefter lämnat förslag till budget samt plan utifrån planeringsramarna. Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, om förslag till budgetramar för budget 2027 och plan 2028–2029 baserat på SKRs prognos för skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning från 29 april 2026.

Befolkningsutvecklingen i Höganäs kommun har under 2026 varit svagare än tidigare bedömningar. Enligt befolkningsstatistiken för vecka 43 har kommunens befolkning minskat med 122 invånare sedan årsskiftet och är 173 invånare lägre än den nivå som ligger till grund för befolkningsprognosen i budget 2027. Med anledning av utvecklingen under 2026 görs en revidering av befolkningsprognosen för budget- och planperioden 2027–2029. Det innebär att befolkningstalen justeras även för planåren 2028 och 2029 och att de ekonomiska beräkningarna för dessa år uppdateras utifrån den reviderade prognosen. Budgeten uppdateras även med den senaste SKRs prognos för skatteintäkter och kommunalekonomisk utjämning och baseras i sin helhet på prognos från 6 oktober 2026.

Nämndernas budgetramar har tillförts medel för löneökningar, viss kompensation för inflation samt i viss mån verksamhetsförändringar. Nämnderna har kompenserats med 2 procent för prisökningar i budget 2027 samt 3 procent för löneökningar. För den typ av köp av verksamhet som påverkas av både löne- och övriga prisökningar exempelvis köp av omsorgs- och utbildningsplatser tillämpas olika vägda index för uppräkning av budgetram.

Ett långsiktigt hållbart Höganäs är en central del av kommunens vision. I visionen betonas vikten av en stark ekonomi och hög beredskap för ekonomiska risker. God ekonomisk hushållning utgör en grundförutsättning för att nå visionen och säkerställa en hållbar utveckling över tid. Budgeten för 2027 och planperioden 2028–2029 bygger på ett ansvarsfullt och återhållsamt förhållningssätt, där målsättningen är att upprätthålla en stabil ekonomi samtidigt som kommunens verksamheter utvecklas. Det finansiella målet för planeringsperioden motsvarar en nivå som är nödvändig för att hantera effekterna av de investeringsbehov som finns. Planerat resultat på cirka 4 procent bedöms vara en nödvändig nivå för att möta kommande investeringsbehov och säkerställa långsiktig finansiell hållbarhet.

Investeringsvolymen är fortsatt hög under planperioden. Till budgetförslaget följer en investeringsplan för kommande tioårsperiod. Planen bedöms klara den finansiella målsättningen om självfinansiering av investeringar i den skattefinansierade verksamheten.

Enligt kommunallagen ska kommunfullmäktige besluta om riktlinjer för god ekonomisk hushållning och finansiella mål för god ekonomisk hushållning ska anges. Kommunallagen anger också att budgeten ska upprättas så att intäkterna överstiger kostnaderna. De finansiella målen är att:

- Kommunen ska redovisa ett positivt resultat, inklusive finansnetto, del av outnyttjade reserver men exklusive exploatering, som uppnår minst 4,1 procent av kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag för 2027 och 3,9 procent för 2028 samt 3,7 procent för 2029.
- Självfinansiering av investeringar inom skattefinansierad verksamhet. Undantag kan göras för större investeringsprojekt.

Kommunstyrelsens arbetsutskott beslutade den 16 juni 2026, § 69, att uppmana utbildningsnämnden att reflektera över strategin ”Arbetsgivare i framkant” och de mål för elevers, vårdnadshavares och medarbetares delaktighet i verksamheten som angivits, att kommentera om de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till annan strategi, att kommentera om mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index, att senast inkomma med svar inför kommunstyrelsens sammanträde den 27 oktober 2026. Detta har utbildningsnämnden gjort och återkopplar att utgångspunkten har varit att skolan är elevernas arbetsplats, men huvudsaken är inte vilken strategi målet kopplas till, utan att målet mäts och följs upp. Utbildningsnämnden anser att de angivna målen för elever och vårdnadshavare kan flyttas till en annan strategi, såsom ”Stärkt social hållbarhet” eller ”Utveckla dialog och service”. Utbildningsnämnden anser däremot inte att mätningen av måluppfyllandet för medarbetares delaktighet bör kompletteras med ytterligare mätmetoder förutom HME-index.

Koncernens bolag ska bidra till god ekonomisk hushållning genom att sammantaget uppfylla mål utifrån kommunfullmäktiges vision och strategier samt ägardirektivens krav på ekonomiska mål. Kommunens bolag Höganäs Energi AB föreslås bidra med 7 000 tkr i utdelning till koncernägaren under 2027. AB Höganäshem föreslås bidra med 2 000 tkr i värdeöverföring till koncernägaren under 2027 för att främja integration och social sammanhållning eller tillgodose bostadsbehovet för personer för vilka kommunen har ett särskilt ansvar. Värdeöverföringen från AB Höganäshem är utöver den ordinarie utdelningen som avser avkastning på tillskjutet aktiekapital.

De ekonomiska förutsättningarna, tillsammans med verksamheternas och bolagens måluppfyllelse, innebär att en god ekonomisk hushållning kan upprätthållas.

Ytterligare medel som föreslås tillföras i budget 2027:

- Kommunledningskontoret föreslås tilldelas 3 600 tkr för finansiering av kostnader att säkerställa efterlevnad av NIS2-direktivet.
- Samhällsbyggnadsförvaltningen har begärt totalt 3 200 tkr; 1 400 tkr för utökade ytor, 500 tkr för ogräsbekämpning samt 1 400 tkr för miljövänligare asfalt. Samhällsbyggnadsförvaltningen föreslås tilldelas 2 500 tkr.
- Socialförvaltningen föreslås tilldelas 10 000 tkr för volymökningar till följd av förändringar i demografin inom den kommunala hälso- och sjukvården.
- Räddningstjänsten föreslås tilldelas 1 600 tkr för förstärkning av grundbemanningen med fyra heltidsbrandmän för avslagen dispens för dygnstjänstgöring samt en ny ansökan om begränsad dispens för dygnstjänstgöring.
- Kultur- och fritidsförvaltningen föreslås tilldelas 900 tkr; 700 för Mobila Naturskolan och After school, 50 tkr för ökad hyra för Tivolihuset samt 150 tkr för utökat driftbidrag till Jonstorps Hockey.
- Revisionen föreslås tilldelas 150 tkr för att kunna möjliggöra granskning enligt den nya standarden för kommunal räkenskapsrevision (KISA) som infördes 2024.
- Socialförvaltningen föreslås tilldelas 2 800 tkr för högre kostnader för institutionsplaceringar och för försörjningsstöd.
- Utbildningsförvaltningen föreslås tilldelas 1 700 tkr för att kunna genomföra reformen om lärarnas utökade undervisningstider.

De förändringar gällande fasta arvoden för förtroendevalda som föreslås enligt bilaga överensstämmer med den parlamentariska gruppens beslut om arvoden från den 11 maj 2026, § 2.

Beslutsunderlag
Kommunledningskontoret, tjänsteskrivelse den 20 oktober 2026,
Kommunledningskontoret, bilaga 1: arvodesregler för förtroendevalda den 21 oktober 2026,
Utbildningsnämnden, yttrande till kommunstyrelsen avseende utbildningsnämndens mål den 17 september 2026, § 46,
Kommunstyrelsens arbetsutskott, beslut den 16 juni 2026, § 69,
Kommunledningskontoret, budget 2027 samt verksamhetsberättelser,
Kommunledningskontoret, utkast till budgetdokument 2027 och plan 2028–2029 inklusive investeringsplan 2027–2036,
Kommunstyrelsens arbetsutskott, beslut avseende planeringsramar för budget 2027 och plan 2028–2029 den 24 mars 2026, § 25,
Kommunstyrelsen, beslut gällande godkännande av kommunstyrelsens förvaltningars budget den 26 maj 2026, § 112,
Höganäs Omsorg AB, beslut den 25 maj 2026, § 55,
Bygg- och miljönämnden, beslut den 12 maj 2026, § 73,
Utbildningsnämnden, beslut den 19 maj 2026, § 36,
Socialnämnden, beslut den 20 maj 2026, § 69,
Valnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Överförmyndarnämnden, beslut den 6 maj 2026, § 18,
Revisionen, tjänsteskrivelse den 26 maj 2026,
Kommunfullmäktige, beslut den 23 april 2026, § 47.

Mötet ajourneras mellan kl. 16:15-16:25.

Deltar inte i beslutet
Emma Wennerholm (V) deltar inte i beslutet.

Arbetsutskottets förslag
Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta *att* för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona, *att* godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029, *att* uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr, *att* uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr, *att* för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr), *att* för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 231 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr), *att* för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr, socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr), *att* för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr), *att* för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr), *att* för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr), *att* vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år för budget året 2027 och under planperioden 2028-2029, samt att omsätta lån som förfaller till

betalning, och att firmatecknare bemyndigas att underteckna lånehandlingar avseende sådan nyupplåning och omsättning av lån, *att* uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån, *att* uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) yrkar, i tillägg till arbetsutskottets förslag till beslut, att kommunstyrelsen föreslår kommunfullmäktige besluta *att* anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga, *att* besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin ”stärkt social hållbarhet”, *att* besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index samt *att* följande tillägg görs i arvodesregler för förtroendevalda: "Om ledamot eller ersättare deltar på mindre än hälften av sammanträdets längd betalas endast halvt sammanträdesarvode ut".

Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wirehed (S) yrkar avslag på Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande om att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga.

Louise Stjernquist (L) och Lars Sundström (SD) yrkar avslag på Pia Möllers (M) fjärde tilläggsyrkande om tillägg i arvodesregler för förtroendevalda.

Lennart Nilsson (S) yrkar i ändring till arbetsutskottets förslag *att* socialnämndens ram utökas med ytterligare 5 300 tkr för att göra vårdförbättrande åtgärder inom äldreomsorgen/hemtjänsten (5 000 tkr) och höja habiliteringsersättningen till 110 kr/dag (300 tkr), *att* utbildningsnämndens ram utökas med ytterligare 5 100 tkr för att börja införa barnomsorg på OB-tid (2 500 tkr), förbättra skolskjutsverksamheten (300 tkr), införa fria pedagogiska måltider (300 tkr) och satsa på personalförstärkning för att kunna minska klasstorlekar (2 000 tkr) samt *att* kommunstyrelsens förvaltningars ram utökas med ytterligare 800 tkr för att ge ungdomar fritt inträde i simhallen (300 tkr) och ge förstärkning till Eric Ruuth (500 tkr).

Louise Stjernquist (L) yrkar i ändring till arbetsutskottets förslag *att* socialnämndens ram utökas med ytterligare 4 200 tkr.

Beslutsgång - *avseende arbetsutskottets förslag till beslut*
Ordförande Pia Möller (M) ställer arbetsutskottets förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslutsgång - *avseende Lennart Nilssons (S) ändringsyrkande att utöka socialnämndens, utbildningsnämndens och kommunstyrelsens förvaltningars ramar*
Ordförande Pia Möller (M) ställer Lennart Nilssons (S) ändringsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att avslå yrkandet.

Beslutsgång - *avseende Louise Stjernquists (L) ändringsyrkande att utöka socialnämndens ram*
Ordförande Pia Möller (M) ställer Louise Stjernquists (L) ändringsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att avslå yrkandet.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) andra tilläggsyrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin stärkt social hållbarhet*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt andra tilläggsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) tredje tilläggsyrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt tredje tilläggsyrkande under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt första tilläggsyrkande mot Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wireheds (S) avslagsyrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Omröstning begärs.
Ledamöterna godkänner följande beslutsgång:
Ja-röst för bifall till ordförande Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande.
Nej-röst för bifall till Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wireheds (S) avslagsyrkande.

Med 10 ja-röster för bifall till ordförande Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande och 4 nej-röster för bifall till Louise Stjernquist (L) och Kerstin Björkäng Wireheds (S) avslagsyrkande beslutar kommunstyrelsen att bifalla ordförandens yrkande.

Beslutsgång - *avseende Pia Möllers (M) fjärde tilläggsyrkande om tillägg i arvodesregler för förtroendevalda*
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt fjärde tilläggsyrkande mot Louise Stjernquists (L) och Lars Sundströms (SD) avslagsyrkande och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla ordförandens yrkande.

Beslut
Arbetsutskottet föreslår kommunstyrelsen föreslå kommunfullmäktige besluta

att för budgetåret 2027 fastställa skattesatsen till 19,73 kronor per skattekrona,

att godkänna förslaget till budget, nämndernas verksamhetsplaner och mål, samt investeringar för budgetåret 2027 och plan för 2028-2029,

att uppdra till Höganäs Energi AB att årligen till kommunen ge en utdelning med 7 000 tkr,

att uppdra till AB Höganäshem att årligen till kommunen ge en värdeöverföring med 2 000 tkr,

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 18 750 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 500 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 600 tkr, revisionens ram utökas med 150 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 900 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 3 600 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 000 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 231 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 550 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 648 tkr, revisionens ram utökas med 153 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 918 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 672 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 290 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 20 744 tkr (samhällsbyggnadsförvaltningens ram utökas med 2 600 tkr och räddningstjänstens ram utökas med 1 697 tkr, revisionens ram utökas med 156 tkr, kultur- och fritidsförvaltningens ram utökas med 936 tkr, kommunledningskontorets ram utökas med 4 765 tkr och socialförvaltningens ram utökas med 10 588 tkr),

att för 2027 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2028 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att för 2029 utöka nämndernas ramar med totalt ytterligare 4 500 tkr (socialförvaltningens ram utökas med 2 800 tkr och utbildningsförvaltningens med 1 700 tkr),

att vid behov ha rätt att nyupplåna, det vill säga öka kommunens skulder inom den avgiftsfinansierade verksamheten med totalt 100 mnkr per år för budgeten år 2027 och under planperioden 2028-2029, samt att omsätta lån som förfaller till betalning, och att firmatecknare bemyndigas att underteckna lånehandlingar avseende sådan nyupplåning och omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att ombesörja eventuell nyupplåning samt omsättning av lån,

att uppdra åt kommunstyrelsens kommunledningskontor att verkställa tekniska ramjusteringar som följer av tidigare beslut fattade av kommunfullmäktige,

att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att målen för elevers och vårdnadshavares delaktighet kopplas till strategin ”stärks social hållbarhet”,

att besluta enligt utbildningsnämndens yrkande att medarbetarnas delaktighet även fortsättningsvis följs upp genom HME-index,

att följande tillägg görs i arvodesregler för förtroendevalda: "Om ledamot eller ersättare deltar på mindre än hälften av sammanträdets längd betalas endast halvt sammanträdesarvode ut".

Reservationer och protokollsanteckningar
Lennart Nilsson (S) reserverar sig mot beslutet att avslå hans ändringsyrkande.

Louise Stjernquist (L) reserverar sig mot beslutet att avslå hennes ändringsyrkande.

Louise Stjernquist (L), Kerstin Björkäng Wirehed (S) och Lars Sundström (SD) reserverar sig mot beslutet att bifalla Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande.

Louise Stjernquist (L) och Lars Sundström (SD) reserverar sig mot beslutet att bifalla Pia Möllers (M) fjärde tilläggsyrkande.

Emma Wennerholm (V) anmäler att hon vill bifoga en protokollsanteckning som bilaga till protokollet, vilket ordförande Pia Möller (M) godkänner.

Beslutet ska skickas till
Kommunfullmäktige

HÖGANÄS KOMMUN

Omröstningslista

Kommunstyrelsen

2026-10-27

Omröstningslista: § 207
Ärende: Förslag till budget 2027 och plan 2028-2029, KS/2026/182

Omröstningslista(or)
Omröstning avseende Pia Möllers (M) första tilläggsyrkande att anta fasta arvoden för förtroendevalda enligt bilaga

Ledamot	Ja	Nej	Avstår
Pia Möller (M), ordförande	*X*		
Lennart Nilsson (S), 2:e vice ordförande		*X*	
Sandra Kovács (M), ledamot	*X*		
Nils Hyllienmark (M), ledamot	*X*		
Anneli Söderhjelm (M), ledamot	*X*		
Lars Linderot (M), ledamot	*X*		
Margareta Widell (M), ledamot	*X*		
Roger Andersson (M), ledamot	*X*		
Eva Hemström (C), ledamot	*X*		
Barbara Struglics Bogs (KD), ledamot	*X*		
Kerstin Björkäng Wirehed (S), ledamot		*X*	
Emma Wennerholm (V), ledamot			
Louise Stjernquist (L), ledamot		*X*	
Lars Sundström (SD), ledamot		*X*	
Cecilia Andersson (MP), ersättare	*X*		
Resultat	*10*	*4*	

Protokollsanteckning ärende 3 Kommunstyrelsen förslag till budget 2027 och plan 2028-2029

Vänsterpartiet deltar inte i beslutet då vi återkommer med eget förslag till kommunfullmäktige denna gång

Vänsterpartiet Höganäs

2026-10-26

Emma Wennerholm

KS/2026/821

§ 208
Peter Schölanders (M) avsägelse avseende förtroendeuppdrag

Sammanfattning av ärendet
Peter Schölander (M) har skickat in sin avsägelse avseende uppdrag som ledamot i Familjen Helsingborg och som ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten från och med den 15 oktober 2026.

Beslutsunderlag
Peter Schölander (M), avsägelse den 15 oktober 2026.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår kommunstyrelsen besluta *att* bevilja Peter Schölanders (M) avsägelse från uppdragen som ledamot i Familjen Helsingborg och som ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunstyrelsen beslutar

att bevilja Peter Schölanders (M) avsägelse avseende uppdrag som ledamot i Familjen Helsingborg och som ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten.

Beslutet ska skickas till
Familjen Helsingborg
Kommunalförbundet Medelpunkten

KS/2026/821

§ 209
Fyllnadsval efter Peter Schölanders (M) avsägelse avseende samtliga uppdrag

Sammanfattning av ärendet
Fyllnadsval behöver förrättas efter Peter Schölanders (M) avsägelse från uppdragen som ledamot i Familjen Helsingborg och som ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten.

Beslutsunderlag
Peter Schölander (M), avsägelse den 15 oktober 2026.

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår kommunstyrelsen besluta *att* välja Pia Möller (M) som ny ledamot i Familjen Helsingborg samt, *att* välja Pia Möller (M) som ny ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslagen.

Beslut
Kommunstyrelsen beslutar

att välja Pia Möller (M) som ny ledamot i Familjen Helsingborg,

att välja Pia Möller (M) som ny ledamot i valberedningen för Kommunalförbundet Medelpunkten.

Beslutet ska skickas till
Familjen Helsingborg
Kommunalförbundet Medelpunkten

§ 210
Anmälningar för kännedom

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår kommunstyrelsen besluta *att* lägga anmälningarna till handlingarna.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunstyrelsen beslutar

att lägga anmälningarna till handlingarna.

Anmälningar
KS/2026/755-6 Protokoll Styrelsemöte 5 oktober signerat

§ 211
Redovisning av delegeringsbeslut

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår kommunstyrelsen besluta *att* lägga redovisningen till handlingarna.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunstyrelsen beslutar

att lägga redovisningen till handlingarna.

Delegeringsbeslut
KS/2026/265-1 Planavtal för Långaröd 4:254

§ 212
Redovisning av beslut fattade i utskotten

Beslutsunderlag
Protokoll för kultur- och fritidsutskottet 2026-10-12
Protokoll KSMU 2026-10-07

Förslag till beslut
Ordförande Pia Möller (M) föreslår kommunstyrelsen besluta *att* lägga redovisningen till handlingarna.

Beslutsgång
Ordförande Pia Möller (M) ställer sitt eget förslag till beslut under proposition och finner att kommunstyrelsen beslutar att bifalla förslaget.

Beslut
Kommunstyrelsen beslutar

att lägga redovisningen till handlingarna.